

발간등록번호

서울교육 2025-1

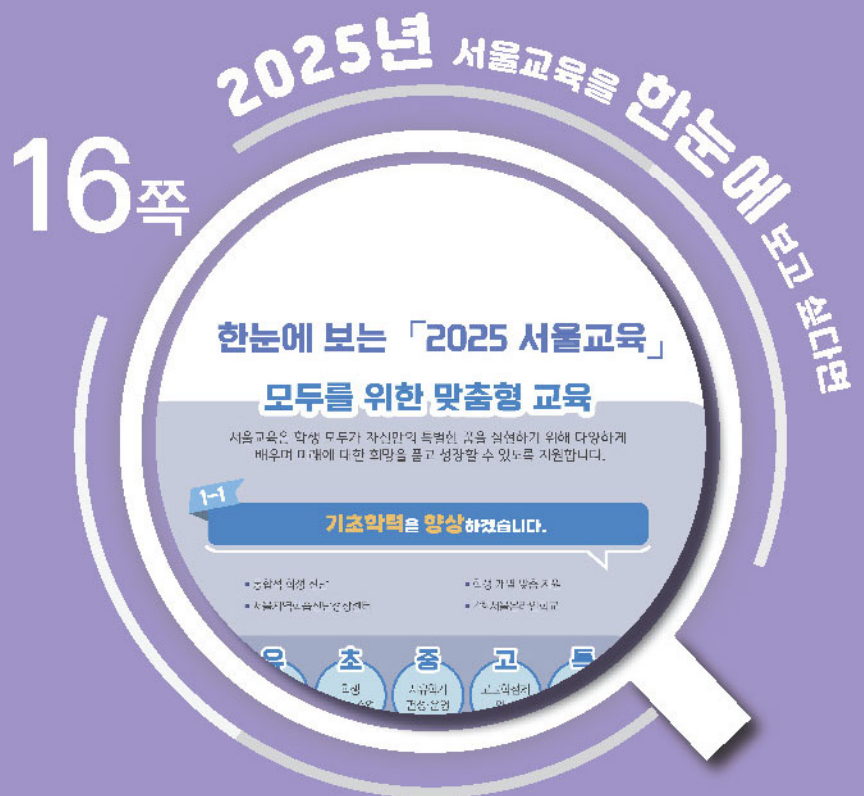
미래를 여는
협력교육

2025 서울교육 주요업무



서울특별시교육청
SEOUL METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

2025 서울교육 주요업무 활용 안내



서울교육 5대 핵심과제를 알고 싶다면

10쪽

▶ 서울교육 5대 핵심과제

1 학생 진단 및 맞춤교육 강화 [주요업무 1-1]

서울지역학습도움센터를 '서울지역학습진단성장센터'로 전환하여 다양하고 복합적인 원인을 심층적으로 진단하고 이를 통해 맞춤형 지원을 강화합니다.

추진내용

서울지역학습도움센터를 '서울지역학습진단성장센터'로 전환하여 다양하고 복합적인 원인을 심층적으로 진단하고 이를 통해 맞춤형 지원을 강화합니다.

5대 정책방향별 주요업무

24쪽

1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.

1-1-1

기초학력 보장 지원 체계 강화

- 다층적·통합적 진단 및 다층 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화

한샘역삼

▶ 학교 안 기초학력지원체계 구축 지원 강화

- 학습지원 담당교원 지정 및 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영
- 초1~고3 대상 진단도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 및 학습지원

▶ 단계적 정규수업 중 학습부진 누적 예방 강화

- 학습부진 예방을 위한 협력수업 및 학생 개별 학습지원
- 학습부진 예방을 위한 다양한 협력수업 모델 개발

I

일반현황

1

II

서울교육방향

7

III

한눈에 보는
2025 서울교육

15

IV

정책방향별
주요업무

21

V

부 록

107

I

일반현황

- 조직 및 정원 현황 2
- 학교 현황 3
- 교육지원청 / 기타 현황 4
- 예산 현황 5

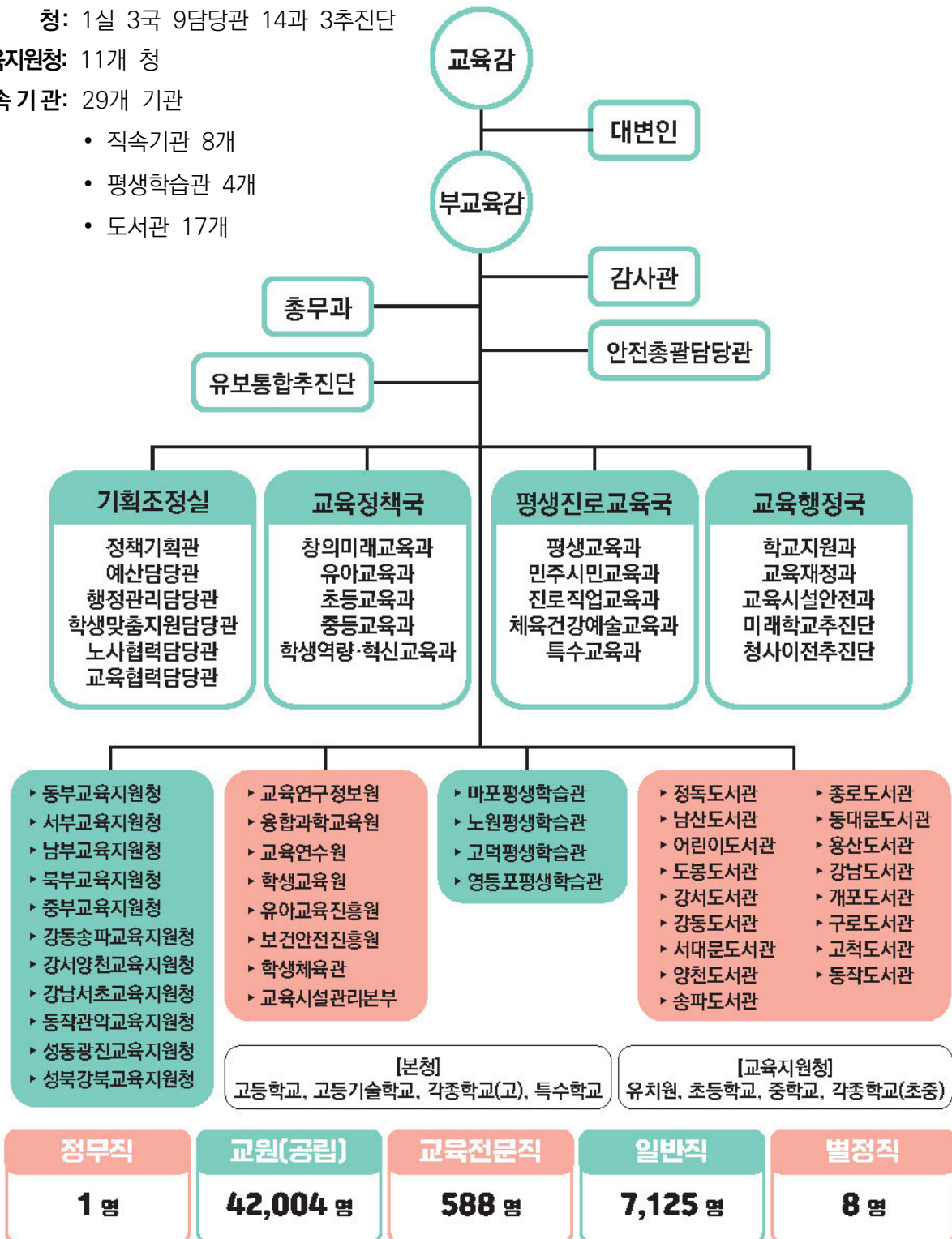
▶ 조직 및 정원 현황

본 청: 1실 3국 9담당관 14과 3추진단

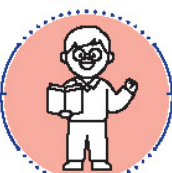
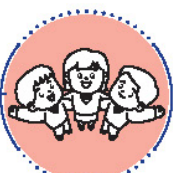
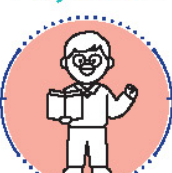
교육지원청: 11개 청

