

## 미래교육 상상특!

### 『2023-2026 서울교육중기발전계획』으로 생각해보는 서울교육의 미래



 [영상 바로보기](#)

## 미래교육 상상톡!

안녕,  
나는 '서울이'야



지금 그리고 미래에  
서울의 학교를 다니고 있을  
'서울이'를 떠올리며  
서울교육의 미래에 대한 상상+  
그리고 생각을 더하는,  
상상톡을 함께 나눠요!



서울교육공동체가 함께 만들어가는

# 서울교육중기발전계획

## 2023-2026 서울교육중기발전계획 6대 통합과제 & 주요정책

서울특별시교육청 : [HOME](http://HOME) > 행정정보 > 정책자료 > 서울교육정책 ([sen.go.kr](http://sen.go.kr))



## 과제 1

# 권리로서의 배움, 기초학력 보장



# 권리로서의 배움, 기초학력 보장

배우는 힘을 가진 행복한 학습자로의 성장을 지원하는  
**다중 학습안전망 구축**

- 세부과제 1 기초학력 보장을 위한 다층적 진단 및 다중학습안전망 구축  
세부과제 2 심리·정서, 사회성 지원  
세부과제 3 맞춤형 통합지원 체계 구축  
세부과제 4 기초학력 전문가 양성

## 미래시나리오



- 기초학력 보장을 위한 교육과정(수업), 학교 내, 학교 밖 다중 학습안전망을 구축합니다.
- 학생들의 온전한 성장을 위하여 심리·정서, 사회성 지원을 위해 노력합니다.
- 학교와 교육청은 학생 맞춤형 기초학력 보장을 위하여 통합지원 체계를 구축합니다.
- 기초학력 보장을 위한 교사 역량 강화 프로그램을 단계적·체계적으로 설계하여 운영합니다.

# 권리로서의 배움, 기초학력 보장 주요 정책

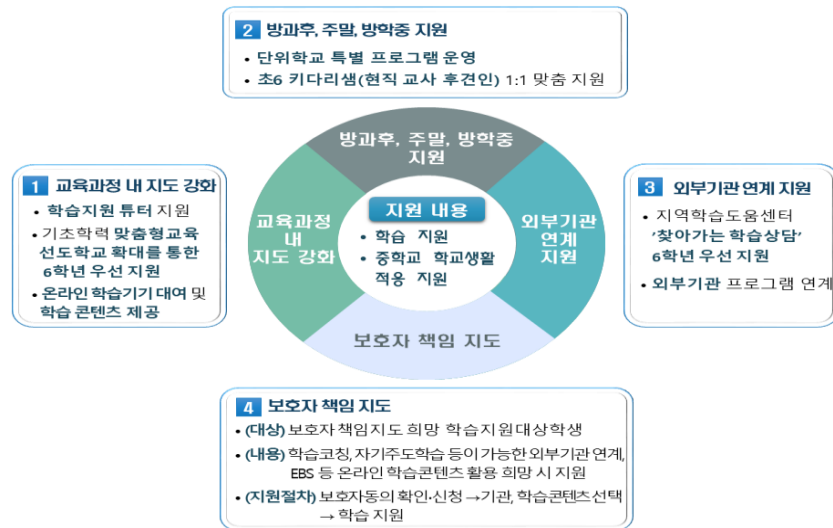
## 세부과제 1 기초학력 보장을 위한 다층적 진단 및 교육과정(수업), 학교 내·학교 밖 다중 학습안전망 구축

### 1-1-2 기초학력 보장을 위한 다중 학습안전망을 구축합니다.

- 협력강사제, 기초학력 보장 맞춤형 교육과정 운영 등으로 수업 내 기초학력 지원을 강화합니다.
- 키다리샘, 학습지원 튜터, 초6·중3 기초학력 보장 채움학기제 운영 등 학교에서 촘촘하게 지원합니다.
- 난독(산), 경계선 지능 등 특별한 어려움을 지닌 학생을 위한 학교 밖 전문적 지원이 이루어집니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- √ [교육과정(수업) 내] 기초학력 보장 지원 강화
- √ [학교 내] 기초학력 보장 지원 강화
- √ [학교 밖] 서울(지역)학습도움센터 통합지원 강화
- √ 교육자원봉사 활성화로 '느린학생' 문해 지원 '강화'



[초6 기초학력 보장 채움학기제 운영(안)]

# 권리로서의 배움, 기초학력 보장 주요 정책

## 세부과제 3

### 맞춤형 통합지원 체계 구축

1-3-2 교육청은 모든 학생의 성장을 지원하는 학생 중심 맞춤형 지원체제를 구축합니다.