직속 기관: 29개 기관

- 직속기관 8개
- 평생학습관 4개
- 도서관 17개



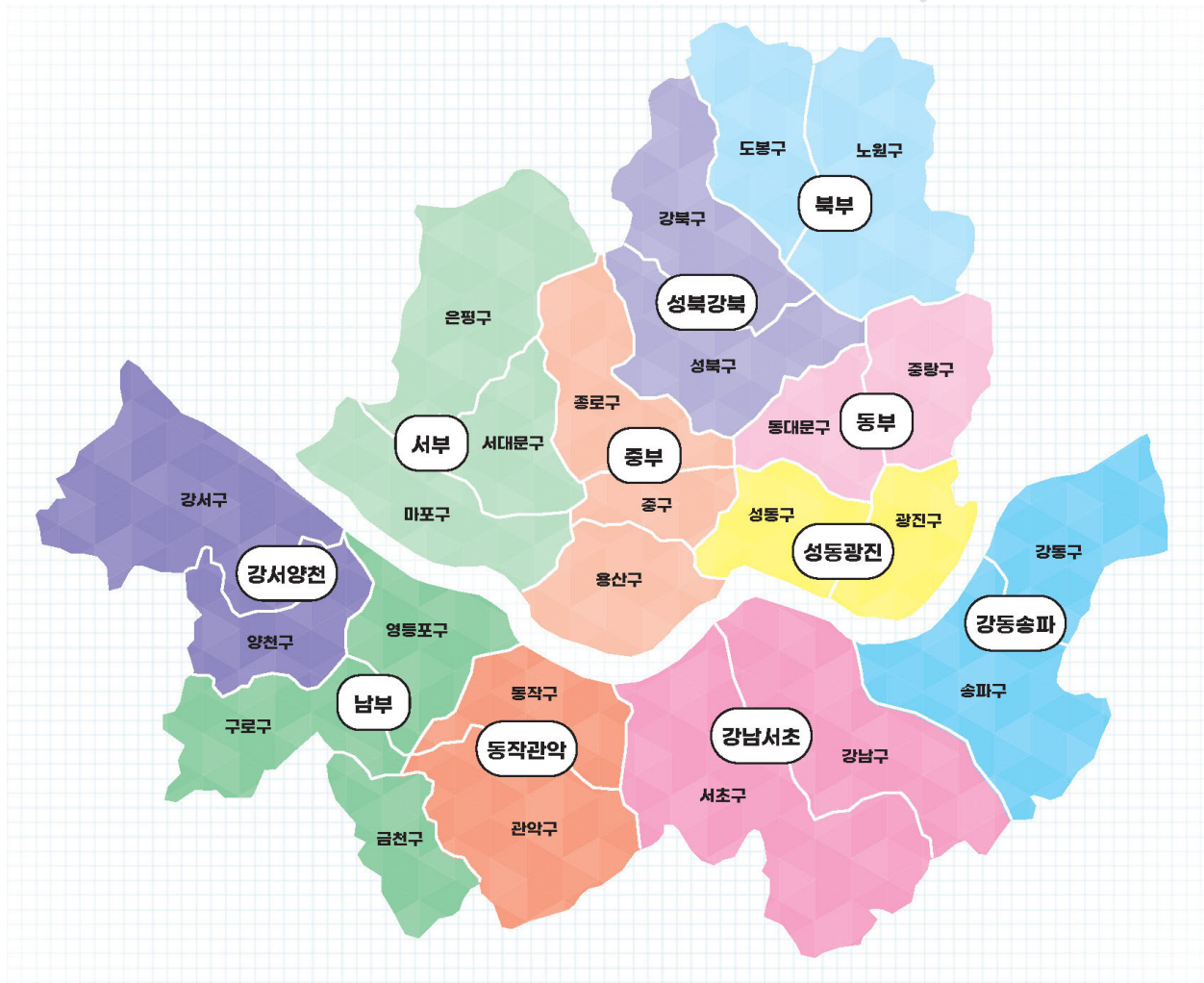
▶ 학교 현황

	학교수	학생수	교원수	학급당 학생수
유치원	 754 원	 61,128 명	 6,425 명	 17.1 명
초등학교	 609 교	 363,157 명	 27,546 명	 20.8 명
중학교	 390 교	 195,738 명	 16,691 명	 23.8 명
고등학교	 318 교	 207,311 명	 20,184 명	 23.7 명
특수학교	 32 교	 4,510 명	 1,688 명	 5.3 명
기타 학교	 18 교	 3,224 명	 470 명	 15.0 명

공통사항 조사기준일 2024년 4월 1일 학교수 신설학교, 기존학교, 휴교가 포함됨(폐교는 제외)

교원수 교원수에는 정규교원(유직교원 포함)과 기간제 교원이 포함되며, 퇴직교원과 강사는 제외됨

▶ 교육지원청별 해당자치구 현황



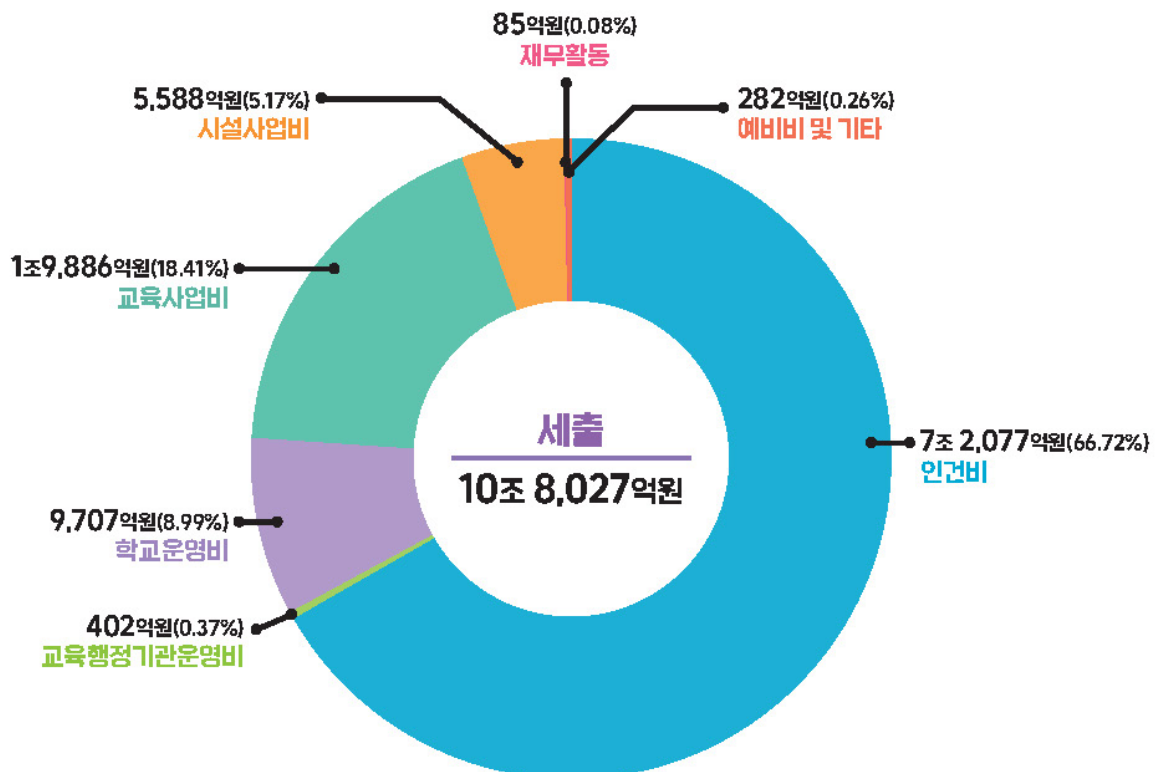
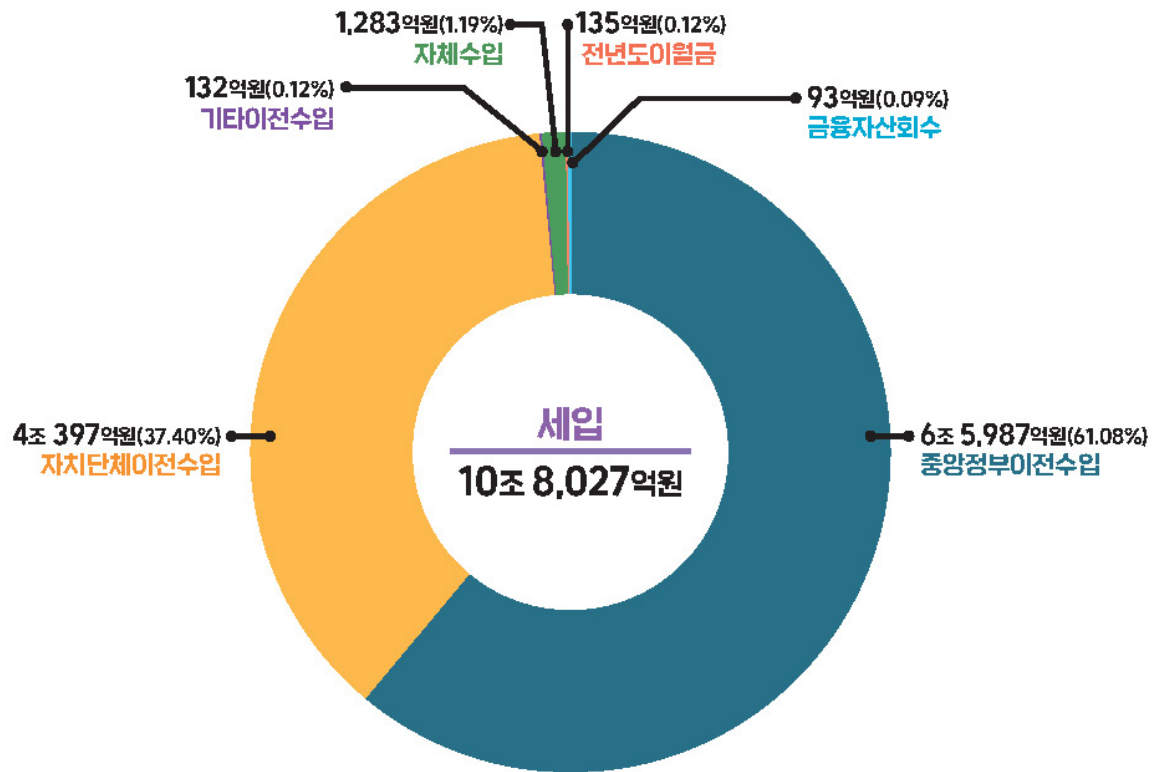
▶ 평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황 / 국·공유재산 현황

(2024.11.30. 기준)

(단위: 개, 억원)

평생 교육시설	학 원	교습소	비영리 (공익)법인	구 분	국유재산	공유재산	계
2,831	14,941	10,216	1,351	행정재산	20,945	316,795	337,740
				일반재산	-	3,174	3,174
				계	20,945	319,969	340,914

▶ 예산 현황



II

서울교육방향

- 서울교육방향 8
- 서울교육방향 알아보기 9
- 서울교육 5대 핵심과제 10

미래를 여는 협력교육



모두를 위한
맞춤형 교육

창의와 상생의
미래역량 교육

자치와 참여의
교육공동체

안전하고
행복한 학교

공감과 소통의
찾아가는 행정

▶ 서울교육방향 알아보기

교 육 비 전

미래를 여는 협력교육

학생들이 스스로 미래를 열어가는 역량을 갖추 수 있도록 교육공동체 모든 구성원들과 시민들이 공동의 책무성 아래 참여와 소통, 자치와 협력, 협력적 문제 해결 등을 통해 교육을 실천해 나가는 서울교육을 의미합니다.