- 복합적인 요인으로 학습 등에 어려움을 겪는 학생들의 맞춤형 지원을 위하여 '(가칭)학생성장통합지원협의회'를 운영합니다.
- '(가칭)학생성장통합지원협의회'는 복합 위기학생에 대한 다양한 정보를 파악하고 사업 담당자 간 협의를 공식적, 주기적으로 실시합니다.



## 과제 2

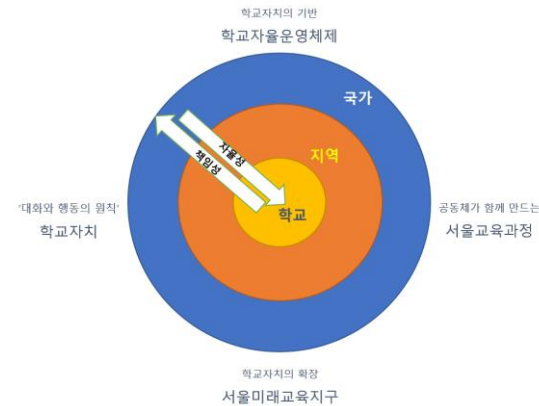
# 주도성과 자율성이 살아 숨 쉬는 학교자치와 교육과정



# 주도성과 자율성이 살아 숨 쉬는 학교자치와 교육과정

더 넓고 깊은 교육이 가능하도록  
학교자치를 기반으로 한 교육과정 자율 운영

- 세부과제 1 공동체성에 기반한 '대화과 행동의 원칙'을 만드는 학교 자치
- 세부과제 2 학교자치의 토대를 다지는 학교자율운영체제
- 세부과제 3 교육과정 자율로 학교자치가 꽃피는 학교
- 세부과제 4 학교자치의 확장, 서울미래교육지구



## 미래시나리오



하나, 학교 구성원들이 주도적으로 미래교육의 원칙을 세워갑니다.

하나, 교육과정 중심의 자율적 학교운영으로 학교자치의 토대가 단단해 집니다.

하나, 서울교육공동체의 참여와 협력을 통해 서울 교육과정을 만들어갑니다.

하나, 학교와 마을이 협력하여 삶을 위한 교육의 시공간을 확장합니다.

# 주도성과 자율성이 살아 숨 쉬는 학교자치와 교육과정 주요 정책

## 세부과제 2

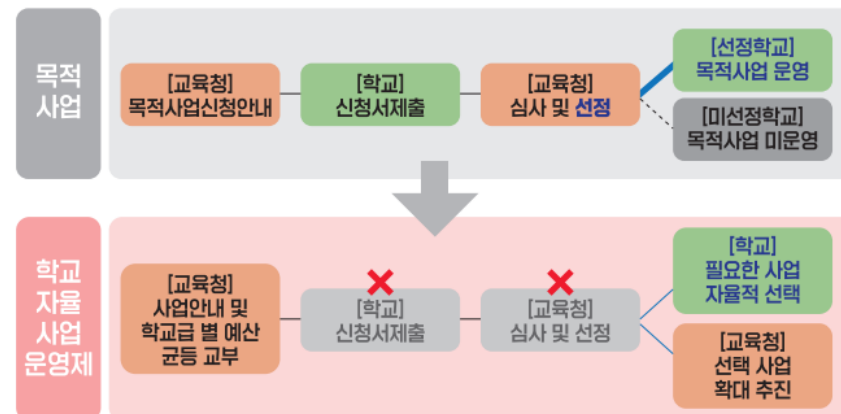
### 학교자치의 토대를 다지는 학교자율운영체제

#### 2-2-2 학교 사업선택 및 재정운영의 자율성이 확대됩니다.

- 예산의 예측 가능성과 학교 재정 운영의 자율성을 확대하기 위하여 학교 지원 예산 중 학교 기본운영 비율을 점진적으로 확대합니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- √ 목적성 교육사업 축소 정비 및 학교운영비 전환사업 발굴
- √ '학교자율사업운영제'로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개



# 주도성과 자율성이 살아 숨 쉬는 학교자치와 교육과정 주요 정책

## 세부과제 3

### 교육과정 자율로 학교자치가 꽃피는 학교

2-3-2 진로 희망 및 적성에 따른 맞춤형 교육과정으로 배움과 성장이 있는 '나의 교육과정'을 구현합니다.

- 학교 자율시간, 자유학기(년)제, 고교학점제 등을 통하여 학습자의 삶의 맥락을 고려한 개별화 맞춤형 교육과정을 설계·운영합니다.
- 교사와 학생의 공동주도성에 기반한 '배움 중심 수업' 과 '성장을 위한 평가' 로 깊이 있는 배움을 실현합니다.
- 학교급 전환 시기 진로연계교육을 통한 체계적인 진로교육과정 운영으로 삶을 위한 교육과정을 실현합니다.
- 학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육을 강화합니다.
- '서울형 마이스터고'를 통해 산업수요 맞춤형 교육과정, 수업혁신 등 더 질 높은 직업교육을 실현합니다.

## 과제 3

# 지속가능한 삶을 위한 서울교육시스템의 생태적 전환



# 지속가능한 삶을 위한 서울교육시스템의 생태적 전환

서울교육공동체가 함께 만들어가는  
서울교육중기발전계획

인간과 자연의 공존과 지속가능한 삶을 위한  
개인의 생각과 행동 양식, 조직문화 및 교육 시스템까지 총체적 전환

- 세부과제 1 학교 교육과정의 생태적 전환
- 세부과제 2 교육행정과 조직문화의 생태적 전환
- 세부과제 3 생태적 전환을 위한 협력적 네트워크 구축
- 세부과제 4 서울교육공동체의 생태전환역량 강화



## 미래시나리오



- 하나, 지속가능한 삶을 위한 생태적 전환이 교육과정 설계의 원칙이 됩니다.
- 하나, 학교와 교육청은 정책 수립부터 일하는 방식까지 총체적인 생태적 전환을 고려합니다.
- 하나, 서울교육공동체의 일상생활은 친환경적으로 이루어지고 학교 안팎에서 탄소중립 실천이 활성화 됩니다.
- 하나, 학교는 마을공동체와 협력하여 지역의 순환 경제 체제를 활성화합니다.
- 하나, 학생, 학부모, 교직원 등 서울교육공동체는 생태시민으로 성장합니다.

# 지속가능한 삶을 위한 서울교육시스템의 생태적 전환 주요 정책

서울교육공동체가 함께 만들어가는  
서울교육중기발전계획

## 세부과제 1

### 학교 교육과정의 생태적 전환

#### 3-1-3 지역 및 국제사회와 협력하여 생태전환교육을 추진합니다.

- 생태친화적 자연환경 속에서 생태감수성을 기르고 상호협력하는 문화를 배우는 농촌유학을 전국으로 확대합니다.
- 국제 교류 협력학교와의 기후위기 대응 공동수업 운영을 지원합니다.
- \*농촌유학: 생태적전환의 핵심 사업, 생태적 감수성 기르기&지역 소멸 문제에 대응
- \*국제공동수업: 기후 위기 문제에 공동 연대

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- ✓ 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영
- ✓ 생태전환교육 국제공동수업 운영 지원
- ✓ 서울특별시교육청-유니세프한국위원회 공동 캠페인



# 지속가능한 삶을 위한 서울교육시스템의 생태적 전환 주요 정책

서울교육공동체가 함께 만들어가는  
서울교육중기발전계획

## 세부과제 2

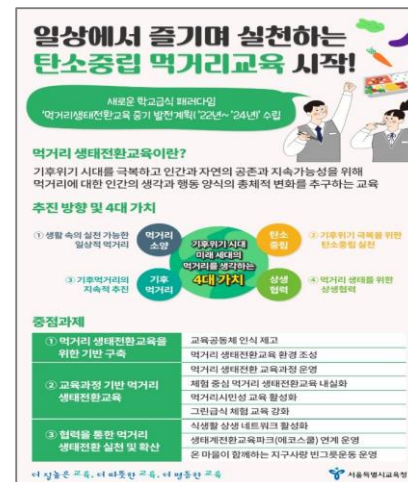
### 교육행정과 조직문화의 생태적 전환

#### 3-2-3 그린 급식(먹거리 생태전환교육)이 모든 교육기관으로 확대됩니다.

- 학교 교육과정과 연계한 먹거리 생태전환교육을 실천합니다.
- 학교 그린 급식바 운영을 통하여 채식 선택권을 확대합니다.