교 육 지 표

학생의 꿈

학생들은 창의적인 교육을 통해 자신만의 특별한 꿈을 꾸고 또 꿈을 현실로 만들어 가며 희망의 미래를 열어감

교사의 긍지

학교자치의 실현을 통해 교사들은 긍지를 가지고 학생 성장을 위한 다양한 교육활동을 실현하며 당당한 교육 주체가 됨



부모의 신뢰

부모를 포함한 시민사회의 교육에 대한 굳건한 신뢰는 교육 공동체 회복의 핵심으로 협력 교육의 든든한 기반임

정 책 방 향

모두를 위한 맞춤형 교육

평등하고 포용적인 맞춤형 교육으로 모든 학생들이 기초적 학업역량을 갖춰 교육 격차를 극복하고 자신의 꿈을 실현하는 교육

창의와 상생의 미래역량 교육

미래사회에 필요한 창의와 협력의 역량을 학생들이 키워 상생과 포용의 미래사회를 열어갈 주체로 성장하도록 하는 교육

자치와 참여의 교육공동체

문제를 교육적 방법으로 해결하기 위해 구성원들의 협력과 책임감을 바탕으로 자치와 참여가 실질적으로 실현되는 교육공동체

안전하고 행복한 학교

안전한 교육환경 속에서 학생들의 몸과 마음이 건강하게 성장할 수 있도록 지원하는 행복한 교육공간

공감과 소통의 찾아가는 행정

소통을 통해 교육 현장의 의견을 적극 반영하여 협력교육이 사회적 기반을 바탕으로 실현될 수 있도록 지원하는 교육행정

1

학생 진단 및 맞춤형교육 강화 [주요업무 1-1-1]

서울지역학습도움센터를 ‘서울지역학습진단성장센터’로 전환함으로써 기초학력 문제의 다양하고 복합적인 원인을 심층적으로 진단하고 이를 통해 학생 개개인에게 적합한 맞춤형 지원을 강화합니다.

✓ 추진내용

◎ 서울지역학습도움센터를 ‘서울지역학습진단성장센터’로 전환하여 기능 확대

- 기존 서울지역학습도움센터의 진단-지원 기능을 강화하여 복합 및 특수요인으로 학교에서 지원하기 어려운 학생의 기초학력 문제에 대한 진단-맞춤지원 제공
(‘25년 권역별 시범 운영 후, ’27년까지 단계적 확대 추진)
- **[심층진단]**
 - ▶ 권역별 지역학습진단성장센터 내 기초학력 심층진단팀 신설을 통한 진단 기능 강화
 - ▶ 심층진단 집중학년제 운영(’27년까지 대상 및 영역 점진적 확대)
- **[맞춤지원]**
 - ▶ 복합요인(학습, 심리·정서, 관계성 등) 및 특수요인(난독·난산·경계선지능) 학생에 대한 개별 맞춤프로그램 설계 및 중재 지원
 - ▶ 지역의 특성을 반영한 특화프로그램 설계·운영을 통해 교육격차 해소
- **[협력강화]**
 - ▶ 대학, 지자체, 지역기관 연계 ‘학습도움 네트워크’ 구축
 - ▶ 교육청-대학 연계 활성화를 통한 학생·교원·학부모 지원 강화

2

심리·정서 위기학생 회복·지원 [주요업무 4-1-1, 4-1-2]

코로나19 이후 많은 학생들이 심리·정서 측면에서 불안정하고 위기 상황에 노출되고 있어 이러한 학생들을 조기 발견하여 치유·회복하기 위한 적극적인 지원과 함께 예방 활동을 강화하여 건강하고 행복한 학교를 만듭니다.

추진내용

◎ 위(Wee) 센터의 학생마음건강챙김 역할 증대

- 심리정서 치유센터 구축(^{가칭}푸른마음센터, 교육부 공모사업)
- 마음챙김 시범 위(Wee) 센터 운영(2개 교육지원청 지정, 교육부 공모사업)
- 위(wee) 센터 연계 상담·치료기관 및 자문의 지정 운영 확대

◎ 심리·정서위기학생 전문상담 강화

- 전문상담(교)사 전면 배치 노력(교육부 증원 및 정원의 기간제교사 정원 요청)
- 학생 마음챙김을 위한 사회정서교육 운영 지원(초·중·고)
- 교육지원청별 위기상담지원단 운영 강화
- 마음건강 One-Stop지원센터 인력풀 운영
- 학생마음건강 전문가 학교방문 사업 거점병원 확대
- 자살(자해)학생 치료비 지원

<서울특별시교육청 위(Wee) 프로젝트 운영-학생상담 지원을 위한 3차 안전망>



3

미래역량 함양을 위한 수업·평가 혁신 [주요업무 2-1-1, 2-1-기]

혁신교육은 수업·평가 혁신을 지속적으로 추진해 왔고, 협력교육은 이러한 노력을 이어가면서 학생들의 미래역량 함양을 위해 한 걸음 더 나아갈 수 있는 방안을 모색하고 실천합니다.

추진내용

◎ 기초소양 강화를 위한 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행

- 범교과적이며 도구적 기능을 갖는 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행
- 학생 역량 강화를 위한 기초소양협의체 운영 및 기초소양 증진 프로그램 확대

◎ 생각하는 힘을 기르는 수업 활성화 지원

- 초등 쓰기 중심 수업·평가 연구팀 「생각을 키우는 교실」 지속 운영
- 초등 탐구 질문으로 설계하는 수업·평가 확대
- 초등 수업연구실천교사제(수업전성기) 지속 운영
- 중등 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 「생각을 쓰는 교실」 확대 운영
- 중등 2022 개정 교육과정 현장 안착을 위한 개념기반 탐구 중심 수업 실천 지원
- 중등 수업·평가나눔 교사단 운영 지원 강화

◎ 미래 핵심역량을 기르는 서·논술형 평가 확대

- 초등 학생평가 연구학교 운영 및 우수사례 확산
- 초등 2022 개정 교육과정을 반영한 「평가 설계 도움자료」 개발·보급
- 중등 학생 중심의 탐구 수업과 연계한 서·논술형 평가 확대
- 초·중·고 AI 평가시스템 구축을 통한 역량중심 평가 운영 확대

◎ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 운영
- IB 연구·운영 결과의 체계화를 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현

◎ 에듀테크 활용, 학생 맞춤형 영어교육 활성화

- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영
- 서울 자라나 특(AI기반 중학교 영어 말하기 연습 시스템) 활용 지원
- 영어(담당)교사 역량 강화를 통한 교사 전문성 향상 지원

4

소통과 협력의 학교자치 기반 조성 [주요업무 3-1-1]

학생의 온전한 배움과 성장을 위한 교육활동은 구성원들의 원활한 소통과 협력에 의한 학교자치로부터 가능하므로 학교 공동체 소통구조 활성화 지원 사업 등을 통해 학교자치 기반을 조성합니다.

✓ 추진내용

◎ 학교 공동체 소통구조 활성화

- 토론이 있는 학교 회의문화 활성화 지원
- 학교 구성원 간 소통·협력 체계 활성화 지원

◎ 소통과 협력의 학교자치 시스템 운영 사례 발굴 및 확산

- 학교 자치기구 및 ^(가칭)학교자치협의회 운영 관련 지원
※ 학생, 학부모, 교직원이 함께 참여하는 학교자치 컨설팅단 운영 등
- 교육청 유관부서 간 학교자치 활성화 지원 협의체 구축

5

서울교육+플러스 추진 [주요업무 3-2-1]

교육 현안에 대한 학부모와 시민들의 목소리를 경청하고 다양한 참여와 협력의 기회를 제공함으로써 서울교육에 대한 신뢰 회복과 서울미래교육 발전 방향과 관련한 사회적 합의를 도출하기 위해 서울교육+플러스 사업을 추진합니다.

✓ 추진내용

◎ 서울교육+플러스 거버넌스 운영

- 서울교육을 둘러싼 다양한 인적 네트워크와 교육공동체 거버넌스 활성화

◎ 지역과 함께 서울교육+플러스, 학교운영위원회

- 학교운영위원(장)-교육지원청이 함께 소통하는 ‘서울교육+플러스’ 추진

◎ 서울교육+플러스 온라인 정책 소통 플랫폼

- 제안 → 토론·숙의 → 정책반영 및 확산까지 정책소통 창구 활성화

◎ 서울교육+플러스 서울교육공론화

- 주요 정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 서울교육 정책에 대한 사회적 합의 도출

III

한눈에 보는 2025 서울교육

한눈에 보는 「2025 서울교육」

모두를 위한 맞춤형 교육

서울교육은 학생 모두가 자신만의 특별한 꿈을 실현하기 위해 다양하게 배우며 미래에 대한 희망을 품고 성장할 수 있도록 지원합니다.

1-1

기초학력을 향상하겠습니다.

- 통합적 학생 진단
- 학생 개별 맞춤 지원
- 서울지역학습진단성장센터
- (가칭)서울온라인학교

유

유·초 연계
이음교육

초

학생
참여형 수업

중

자유학기
편성·운영

고

고교학점제
안착

특

맞춤형
특수교육

1-2

교육격차를 해소하겠습니다.

- 유보통합 추진
- (가칭)영·유아학교 시범 운영
- 학생맞춤통합지원
- 신입생 입학준비금
- 균형있는 학교·학생 배치

1-3

교육기회를 보장하겠습니다.

- 특수학교 설립 추진
- 특수학급 확대
- 유아학비 지원
- 서울형 한국어 예비학교
- 다·온센터 원스톱 지원
- 학교 밖 청소년 도움센터 '친구랑'

창의와 상생의 미래역량 교육

서울교육은 학생들이 미래사회에 필요한 창의와 협력의 역량을 갖추면서
상생과 포용의 미래사회를 열어갈 주체로 성장할 수 있도록 합니다.

2-1

미래를 위한 **주도적 역량**을 기르겠습니다.