#### 주요정책 들여다보기

- √ 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원
- √ 먹거리 생태전환 동아리 및 체험프로그램 운영
- √ 학교 채식선택제 확대



#### 3-2-4 2050년까지 모든 학교를 탄소중립학교로 전환합니다.

- 에너지 절약, 재생 에너지 생산·사용으로 탄소중립(Net Zero)을 지향합니다.
- 신·증개축 건물에 대한 에너지 절감 및 효율화, 기존 학교 건물의 노후시설을 개선합니다.
- 학교 텃밭, 학교 숲 등 학교공간을 생태적으로 전환합니다.

#### 주요정책 들여다보기

- √ 생태친화적 학교 환경 조성
- √ 탄소중립 시범학교 운영
- √ 저탄소 학교 공간 구축으로 생태환경 보호

# 서울교육시스템의 생태적 전환 주요 정책

## 세부과제 3

### 생태적 전환을 위한 협력적 네트워크 구축

#### 3-3-1 교사, 학생, 학부모·시민 기후행동 365 실천 네트워크 활동을 활성화합니다.

- \* 기후행동 365: 생태적 전환을 위한 서울교육공동체(교사, 학생, 학부모, 시민)의 실천 네트워크
- (초등) 가정 연계 활동을 통하여 생태적 지혜를 체화합니다.
- (중등) 진로 연계 활동을 통하여 생태적 전환에 주도적으로 참여합니다.
- 네트워크 내 협력 및 네트워크 간 연대를 통해 시너지 효과를 발휘합니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- ✓ 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

**학부모·시민행동 365**  
**실천단 발대식**  
| 2022.09.06. (화) 10~13시 |  
충무아트센터 컨벤션홀

**참가대상** 생태전환에 관심 있는 학부모  
**신청방법** 구글폼 신청 (선착순 60명, QR 참조)  
**행사내용**

- 학부모·시민행동 365 실천단 활동안내
- 서울시교육청 생태전환교육 소개
- 학부모 생태전환 활동 사례 발표
- 생태전환 교육 전문가 강의 및 워크숍
- 참가자 네트워킹 & 간단한 다과/기념품 제공
- 이벤트를 통한 생태전환 도서 증정

주최  서울학부모지원센터 | 학부모·시민행동 365 운영단

문의 | 운영단 T.010-2429-2252 [cafe.naver.com/ecoparent365](http://cafe.naver.com/ecoparent365)

## 과제 4

# 서울학생이 먼저 만나는 세계시민형 공존교육



**23** 서울교육공동체가 함께 만들어가는  
**26** **서울교육중기발전계획**



하나, 공동체를 위한 더 좋은 대안을 찾아내는 적극적인 시민으로 성장합니다.

# 서울학생이 먼저 만나는 세계시민형 공존교육 주요 정책

## 세부과제 2

### 다양성이 살아나는 배움터

#### 4-2-1 다름으로 빛나고 인정받을 수 있는 기회가 많아집니다.

- 학생, 학부모, 교사 다문화 이해교육을 실시하고, 맞춤형 교육 지원으로 이주배경 학생이 행복한 학교 만들기를 지원합니다.
- 교육과정 연계 장애이해교육을 통해 일상 속 장애공감문화를 정착시킵니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- √ 맞춤형 교육지원으로 이주배경 학생이 행복한 학교 만들기
- √ 탈북학생을 위한 학습진로 맞춤형 멘토링
- √ 일상 속 장애공감문화 활성화

# 서울학생이 먼저 만나는 세계시민형 공존교육 주요 정책

## 세부과제 2

### 다양성이 살아나는 배움터

#### 4-2-2 학교의 경계를 넘어 누구나 희망하면 교육을 받을 수 있게 됩니다.

- 학생 개개인의 특성을 존중하되 사회구성원으로서의 공동체 역량 함양을 위해 학교 밖 청소년 맞춤 지원 프로그램으로 공존과 상생의 가치를 실현합니다.
- 저소득층, 다문화, 탈북, 학교부적응 학생 등 배려계층 학생의 맞춤형 진로 체험 프로그램『꿈키움 프로젝트』지원을 통해 누구나 자기주도적 진로 개발 역량을 갖추 수 있도록 지원합니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- ✓ 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대
- ✓ 배려계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영

친구랑의 **주요사업**을 소개합니다!

<b>교육 지원</b> <ul style="list-style-type: none"><li>· 학습지원 프로그램 (인문학, 외국어, 문화예술체육 등)</li><li>· 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 사업</li><li>· 서울아띠 오케스트라 활동</li><li>· 학습 멘토링(경정고시, 기초학습)</li><li>· 학업상담, 상급학교 진학을 위한 컨설팅, 대학진학 정보 안내</li><li>· 역사예술문화체험 프로그램</li></ul>	<b>진로 지원</b> <ul style="list-style-type: none"><li>· 직업체험 프로그램</li><li>· 진로상담, 진로검사 등</li><li>· 직업교육학교 및 기관 연계</li></ul>
	<b>정서 지원</b> <ul style="list-style-type: none"><li>· 개인상담</li><li>· 심리상담 전문가 연계</li><li>· 부모교육</li></ul>
	<b>복지·건강 지원</b> <ul style="list-style-type: none"><li>· 학교 밖 청소년 교육참여수당 지급 사업</li><li>· 건강검진 기관 연계</li></ul>

blog.naver.com/seouledu2012

학교 밖 청소년 도움센터(친구랑) 운영

# 서울학생이 먼저 만나는 세계시민형 공존교육 주요 정책

## 세부과제 3

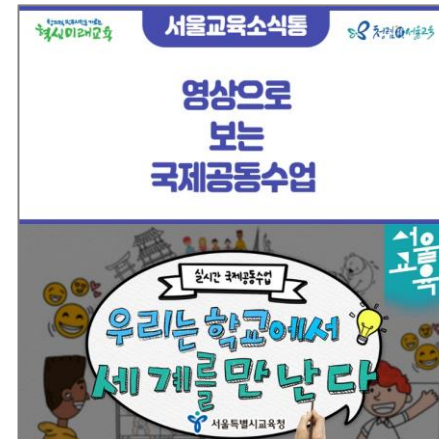
### 세계와 소통하는 삶

#### 4-3-1 세계 속으로 당당히 뛰어들어 배움의 기회를 가질 수 있습니다.

- 학생주도 세계 연대와 협력을 실천할 수 있는 세계시민 실천학교와 유네스코학교 네트워크 협력을 지원합니다.
- 언어를 극복하고 소통할 수 있는 국제공동수업을 통해 지속적으로 국제기구, 국제 네트워크를 통한 연대와 협력을 키워갑니다.
- 세계와 소통할 수 있는 인프라 구축 및 활용 능력 함양을 지원합니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- ✓ 평화와 공존의 세계시민교육 **신규**
  - 세계시민교육 교육과정 개발 및 계기교육 운영 자료 안내 등
- ✓ 세계와 교류하는 서울교육
- ✓ 세계와 소통하는 외국어교육 강화



실시간 국제 공동수업

## 과제 5

# AI 시대, 미래교육을 위한 디지털 전환



# AI 시대, 미래교육을 위한 디지털 전환

## 잘 가르치고 잘 배울 수 있는 서울교육 디지털 교육체제로의 대전환

- 세부과제 1 교수학습의 디지털 전환\_학생을 지식의 생산자로 키우기  
세부과제 2 교육환경의 디지털 전환\_시공간의 제약을 넘어서기  
세부과제 3 교육행정의 디지털 전환\_스마트하게 일하기  
세부과제 4 시민을 위한 디지털 리터러시\_디지털 세상에서 건강하게 살기



교육의 디지털 전환

### 미래시나리오



- 하나, 학생은 인공지능과 공존하는 능동적인 학습자가 됩니다.  
하나, 교사의 가르침과 학생의 배움은 시공간을 넘나들며 이루어집니다.  
하나, 소통과 협력을 위한 시스템이 구축되고 행정의 지능화로 업무는 경감됩니다.  
하나, 디지털 세계 속에서 주도적이고 변혁적인 시민으로 살아갑니다.  
하나, 데이터에 기반하여 교육정책을 수립하고 운영합니다.