수업·평가·혁신

- 문해력·수리력 진단검사
- IB 프로그램 운영
- 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델
- AI 기반 평가지원 시스템 구축

- (가칭)수학과학융합교육센터
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론

인공지능(AI):디지털교육

- 서울미래학교 운영
- 실습·체험 중심 AI·정보교육
- 디지털 시민성·AI 윤리교육
- 수준별 맞춤형 교원 연수
- AI·에듀테크 선도교사

- 에듀테크 활용 영어교육
- 매일 만나다 습관 캠페인

2-2

미래를 준비하는
역사교육을 강화하겠습니다.

- 역사교육 자문단
- 역사교육 선도학교

2-3

다양한 공교육으로
미래역량을 키우겠습니다.

- 1학생 1스포츠
- 1학생 1예술활동
- 늘봄학교 확대·강화
- 혁신학교(혁신미래학교)
- 체험 중심 진로탐색
- 서울직업교육 혁신지구
- 지역사회 공유학교

2-4

지속가능한 삶을 위한
교육을 강화하겠습니다.

- 교육과정 연계 생태전환교육
- 농촌유학
- 기후먹거리교육
- 국제공동수업 확대



자치와 참여의 교육공동체

서울교육은 교육공동체가 협력과 책임감을 바탕으로 문제를 교육적 방법으로 해결하며 자치와 참여가 있는 교육현장을 위해 노력합니다.

3-1

**함께하는
학교자치**를 실현하겠습니다.

- (가칭)학교자치협의회
- 자율과 책임의 학교평가
- 학생참여 선순환 체제
- 서울학부모배움과정

3-3

**누구나 존중받는
학교자치**를 실현하겠습니다.

- 학생 인권 증진
- 저경력공무원 맞춤 지원
- 교육공무직원 근무여건 개선



3-2

**시민이 참여하는
학교자치**를 펼치겠습니다.

- 서울교육+플러스
- 서울교육 소통광장
- 서울미래교육지구
- 시민 참여 학교 평생교육위원회
- 가족 중심 평생 독서체계

3-4

**교육활동 중심의
학교자치**를 지원하겠습니다.

- 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119
- 교원안심공제 서비스
- 교원학습공동체 활성화
- 학습커뮤니티 운영
- 학교행정지원센터 시범 운영

안전하고 행복한 학교

서울교육은 학생들이 안전한 환경 속에서 건강하게 성장할 수 있도록 돕고 학교를 행복한 교육공간으로 만들어 갑니다.

4-1

건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.

- 위(Wee) 센터
- 심리정서 치유센터 구축
- 마음건강 ONE-STOP지원센터
- 긍정적행동지원
- 마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육
- 사이좋은 관계가꿈 프로젝트
- 학교폭력제로센터
- 디지털성범죄 원스톱 지원

4-2

안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

- 통학로 안전협의체
- 학교 방문 사전예약제
- 온라인 마곡안전체험관 구축
- 급식 로봇 도입
- 내진보강, 석면 제거
- 노후학교 공간재구조화

공감과 소통의 찾아가는 행정

서울교육은 교육공동체와 직접 소통하며 다양한 의견을 경청하고 협력교육이 교육공동체의 든든한 지원 위에 실현될 수 있는 교육행정을 펼쳐갑니다.

5-1

공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.

- 교육공동체와 소통하는 현장 방문
- 시민과 함께하는 교육대전환 포럼
- 학부모와의 열린토론회
- 상호 신뢰의 노사관계

5-2

자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

- 청렴도 향상 대책 추진
- 예방 감사 체제 확립
- 효율적 조직·인력 관리
- 사립학교 순회교사제
- 신청사 스마트오피스 구축

IV

정책방향별 주요업무

1 모두를 위한 맞춤형 교육	22
2 창의와 상생의 미래역량 교육	38
3 자치와 참여의 교육공동체	64
4 안전하고 행복한 학교	80
5 공감과 소통의 찾아가는 행정	96

1

모두를 위한 맞춤형 교육

서울교육은 학생 모두가 자신만의 특별한 꿈을 실현하기 위해
다양하게 배우며 미래에 대한 희망을 품고 성장할 수 있도록
지원합니다.

2025 서울교육 주요업무

서울특별시교육청

Seoul Metropolitan Office of Education

1-1. 기초학력을 향상하겠습니다. 24

- 1-1-1. 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 1-1-2. 유치원 교육과정 운영 지원
- 1-1-3. 초등학교 교육과정 운영 지원
- 1-1-4. 중학교 교육과정 운영 지원
- 1-1-5. 고등학교 교육과정 운영 지원
- 1-1-6. 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

1-2. 교육격차를 해소하겠습니다. 31

- 1-2-1. 유보통합 추진
- 1-2-2. 학생 맞춤형 통합지원
- 1-2-3. 개별 맞춤형 교육 여건 조성

1-3. 교육기회를 보장하겠습니다. 34

- 1-3-1. 특수학교 및 특수학급 확대
- 1-3-2. 유아교육 기회 확대
- 1-3-3. 다문화교육 및 다문화학생 지원
- 1-3-4. 중단없는 교육 기회 제공

1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.

1-1-1

기초학력 보장 지원 체계 강화

공약 1-1-1

- ▶ 다층적·통합적 진단 및 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화

학생역량·혁신교육과

학교 안 기초학력지원체계 구축 지원 강화

- 학습지원 담당교원 지정 및 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영
- 초1~고3 대상 진단도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 및 학습지원대상학생 적기 발견

[1단계] 정규수업 중 학습부진 누적 예방 강화

- 기초학력 보장과 학습부진 예방을 위한 협력수업 및 학생 개별 맞춤형 교육 지원
- 학생 개별 맞춤형 교육 지원을 위한 다양한 협력수업 모델 발굴 및 확산

[2단계] 학교 안 기초학력 향상 지원 강화

- 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영 강화
- 학생 개별 맞춤형 지원을 위한 교사 전문성 신장 및 학습지원 담당교원 역량 제고
- 가정 연계 지도 강화 및 보호자 인식 제고를 위한 연수·홍보 강화
- '학습성장속도를 고려한 개별 맞춤형 학습지원 방안' 연구학교 운영

[3단계] 학교 밖 전문기관연계 요인별 맞춤 지원 강화

- 복합·특수(난독·난산·경계선지능)요인 학습지원대상학생 심층진단 확대
- 지역별 전문지원기관 지정 및 협력을 통한 특수요인 학습지원대상학생에 대한 개별 맞춤형 지원 강화
- 대학연구기관 및 지자체 유관기관과의 학습도움 네트워크 구축 및 협력 활성화
- 서울지역학습진단성장센터* 확대 구축 [» 신규](#)

* 서울지역학습진단성장센터: 기존 서울지역학습도움센터의 진단-지원 기능을 강화하여 복합 및 특수 요인으로 학교에서 지원하기 어려운 학생의 **기초학력 문제에 대한 진단-맞춤지원 제공** (방법) '25년 시범운영 후 '27년까지 25개 자치구로 단계적 확대 추진

2025년 〈1단계〉	2026년 〈2단계〉	2027년~ 〈3단계〉
본청, 4개 권역별 시범 운영	11개 교육지원청으로 단계적 확대	25개 자치구로 전면 확대

1-1-2

유치원 교육과정 운영 지원

공약 1-1-2

▶ 맞춤형 유아·놀이중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장·발달 지원

유아교육과

◆ 내실있는 유치원 교육과정 운영

- 유·초 연계 이음교육*(학기) 확대를 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 운영(172개원)
- 발달 수준에 적합한 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 현장점검 강화
- 시간강사 운영으로 유아의 놀이 경험 확장 및 전반적 발달을 지원하는 유치원 수업 강화

* 유·초 연계 이음교육: 유치원과 초등학교의 전이, 적응, 연계 과정의 이음이 잘 연결될 수 있도록 유아, 교사, 부모, 기관, 지역사회 차원에서 함께 협력하여 다각도로 지원하는 모든 교육적 지원

◆ 현장 중심의 다양한 교육과정 지원

- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영(11개 교육지원청)
- 현장 맞춤형 실천 중심의 생태전환교육 중점 유치원 운영(11개원)
- 디지털 기반 중점 유치원* 운영(3개원) [» 신규](#)

* 디지털 기반 중점 유치원: 국가수준 교육과정과 연계한 디지털 기반 유치원 교육환경 구축으로 유아 및 학부모, 교원의 디지털 역량 강화를 위해 운영하는 유치원

◆ 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화

- 전국 단위 주제별·직급별 맞춤형 교원 연수 운영(5종)
- 2019 개정 교육과정 지원을 위한 서울 밀착형 교원 연수 운영
- 신학기 및 교육과정 운영 지원을 위한 현장지원자료 개발 및 보급

1-1-3

초등학교 교육과정 운영 지원

공약 1-1-3

▶ 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

초등교육과

초등학교 교육과정 편성·운영 지원

- 학교 교육과정 편성·운영을 위한 컨설팅 실시
- 2022 개정 교육과정 교사 연수 실시(초 3~4 담임교사 전체)
- 학교자율시간* 운영을 위한 교육감 승인 과목 신설 안내 및 승인
- 교사 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅 운영

* **학교자율시간**: 학교가 지역과 연계하거나 다양하고 특색있는 교육과정 운영을 위해 국가 교육과정에 제시되어 있는 교과 외 새로운 활동이나 과목을 개발하여 운영하는 시간

다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원

- 지역과 학교의 특성 및 학생의 필요를 반영한 학교자율시간 편성·운영 매뉴얼 및 장학자료 개발·보급, 컨설팅 및 연수 실시
- 학교자율시간 편성·운영 모니터링 실시(초 3~4학년군 전체)

학생 참여형 수업 운영 지원

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교생활 적응 활동 강화
 - ※ 입학 초기 적응활동 자료 '행복한 학습자로서의 첫걸음', 신체활동 강화 도움 영상 자료 '폴짝', 한글 교육 도움 자료 제작·보급
- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 운영비 지원(공립초 전체)
- 탐구 질문으로 설계하는 수업 운영 지원
 - ※ 탐구 질문으로 설계하는 교과별 수업·평가 장학자료 개발·보급 및 활용 연수(국/수/사/과)
 - ※ 탐구 질문으로 설계하는 프로젝트 수업 가이드북 개발·보급 및 활용 연수
- 학생 참여형 수업 우수사례 나눔을 위한 서울교육 5교시, 수석교사 수업 나눔 콘서트, 서울 초등 수업 나눔의 달, 수업 혁신 컨퍼런스 운영
- 서울형 탐구 질문 기반 학생 참여형 수업 모델 개발을 위한 연구학교 운영(초 5교)