## 세부과제 1

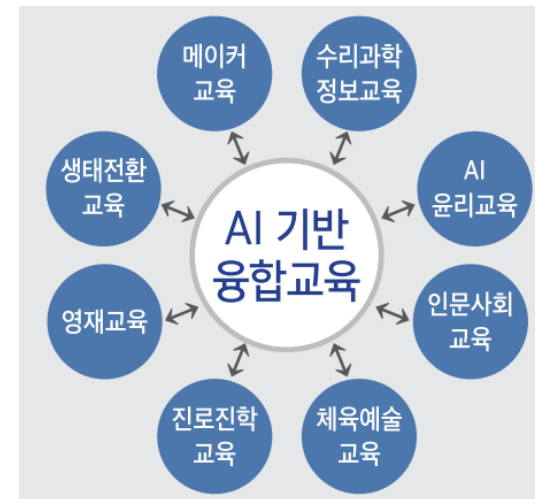
### 교수학습의 디지털 전환\_학생을 지식의 생산자로 키우기

#### 5-1-1 학생은 지식·정보·기술을 활용하는 능동적 학습자가 됩니다.

- 학생은 지식 전달의 수용 대상이 아닌 교육활동의 능동적 주체가 됩니다.
- 교사는 학생의 학습 경험을 설계하는 동시에 학습 촉진자 역할을 수행합니다.
- 교수·학습은 시공간의 경계를 넘나들며 이루어지며 인공지능(AI)교육은 활용부터 이해에 이르기 까지 범교과적으로 수행됩니다.

#### 0 주요정책 들여다보기

- √ 스마트기기 휴대학습 「디벗」 지원
- √ 혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선
- √ 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- √ 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
- √ 공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산



# AI 시대, 미래교육을 위한 디지털 전환 주요 정책

## 세부과제 1

### 교수학습의 디지털 전환\_학생을 지식의 생산자로 키우기

#### 5-1-2 학습과 교육활동이 데이터로 누적되어 개인화된 맞춤형 교육이 실현됩니다.

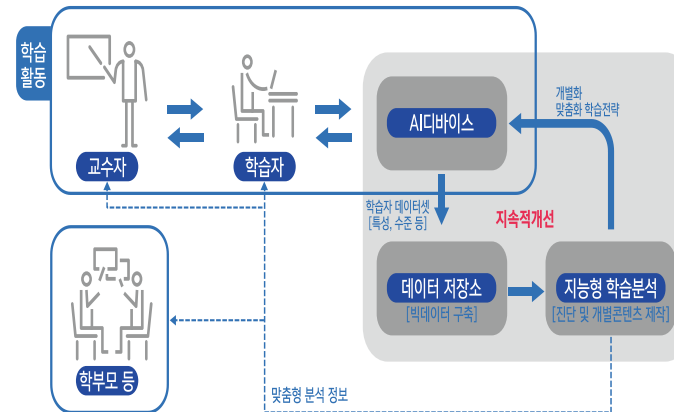
- 학생의 학습과 교육과정 활동은 데이터로 기록되고 활용됩니다.
- 데이터를 기반으로 학교의 교육활동을 개선하고 학생 성장을 지원합니다.
- 교사는 학생의 생활·성적·건강 데이터를 분석하여 개인별 맞춤형 교육을 진행할 수 있습니다.

#### 0 주요정책 들여다보기

- ✓ 인공지능 기반 융합혁신 미래교육 중장기 발전계획
- ✓ 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화
- ✓ 학교 디지털 교육데이터 활용 협력학교 운영

신규

신규



# AI 시대, 미래교육을 위한 디지털 전환 주요 정책

## 세부과제 2

### 교수학습의 디지털 전환\_시공간의 제약을 넘어서기

#### 5-2-1 학생이 있는 곳이 바로 배움터가 됩니다.

- 언제 어디서나 디지털 기기를 활용한 학습이 가능합니다.
- 가상의 공간에서 친구들과 협업하여 창작하는 즐거움을 나눌 수 있습니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- ✓ 학교 어디서나 인터넷 활용 가능
- ✓ 스마트 기기 휴대 학습 「디벗」 지원
- ✓ 학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원
- ✓ 뉴쌤 3.0과 메타버스로 앞당겨지는 미래교육



<기기지원에서 교수학습 자료지원까지 종합시스템 「디벗」>

## 과제 6

# 미래시민을 기르는 교육공간 혁신



사용자와 함께 더 나은 교육과 학습환경의 변화를 이끄는  
내일의 우리, 그리고 미래학교 만들기

- 세부과제 1 공간혁신의 방향 설정 : 참여·공유·포용·생태
- 세부과제 2 배움의 이음, 공간의 이음
- 세부과제 3 교육과정과 공간혁신의 결합
- 세부과제 4 학교의 미래, 미래의 학교

미래시나리오



하나, 학교 구성원이 공간의 구성과 운영의 주체가 됩니다.