1-1-4

중학교 교육과정 운영 지원

공약 1-1-4

- ▶ 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
- ▶ 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원

중등교육과

2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원

- 교과 및 창의적 체험활동의 균형있는 편성·운영 지원(컨설팅 연 2회)
- 학교스포츠클럽 활동, 진로연계교육, 협력종합예술활동의 내실있는 운영 지원
- 학교자율시간* 과목 편성 현황 검토 및 운영 지원(지원청 연수 및 컨설팅 연 1회)

* 학교자율시간: 학교가 지역과 연계하거나 다양하고 특색있는 교육과정 운영을 위해 국가 교육과정에 제시되어 있는 교과 외에 새로운 과목을 개발하여 3년간 한 학기 이상 운영

현장 교원 역량 강화

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 안내 영상 개발·보급(총 15교과, '25년 1~2월)
- 교과별 교육과정·교수학습·평가 관련 교원 연수 운영(총 12교과, '25년 3~12월)

자유학기 활동 편성·운영 지원

- 자유학기 운영 예산 학교 기본운영비로 지원(학교당 평균 1,400만원)
- 자유학기 운영 지원 협의체 운영(연 3회 이상)
- 「2026 한 권으로 보는 자유학기」 자료 개발 및 보급('25년 10~11월)

자유학기 학생 참여형 수업 활성화 및 평가·피드백 강화

- 언어, 수리, 디지털 등 기초소양 함양을 위한 자유학기 활동 운영
- 교과 연계 주제선택 활동 및 진로 탐색 활동 내실화를 통한 학생 선택권 강화
- 과정중심 평가·피드백 활성화로 학습·성장 맞춤 지원 및 학교-가정과의 소통 강화 (학기당 2회 이상)

1-1-5

고등학교 교육과정 운영 지원

공약 1-1-4

- ▶ 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원 및 고교학점제 현장 정착

중등교육과

학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원

- 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 및 소인수 선택과목 강사비 지원
- 학교 간 공동교육과정 확대 운영(공유형 55교, 거점형 47교)
- (가칭)서울온라인학교* 운영('25.3.1. 개교 예정) **» 신규**
- 특색 있는 학교교육과정을 위한 교과특성화학교 운영(21교)
- 2022 개정 교육과정에 따른 학생 선택과목 안내서 개발·보급(고 전체)
- 최소 성취수준 보장지도 내실화를 통한 학생 학점 이수 지원 체계 구축

* (가칭)서울온라인학교: 서울특별시교육청 소속 학생 대상 온·오프라인 학교 간 공동교육과정 운영으로 학교 교육과정 다양화 및 학생 과목 선택권 확대를 통해 고교학점제의 안정적 운영을 지원하는 시간제수업 운영 공립 각종학교

고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원

- 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정 운영(교육청-대학-고교 연계 프로그램)
- 선진형 교과교실제 신규 도입교 지원(21교)
- 고교학점제 운영 현황 모니터링 및 교육지원청 컨설팅 강화
- 서울고교학점제지원센터(<https://seoulhsc.sen.go.kr/>) 운영 활성화

고교학점제 교육공동체 역량 강화

- 고교학점제 운영 교원 역량 강화
(교육과정·진로학업설계 연수 2회, 수강신청 프로그램 활용 연수 2회, 원격연수 6종)
- 최소 성취수준 보장지도 역량 강화를 위한 교과별 연수 운영 및 자료 개발
- 중학생을 위한 고교학점제 워크북 개발·보급(중3 학생 전체)
- 고교학점제 정책 이해도 향상을 위한 중학교 학부모 연수 및 안내 자료 개발

1-1-6

특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

공약 1-1-5

- ▶ 장애유형 및 특성에 적합한 교육과정 및 관련 서비스 제공으로 특수교육대상자 역량 개발
- ▶ 통합교육 활성화를 위한 일반·특수교사 협력체계 강화 및 장애공감문화 확산

특수교육과

▶ 학생 맞춤형 교실 수업 성장 지원

- 교실 수업 성장을 위한 교사 교육과정 및 교수·학습 전문성 강화 연수 운영(2,000명)
- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 특수교육 교육과정 및 고교학점제 지원단 운영
- 협력적 수업성장을 위한 특수학교 수업성장 네트워크 및 수업나눔 교사단 운영
- 특수교육 교육과정-수업-평가 개선을 위한 지원자료 개발·보급
- 삶과 연계한 진로·직업 체험 교육활동 및 자격증 취득 기회 지원
(통합형 직업교육 거점학교 6교, 발달장애인훈련센터 2기관)
- 맞춤형 진로 설계를 위한 대학생활체험 프로그램 및 진로·진학상담지원단 운영

▶ 협력적 통합교육 활성화 지원

- 일반·특수교사의 협력 기반 더공감교실 운영(20교)
- 현장 맞춤형 지원 통합교육지원단 운영(11단)
- 장애영유아 통합교육 지원을 위한 통합교육 거점기관 운영(11개 교육지원청)
- 교육공동체의 통합교육 실천 역량 제고를 위한 통합교육 전문성 강화 연수 운영
- 학생 주도 장애공감 프로젝트 운영(초·중·고)
- 학교급별 맞춤형 찾아가는 장애이해교실 운영(11개 교육지원청)
- 서울긍정적행동지원(서울PBS) 전문가 체제* 를 통한 학교차원 긍정적행동지원 운영
- 개별학생 행동중재지원단(참여전문가 포함)을 통한 현장 밀착형 행동중재지원
- 교원 및 학부모의 긍정적행동지원 실행 역량 강화 연수 운영(200명)

* 서울긍정적행동지원(서울PBS) 전문가 체제: 행동중재전문관, 행동중재전문교사(일반·특수교사), 긍정적 행동지원가(퇴직교원)로 구성된 전문가 학교 지원 체제

▶ 장애유형별 맞춤형 교육지원 강화

- (교육청-병원) 업무협약(MOU)을 통한 지체장애 특수학교 의료기기 의존 중도장애학생 맞춤형 의료적 지원(4교)
- (학교-병원) 계약 체결을 통한 지체장애 특수학교 중도장애학생 특성을 고려한 맞춤형 재활의학적 건강관리 지원(4교)
- 특수교육대상자의 장애교정, 장애경감, 2차 장애예방을 위한 맞춤형 치료지원비 지원(월 16만원)
- 학습 참여활동 강화를 위해 장애특성 및 장애정도에 적합한 맞춤형 보조공학기기 지원
- 특수학교 늘봄학교(25교) 운영 지원 및 장애학생 늘봄 참여 환경 개선
- 특수학교(급) 방과후학교 활성화 및 돌봄교실 운영 내실화
- 노후 교수학습자료 교체 및 교실 환경개선을 위한 특수학급 이전 및 환경개선비 지원
- 신·증설 특수학급 교구 구입, 교실환경 구축을 위한 예산 지원(39학급)

▶ 특수교육지원센터 전문성 강화

- 지역 중심의 교육지원청 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 강화(11센터)
- 교육지원청 특수교육지원센터 장애유형별 특성화 사업 확대(5센터)
- 장애학생의 조기 발견, 교육지원을 위한 전문적 진단평가 실시(2,240명)
- 특수교육지원센터의 전문성 강화를 위한 실무중심 맞춤형 연수 운영(연 4회)
- 특수교육대상학생 진학수요조사를 기반으로 한 교육적 요구에 따른 장애학생 선정·배치

1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.

1-2-1

유보통합 추진

공약 1-2-1

- ▶ 유·보 관리체계 일원화를 위한 영유아 보육 사무·재정 이관 준비(시·구→교육청)
- ▶ (가칭)영·유아학교 시범사업을 통해 유보통합이 지향하는 통합모델 모색

유보통합추진단

유·보 관리체계 일원화* 추진

- 영유아 보육 사무·재정 이관 법률 개정에 대비한 이관 계획 및 로드맵 수립
- 서울시교육청-서울시 유보통합 이관 대비 협의체 및 실무 협의회 운영
- 관계기관(교육부, 서울시, 자치구) 및 영유아 교육·보육 관계자와의 협력체계 강화
- 유·보 관리체계 통합 준비(법률 개정→이관 협의→이관 규모 확정→관련 자치법규 제·개정을 통한 제도화→사무 수행 조직체계 구성)

* 유·보 관리체계 일원화: 유아교육과 영유아보육 관리체계를 교육 중심으로 일원화하여 이원화로 인한 비효율과 격차를 해소하고 일관성·연속성 있는 교육·돌봄 정책 추진

(가칭)영·유아학교 시범사업* 운영기관 지원

- 시범 운영 기관 대상 유보통합 상향 평준화 과제* 추진
 - * 충분한 이용시간 및 일수 보장, 교사 대 영유아 수 비율 개선, 수요 맞춤 교육·보육 프로그램 강화 등
- 시범 운영 기관 원장 협의체 운영 및 아이행복 현장 교사단 운영
- 시범 운영 기관 교육과정 및 행·재정 지원 컨설팅단 운영

* (가칭)영·유아학교 시범사업: 유보통합이 지향하는 모델을 현장에서 구현하기 위해 유치원, 어린이집의 다양한 유형을 고려하여 시범운영기관(유치원 3개원, 어린이집 4개원)을 선정하고 상향 평준화 과제 등 추진

영유아 교육·보육 서비스 개선을 위한 보편적 지원 강화

- 영유아 교사 대상 4대 분야 중점 맞춤형 연수 실시(교육과정 실행, 영유아 지원, 영유아 정서발달 지원, 특별한 영유아 지원)
- 영유아 정서·사회·심리 발달 지원 전문 상담프로그램 제공
- 장애 유아 특수교육대상자 진단·평가 및 치료지원 제공(장애아전문어린이집 8개원)

1-2-2

학생 맞춤형 통합지원

- ▶ 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장 지원

학생맞춤지원담당관

단위학교의 안정적 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원 강화

- (단위학교) 학생맞춤통합지원팀* 구성 및 운영을 통한 협력적 학생 지원 기반 조성, 학교 인근 지역사회 유관기관과의 협력 확대
- (교육지원청) 운영지원단* 전문성 강화, 성장지원 플랫폼* 운영 내실화, 지역교육복지센터·위(Wee)센터·서울지역학습진단성장센터 및 지역사회 유관기관의 학교 연계 강화

- * **학생맞춤통합지원팀**: 도움이 필요한 학생에 대해 교육구성원이 함께 협력하여 맞춤형 지원을 하기 위한 협의체(사업별 구성·운영 중인 위원회를 통합 또는 활용하여 운영)
- * **운영 지원단**: 학교 학생맞춤통합지원팀 구성·운영 관련 컨설팅 및 연수 지원
- * **성장지원 플랫폼**: 학교 학생맞춤통합지원팀 지원 후에도 종결되지 않은 복합취약 학생에 대한 집중 지원을 위한 인적·물적 자원 네트워크 및 협의 체계

교육복지우선지원학교 운영

- 교육복지우선지원학교 운영 내실화(거점유치원 11개원, 거점학교 313교, 일반학교 959교)
- 학생 성장지원을 위한 지역사회교육전문가의 역량강화 및 사례나눔 연수 실시

교육복지 특화사업 운영

- 심리·정서취약, 적응취약, 경제취약, 문화취약, 학습취약 등 교육취약학생 지원 사제 멘토링 ‘서울희망교실’ 운영
- 교육취약계층을 위한 문화예술체험 프로그램 운영(새꿈 프로그램)

지역교육복지센터와 학교의 연계·협력으로 교육복지안전망 강화

- 25개 지역교육복지센터 인력 재구조화를 통한 학교 지원 및 학생맞춤통합지원 강화
- 지역 내 교육복지네트워크 활성화를 통한 교육복지안전망 강화

저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화

- 초·중·고 교육급여 중 ‘교육활동지원비’ 단가 인상
- 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 급식비, 인터넷통신비, 학비 등 지원 강화

초·중·고 신입생 입학준비금 지원

- 국, 공, 사립 초·중·고(특수, 각종 포함) 학교에 입학하는 신입생 입학준비금 지원
- 초등학교(20만원), 중·고등학교(30만원) 지원

1-2-3

개별 맞춤형 교육 여건 조성

공약 1-2-2, 2-3-6

- ▶ 변화하는 사회 환경을 반영한 학생배치 조정으로 교육여건 개선

학교지원과

◆ 학급당 학생 수의 단계적 감축 및 학교 특성에 맞는 과밀해소 방안 추진

- 교원 수급을 고려한 초1·2학년 학급당 20명 이하 배치 추진
- 과밀 정도, 학생 수 추이 등을 반영한 학교 특성에 맞는 단계적 과밀 해소 방안* 추진

* 단계적 과밀 해소방안: (1순위) 자연해소 → (2순위) 모듈러교실 및 학급증설 → (3순위) (초)통학구역 조정 및 (중·고)학생배정을 통한 해소

◆ 변화하는 지역별 학생배치 여건을 반영한 (초)통학구역·(중)학교군 조정

- 학급편제 및 통학 편의 등을 고려한 초등학교 통학구역 조정
- 학교 간 학생 수 격차 완화와 지역별 실정을 반영한 중학교 학교군 변경 추진(중장기)

◆ 학생수 감소에 대응하는 유연한 학교 설립·운영(적정규모화) 다양화

- 통폐합, 이전, 신설형 도시형캠퍼스(분교) 등 다양한 학교 설립으로 균형있는 학교·학생배치 도모
- 통합운영학교(이음학교), 개편형 도시형캠퍼스(분교), 남녀공학 전환 등 유연한 운영 추진 확대

※ 적정규모학교: 적정 수준의 학생수, 학급수, 학급당 학생수 등을 확보하여 학생들의 교육결손을 최소화하고 교육적 효과를 극대화할 수 있는 규모의 학교

- (통폐합) 동일 학교급 간 통·폐합, 통학구역 조정을 통한 규모 적정화
- (이전·재배치) 학교 신설이 필요한 개발 지역 등으로 원도심의 소규모 학교를 이전하거나, 학생 균형 배정을 위하여 기존 학교를 이전 재배치하여 학교 규모 적정화
- (통합운영학교) 학교급이 다른 학교의 인적 물적 자원을 통합하여 운영('이음학교' 명칭 사용)
- (분교) 본교에서 분리·독립된 시설로 본교 관리자의 지도·감독하에 본교에서 행하는 교육의 일부 또는 전부를 담당하는 학교('도시형캠퍼스' 명칭 사용)

◆ 중장기 계획에 기반한 적정규모학교육성 정책 추진

- 중장기 계획에 기반한 학교 재배치 추진으로 교육수요자의 예측가능성 제고
- 교육공동체 공감에 근거한 통합·재배치 추진으로 갈등 최소화 및 학생 지원 강화
- 학교설립·학생배치 컨설팅 강화로 교육지원청 적정규모학교 육성 추진 적극 지원

1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.

1-3-1

특수학교 및 특수학급 확대

공약 1-3-1

- ▶ 특수교육대상 학생의 원거리 통학 불편 해소 및 특수교육 여건 개선

학교지원과 | 특수교육과

공립 특수학교 2교 설립 추진 및 추가 설립 지속 검토

- 특수학교 미설립 자치구 8구 중 2구(중랑구, 성동구) 특수학교 설립 추진(2교)
 - ※ 설립 추진 자치구: 중랑구 (가칭)동진학교(지적장애) 및 성동구 (가칭)성진학교(지체장애)
 - ※ 특수학교가 없는 8개 자치구: 중랑구, 성동구, 금천구, 양천구, 동대문구, 영등포구, 용산구, 중구
(중구는 설립 수요가 적어 특수학교 추가 설립 검토 제외)
- 특수학교가 없는 5개 자치구 추가 설립 지속 검토(금천·양천·동대문·영등포·용산)
- 수요 많은 동남권(강동·송파) 및 서북권(마포·서대문·은평) 추가 설립 지속 검토

수요 예측을 통한 선제적 특수학급 확대

- 진학수요조사 방식 개선*으로 수요 있는 모든 공·사립학교에 특수학급 설치
- 2026년까지 특수학급 1,728학급 설치(2024년 대비 97학급 증가)
 - ※ 「제2차 특수학급 설치 5개년 계획(2025~2029)」을 통해 2029년까지 1,839학급 설치 예정

* 진학수요조사 방식 개선: (기존) 매년 중·고등학교 진학 예정자(초6 및 중3)를 대상으로 1년 단위 진학수요 조사 실시 → (개선) 모든 특수교육대상 학생(영아~중3)을 대상으로 특수학급 설치 여부와 관계없이 향후 5년간 진학하고 싶은 학교를 선택하도록 하여 특수교육대상 학생의 학교 선택권 강화

1-3-2

유아교육 기회 확대

- ▶ 유아교육 기회 확대를 위한 유치원 행·재정 지원 및 공립유치원 신·증설
- ▶ 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 확대

유아교육과 | 학교지원과

◆ 유아 학부모 부담 경감 및 양질의 유아교육 기회 확대

- 유아학비 재정 지원: 유아 1인당 공립 15만원, 사립 35만원, 4·5세 유아 5만원 추가 지원
- 사립유치원 재정 지원: 교원기본급보조 월 최대 88만원, 학급운영비 월 51만원
- 공립유치원 운영 지원: 유아 통학 편의 제고를 위한 통학버스 운영(10개원)
- 유치원 운영 모델 다양화: 공영형 사립유치원 운영(4개원)

◆ 맞춤형 행정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

- 적정한 유치원비 책정을 위한 유치원 회계 운영 점검
- 사립유치원 K-에듀파인 맞춤형 교육 및 체계적인 회계 운영 관리
- 유치원입학관리시스템을 통해 공정하고 편리한 유치원 유아 모집·선발 실시

◆ 교육수요에 기반한 공립유치원 신·증설

- 유치원 취학수요, 유아 수 및 충원율을 종합적으로 고려하여 공립유치원 신·증설
- 2025학년도 2개원 12학급 신설, 1개원 1학급 증설 추진
- 지자체 부지 무상 제공 등을 통한 공동 설립 등 다양한 방식의 유치원 확충 추진

◆ 에듀케어 운영 확대 강화

- 공립 에듀케어 신·증설 및 오후에듀케어 확대 운영 지원(5개원)
- 사립유치원 에듀케어 운영(165개원)
- 온종일돌봄교실 운영(7개원)

◆ 맞춤형 방과후 과정 활성화 및 부모행복교실 운영

- 방과후 놀이배움터 유치원 운영 및 방과후 프로그램 지원 사업(50개원 내외)
- 부모행복교실 중심 유치원(11개원) 선정 및 강사 인력풀 구성
- 유아와 부모가 참여하는 놀이 중심 활동으로 건강한 부모-자녀 관계 지원

1-3-3

다문화교육 및 다문화학생 지원

공약 1-3-2

- ▶ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

학생맞춤지원담당관

다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- (예비학교) 서울형 한국어 예비학교*(학력인정 위탁교육기관) 운영(2기관) **» 신규**
- (학교 안) 다문화 특별학급, 찾아가는 한국어 교실, 다문화학생 지원 인력 활용
- (학교 밖) 다⁺온센터 방과후·방학중 한국어 교육 프로그램 연계(방과후 100명, 방학중 100명), 자치구 가족센터 및 대안교육 위탁교육기관 연계

* **서울형 한국어 예비학교**: 한국어 의사소통이 어려운 다문화학생을 위해 한국어 집중 교육 및 다양한 대안교육을 제공하여 학교생활 적응력을 높이는 서울시교육청 지정 다문화학생 대상 학력인정 위탁교육기관, 중·고등학생 대상 연 2회기 운영(1회기: 3개월 내외), 2기관 총 4학급 운영(1학급: 15명 이내)