하나, 학교는 상호소통하면서 배움의 기쁨을 공유하는 공간이 됩니다.

하나, 누구도 소외되지 않고 다양성이 꽃피는 포용과 공존의 공간을 실현합니다.

하나, 친환경적이고 안전하며 지속가능한 학교 공간을 조성합니다.

하나, 기획부터 평가까지 전 과정을 아우르는 공간혁신 실행체계를 구축합니다.

# 미래시민을 기르는 교육공간 혁신 주요 정책

## 세부과제 3

### 교육과정과 공간혁신의 결합

#### 6-3-1 학생의 발달과 성장을 고려한 학습·놀이 공간을 지속적으로 확대합니다.

- **(꿈을 담은 교실)** 학생 중심의 공간혁신을 위한 교실의 종합적 리모델링으로 학교 · 학급별 특색 교육과정과 다양한 생활 · 문화활동을 지원하는 공간을 제공합니다.
- **(꿈을 담은 놀이터)** 놀 권리를 보장하고 함께 노는 놀이문화 회복을 위하여 재미 · 자발성 · 협력을 바탕으로 학생들의 놀이공간을 개선합니다.
- **(신나는 AI 교실)** 인공지능 기반 교육환경을 구축하여 미래 변화에 대응하는 교육과정 운영을 지원합니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

- √ 학교, 고운 꿈을 담다
- √ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- √ 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원

- \*단순한 공간혁신이 아닌, 교육과정과 연계되어 교육적 효과를 촉진하는 방향으로
- \*교실의 형태, 책상의 배치만 달라져도 수업이 달라질 수 있음

# 미래시민을 기르는 교육공간 혁신 주요 정책

## 세부과제 3

### 교육과정과 공간혁신의 결합

#### 6-3-3 교원의 협업과 나눔, 공동연구를 위한 공간을 지속적으로 확대합니다

- 교원의 전문성 향상을 지원하는 협력적 공간혁신
- 초등 교원의 수업 전문성 향상을 위한 공간 「꿈꾸는 연구실」을 확대 · 개편하여 교원들의 협력적 소통과 수업 연구를 지원합니다.
- 중등 교원의 나눔 · 성장을 지원하는 「수업나눔카페」를 지속적으로 확대하여 단위학교의 자율적 수업나눔 문화를 지원합니다.

#### 🔍 주요정책 들여다보기

√ 교사 협력적 연구공간 설치



# 미래시민을 기르는 교육공간 혁신 주요 정책

## 세부과제 4

### 학교의 미래, 미래의 학교

#### 6-4-1 학교의 미래를 꿈꾸며 서울형 그린스마트 미래학교를 만들어갑니다

- 공간혁신의 가치(참여, 공유, 포용, 생태)들을 모두 담아낸 정책
- 40년 이상 경과된 노후학교를 개축 또는 리모델링 합니다.
- 유해환경으로부터 학생을 보호하는 안전한 학교 공간을 조성합니다.
- 학교 교육과정 및 지역적 특색을 고려한 포용적 학교 공간을 조성합니다.
- 디지털 교육환경을 구성하여 환경 · 에너지 · AI · 창의교육을 실현합니다.
- 탄소 저감 및 탄소 흡수를 위한 생태환경을 조성하여 탄소중립을 실현합니다.



#### 🔍 주요정책 들여다보기

√ 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

# 함께 생각해 봅시다!

- ➡ 우리학교에서 특히 중점을 두고 추진해야 할 통합과제는 무엇일까??
- ➡ 6대 통합과제와 관련하여, 우리학교에서 추진할 수 있는 사업(행사)은 어떤 것이 있을까?
- ➡ 우리학교의 중기발전계획 ○대 통합과제를 선정해 본다면?

# 정책제안

---

설문 바로가기 



<http://survey.statschool.net/answer.jsp?a=88849>

서울교육공동체가 함께 만들어가는  
2023-2026 서울교육중기발전계획

감사합니다!