- (강남권역)동양미래대학교, (강북권역)숙명여자대학교

다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원

- 다⁺온센터 원스톱 지원 시스템* 강화
- 심리·정서상담 지원: 학생·학부모 맞춤형 상담(40명), 위기학생 순회상담(80명)
- 방학중 진로캠프(40명), 중도입국·외국인 학생 맞춤형 진로멘토링(20명)
- 누리집, 학교 공문서 번역 등 다국어 서비스 지원, 보호자 온라인 아카데미(3회)

* **다⁺온센터 원스톱 지원 시스템**: 다문화학생 공교육 진입을 위한 학적 생성부터 입학 후 한국어, 학습, 심리정서, 진로 상담까지 학교생활적응을 지원하는 맞춤형 통합지원 시스템

학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

- 다문화교육 정책학교 운영: 다문화교육 중점학교(유·초·중·고 50교 내외), 연구학교(3교)
- 찾아가는 문화다양성교육 프로그램(100학급 내외)
- 학교교육과정 연계 학생 다문화교육 연간 2시간 이상 실시
- 보호자 및 학교 교직원 다문화교육 연간 2시간 이상 권장
- 교사 다문화교육 역량 강화 및 문화다양성교육 직무연수(교육청, 다⁺온센터)
- 교사 15시간 이상 다문화교육 관련 직무연수 이수(3년 이내)

1-3-4

중단없는 교육 기회 제공

- ▶ 개별 맞춤 대안교육 기회 제공 확대
- ▶ 학교 밖 청소년의 학업을 위한 체계적·지속적 종합 지원

학생맞춤지원담당관

▶ 학업 중단 위기 학생 맞춤형 대안교육 기회 제공

- 학교 내 대안교실 운영(초·중·고·특수 100교)
- 학업중단 예방을 위한 학업중단 숙려제 운영 내실화
- 대안교육 위탁교육기관* 지정 및 운영 지원

* 대안교육 위탁교육기관: 학적이 있는 관내 초·중·고등학생 중 학업중단위기 학생 및 대안교육이 필요한 학생을 대상으로 위탁받아 대안교육을 실시하는 교육기관

▶ 대안교육기관* 등록 및 지원

- 대안교육기관 등록제 안착을 통한 기관 및 학생에 대한 법적 안정성 강화
- 대안교육기관 행·재정적 지원을 통한 운영 내실화 및 대안교육의 질 제고

* 대안교육기관: 「초·중등교육법」에 따른 학교 인가를 받지 않고 「대안교육기관법」에 따라 등록하여 대안교육을 실시하는 시설·법인 또는 단체

▶ 학교 밖 청소년 학업 지속 지원

- 학교 밖 청소년 맞춤형 교육·진로·정서 지원 프로그램 운영
- 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터 ‘친구랑’ 운영
- 학교 밖 청소년 ‘교육 참여 수당’ 지급

▶ 북한배경학생 맞춤형 교육 강화

- 학교별 맞춤형 1:1 또는 1:3 멘토링 운영(63교, 203팀)
- 학습멘토링 여름방학학교 운영(여름방학 기간 중 4일, 멘토·멘티 120명)
- 제3국 출생 북한배경학생 한국어교실 운영(탈북학생 지원자 중 20명 내외)
- 심리상담 프로그램 운영(약 10개월간, 10명, 각 8회기 운영)
- 진로탐색 겨울방학학교 운영(겨울방학 기간 중 4일, 멘토·멘티 120명)

2

창의와 상생의 미래역량 교육

서울교육은 학생들이 미래사회에 필요한 창의와 협력의 역량을
가추면서 상생과 포용의 미래사회를 열어갈 주체로 성장할 수
있도록 합니다.

2025 서울교육 주요업무

서울특별시교육청

Seoul Metropolitan Office of Education

2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다. 40

- 2-1-1. 수업·평가 혁신 내실화
- 2-1-2. 인공지능(AI)·디지털교육 활성화
- 2-1-3. 디지털 시민성 교육 강화
- 2-1-4. 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화
- 2-1-5. 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신
- 2-1-6. 수학·과학·융합교육 내실화
- 2-1-7. 외국어교육 내실화
- 2-1-8. 독서·토론·쓰기 교육 활성화
- 2-1-9. 삶을 가꾸는 인성교육
- 2-1-10. 서울교육정책 연구

2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다. 51

- 2-2-1. 미래지향적 역사교육 추진
- 2-2-2. 독도교육 활성화

2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다. 53

- 2-3-1. 학교체육교육 활성화
- 2-3-2. 학교예술교육 활성화
- 2-3-3. 늘봄학교 확대·강화
- 2-3-4. 혁신학교(혁신미래학교) 운영
- 2-3-5. 맞춤형 진로·진학교육 강화
- 2-3-6. 특성화고·마이스터고 지원
- 2-3-7. 미래형 학교 조성

2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다. 60

- 2-4-1. 생태전환교육 강화
- 2-4-2. 친환경 학교급식 추진
- 2-4-3. 국제공동수업 확대
- 2-4-4. 세계시민교육 및 통일교육 활성화

2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.

2-1-1

수업·평가 혁신 내실화

공약 2-1-2

- ▶ 기초소양을 바탕으로 비판적·창의적 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현

학생역량·혁신교육과 | 초등교육과

서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행

- 범교과적이며 도구적 기능을 갖는 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사 실시
- 서울 학생들의 학력 신장을 위한 기초소양협의체 및 문해력·수리력 프로그램 운영
- 컴퓨터 기반 검사(CBT)로 전환하여 시행 확대 및 학생 성장 이력 관리(약 700교, 12만명)

IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB)* 구현

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 운영
- 교원의 IB 교수학습 역량 강화를 위한 연수 운영 및 IB 교육전문가 양성
- IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 협력체제 운영
- IB 연구·운영 결과의 체계화를 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현

* **한국형 바칼로레아(KB):** 학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교 교육 체제

생각하는 힘을 기르는 수업

- 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 ‘생각을 키우는 교실, 생각을 쓰는 교실’* 확대 운영
- 2022 개정 교육과정의 깊이 있는 학습을 지원하는 수업 실천 연수 운영
- 교원 수업혁신 역량 강화를 위한 (초등)수업연구실천교사제, (중등)수업·평가나눔 교사단 운영
- 수업·평가 혁신 중심의 학교 문화 조성을 위한 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원

* **(초등)생각을 키우는 교실/(중등)생각을 쓰는 교실:** 학생 스스로 질문하고 비판적으로 탐구하며 생각하는 힘을 기르는 초·중등 쓰기 중심 수업·평가 혁신 방안

학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가

- 2022 개정 교육과정 기반의 과정중심 평가 및 학생 맞춤형 피드백 강화
- 사고력과 문제해결력 신장을 위한 서·논술형 평가 운영 확대
- 학생 평가 전문성 제고를 위한 ‘학생 평가 연구학교’ 운영 및 전문가 양성 연수 체제 마련
- AI 기반 평가지원 시스템 구축을 통한 역량중심 학생 평가 실천 지원 >> **신규**

2-1-2

인공지능(AI)·디지털교육 활성화

공약 2-1-3

- ▶ AI·디지털 기반 맞춤형 교육으로 학생 개개인의 잠재력 발현
- ▶ 체계적 AI·정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양

창의미래교육과

AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화

- 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 AI·에듀테크 활용 지원
- AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영(초·중·고·특수 145교)
- 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 혼합수업 사례 발굴 및 확산
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 양성 및 우수사례 공유 활성화
- AI·데이터를 활용한 디지털 기반의 서울미래학교 운영(초·중·고 10교)
- 공교육 에듀테크 생태계 조성을 위한 민·관·학 협력 서울 에듀테크 소프트랩 운영

실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화

- 컴퓨팅 사고력과 문제해결력을 기르는 AI·정보교육 중심학교 운영
- 정보격차 해소를 위한 놀이·체험 중심의 학생 SW·AI 프로그램 운영
- 학생의 흥미와 수준에 맞춘 놀이 중심의 「언플러그드 교육」 자료 제작·보급
- SW·AI 학생 캠프 운영 활성화를 위한 교사 지원 프로그램 운영
- AI·디지털 리터러시* 진단검사 및 분석을 통한 학생 AI·디지털 역량 강화 지원

* AI·디지털 리터러시: 일상생활과 교과학습의 기반이 되는 범교과적 기초역량으로서 인공지능에 대한 이해를 바탕으로 인공지능을 책임감 있게 활용할 수 있는 능력

- 교원을 위한 인공지능 첫걸음 등 기초소양 신장을 위한 원격 직무연수 상시 운영
- 창의적 문제해결력을 기르는 피지컬 컴퓨팅 활용 교사·학생 대상 프로그램 지원
- 실습·체험형 SW·AI 수업 자료집 개발 및 활용 프로그램 제공
- AI·정보교육 강화를 위한 AI·데이터 교육적 활용 자료 개발·보급
- AI·정보교육 활성화를 위한 실천 중심의 정보교육 교사연구회 운영
(정보교육 연구회, 인공지능 융합교육 교사연구회)
- AI·정보교육 중심 교과 융합형 프로그램 개발 및 활성화 지원
- SW·AI 인재 양성을 위한 창의 융합형 프로그래밍 교육 확대

2-1-3

디지털 시민성 교육 강화

공약 2-1-3

- ▶ 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절역량 함양
- ▶ 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

창의미래교육과

디지털 시민성 교육 강화

- 학부모·교원 대상 「디지털 교수·학습 및 디지털 시민성」 뉴스레터 발행(매월 1회)
- 안전하고 올바른 사용을 위한 디지털 시민성 교육자료 개발·보급(3종)
- 디지털 자기조절역량 함양을 위한 디지털 시민성 프로그램 운영(초·중)
- 디지털 시민 원팀(One Team)* 연계 찾아가는 학생 디지털 시민성 교육 운영

* **디지털 시민 원팀(One Team)**: 미래세대가 '디지털 안전', '디지털 공존', '디지털 책임'을 아우르는 건강한 디지털 시민으로 살아가도록 학교와 가정뿐만 아니라 IT, 금융, 의료, 법률 분야의 22개 기관이 한마음으로 모여 교육, 기술연구, 피해지원 등 디지털 환경에서 발생하는 다양한 문제를 지원하는 협업 체계

- 전문기관 연계 학생 디지털 미디어 교육 프로그램 운영(초·중·고)
- 교원 디지털 미디어 리터러시 직무연수 운영(초·중·고)
- 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단 운영 및 전문성 강화 연수 지원

서울형 AI 윤리 교육* 활성화

- 범교과 교육과정 연계 서울형 AI 윤리 교육 자료 개발·보급(초·중·고)
- 학교급별 생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 활용 지원
- 교원 인공지능 윤리 원격 직무연수 3과정 상시 운영(초·중·고)
- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI 윤리, 디지털 시민성 교육 내용 포함하여 운영

* **서울형 AI 윤리 교육**: 미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 교육

2-1-4

인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

공약 2-1-4

- ▶ 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- ▶ 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

창의미래교육과

AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영

- 대상, 방식, 수준*을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 확대

* 수준별 연수 단계

- 기본(탐색)과정: 사례나 따라하기 실습을 통해 에듀테크의 교육적 활용에 대해 이해하는 단계
- 활용(실천)과정: AI·디지털 기반의 학생참여 수업을 다양하게 재구성하고 실천하는 단계
- 심화(평가·성찰)과정: AI·디지털 기반 학생 맞춤형 수업 실천 및 나눔을 통해 수업을 성찰, 개선하는 단계
- 전문가(멘토링)과정: AI·디지털 역량을 기반으로 동료 멘토링을 통해 교육공동체의 성장을 주도하는 단계

- AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 교사연구회 등 활성화 지원
- ‘디지털 러닝 페스티벌’, ‘AI·디지털 교육 컨퍼런스’ 등 우수사례 공유·확산
- 통합적 연수 정보 제공을 위한 「디지털 기반 교원 연수 체계도」 보급
- 교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지* 발급 확대

* 디지털 배지: 학습이력이나 경력을 디지털로 증명하고 관리하는 것으로, 기존 교육 인증 방식이 종이로 된 규격으로 인해 공개·공유가 제한적이었던 것에 반해 디지털 배지는 기술, 지식, 경험, 역량을 시각데이터화하여 링크를 통해 공유 가능

- (학습자) 연수 선택 가이드 제공 및 전문성 신장을 위한 중장기 연수 설계 지원
- (연수기관) 기관별 교육내용 중복 방지 및 교원 연수 이력의 디지털 관리
- (교육청) 디지털 배지 발급 정보 활용 데이터 기반 우수 교원 관리 및 정책 추진

AI·디지털 교육 전문가 교원 양성

- 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
- 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도교사 운영(880명 내외)
- 인공지능(AI) 융합교육대학원 학비 지원을 통한 전문 교원 양성
- 디지털 교육 세계화 선도교사단(LEAD) 운영 및 협력국 교원 연수 지원

2-1-5

디지털 학습환경 조성 and 행정 혁신

- ▶ 안정적인 AI 교육 환경 정착을 위한 학교 지원체계 강화
- ▶ 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육 기반 마련
- ▶ 교육환경의 변화에 대응하기 위한 미래교육 디지털 기반 조성

창의미래교육과 | 교육연구정보원

1학생 1스마트기기 ‘디벗’ 환경 구축

- AI·디지털 활용 수업 혁신을 위한 1학생 1스마트기기 ‘디벗’ 적기 보급
- ‘디벗’의 원활한 활용을 위한 유지관리 서비스 지원 및 충전보관함 전면 보급
- 학교 스마트기기 통합관리시스템 기능 강화로 디벗의 교육적 목적 외 이용 예방
- 전자칠판 보급 확대를 통한 디벗 활용 수업 활성화

테크센터(학교정보화지원체계) 운영

- 학교 유·무선 네트워크 통합관리 및 진단·개선(초·중·고·특·각종 1,359교)
- 학교 방송장비 지원단 운영 및 희망교 대상 현장 컨설팅
- 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 배치·운영(11개 지원청)

센클라우드(협업플랫폼) 운영

- 소통·협업을 위한 센클라우드 서비스 제공(메신저, 저장소, 공동문서편집 등)
- 센클라우드 활용성 확대를 위한 사용자 교육 지원 및 기능 개선

정보보호(개인정보 보호·정보보안) 환경 구축

- 정보화사업 보안성 검토 및 나이스, K-에듀파인 등 취약점 분석·평가
- 관련 법령에 따른 계획 수립 및 역량 강화(교육·점검·컨설팅) 등 정보보호 관리체계 확립

서울교육 메타버스 플랫폼(메타쌤) 운영

- 교과서 연계 체험자료, 교사-학생의 협력적 의사소통을 위한 수업공간 지원
- AI 통번역서비스, 모바일 버전 보급 등 플랫폼 활용 확대를 위한 기능 고도화

인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼* 구축

- 다양한 교육서비스를 연결·통합하는 블렌디드 통합수업 환경 구축
- 현장 중심의 디지털 교수학습 지원을 위한 인공지능 교육서비스 운영

* 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼: 교수학습 환경에서 발생하는 다양한 데이터를 수집·분석하여 학생 역량 강화와 교원의 수업 활동을 지원하는 플랫폼

사용자 편의성을 높이는 행·재정 업무 환경 및 웹서비스 제공

- K-에듀파인과 기록관리시스템의 기능 개선 및 사용자 연수 확대
- 서울교육 웹서비스(누리집, 학교홈페이지 웹호스팅 등)의 전문적 유지관리 서비스 제공

편리하고 안전한 지능정보망 운영 환경 조성

- AI·디지털 기반 교육환경 조성을 위한 무선 인프라 구축 확대
- 학교 인터넷 사용량 증가 대비 네트워크 점검 및 증속·모니터링 강화
- 안전한 교육환경을 위한 '사이버 보안관제 및 정보보호 시스템' 관리 강화

4세대 나이스 편의성 제고 및 유아나이스 활성화

- 나이스 편의성 제고를 위한 기능 개선, 신규 정책·제도 개선 지원 강화
- 유아나이스 활성화(연수·홍보·컨설팅 등) 및 안정적 운영 강화

정보 인프라의 중단없는 서비스 제공

- 서울교육 주요 정보시스템(나이스, K-에듀파인, 누리집 등)의 장애에 선제적 조치
- 재난·재해 대비 신속 복구체계 상시 운영 및 업무 연속성 확보

2-1-6

수학·과학·융합교육 내실화

공약 2-1-5

▶ 수학·과학·융합교육 운영 지원을 통한 서울학생 미래 역량 함양

창의미래교육과 | 학교지원과, 융합과학교육원

미래 역량을 키우는 ^(가칭)수학과과학융합교육센터* 운영 > 신규

- 4개의 과학교육센터를 ^(가칭)수학과과학융합교육센터로 확장 전환 추진
- 기초부터 심화까지 수학·과학 맞춤형 학력 신장 프로그램 운영
- 수학·과학 체험 및 탐구를 통한 서울 학생 미래 역량 강화
- 학교 현장 수학·과학·융합교육 활동 지원 및 협력 네트워크 구축

* ^(가칭)수학과과학융합교육센터: 서울 학생들의 기초 과학 관련 미래 역량 함양을 위한 수학·과학·융합교육의 다양한 기회를 제공하는 거점센터

수포자 없는 수호(數好) 교실 실현

- 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영(300교)
- 서울 수학학습 메타버스(math.sen.go.kr) 콘텐츠 추가 및 고도화
- 과정중심평가를 운영하는 수학평가 선도학교 운영(중 6교)
- 학습자 참여 중심 수학학습과 체험·탐구 활동을 위한 미래융합형 수학교실 구축(1교)

과학탐구 융합교육 활성화 지원

- 첨단기술 기반 지능형과학실 구축(11교), 안전한 과학실 환경 조성 지원
- 이공계 인재 육성의 거점으로서 과학고등학교(2교)·과학중점학교(22교) 지원

수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화

- 상상하고 만들고 공유하는 서울형 메이커교육 운영(메이커 스페이스 거점센터 74센터)
- 교육과정 연계 메이커교육 프로젝트 개발을 위한 모델학교 운영(초·중·고 8교)
- 학생 참여 중심의 발명·지식재산권 교육 운영(발명교육센터 21센터)

영재교육 내실화 지원

- 영재학교(1교), 대학부설 영재교육원(23개 기관), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11개 기관), 교육지원청 영재교육원(초 66교, 중 36교), 영재학급 운영
- 고도영재(영재교육특례자) 및 소외계층 영재 발굴

^(가칭)수학·과학미래융합체험관 설치

- 디지털 대전환 시대 창의·융합 미래인재 양성 및 융합교육 거점기관 조성 필요
- 덕수고 이전적지 활용 ^(가칭)수학·과학미래융합체험관 건립 및 체험·전시 콘텐츠 개발

2-1-7

외국어교육 내실화

공약 2-1-2

▶ 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화

학생역량·혁신교육과

인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화

- 'AI 팽톡(초)', '서울 자라나 톡(중)' 등을 활용한 수업·평가 내실화 지원
- 학교자율사업운영제 연계 다중양식* 영어 독서·표현 교육 활성화 지원
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 모델 선도학교 운영(초·중·고 각 20교, 총 60교) ➤ 신규

* 다중양식: 시각, 청각을 비롯한 여러 인터페이스를 통해 정보를 주고받는 것을 말하며, 언어의 네 기능을 분리하지 않고 동시에 다양한 채널을 통해 학습하고 사고하는 것이 필요하다는 개념

영어(담당)교사 전문성 향상 지원

- 본청-교육지원청-교육연수원 등 연계 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
- 신학년 집중 준비기간 등을 활용한 다양한 학교 맞춤형 연수 실시
- 학교 밀착 지원을 위한 교육지원청 연계 영어교육지원단 운영

의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대

- (초등) 원어민 영어보조교사 배치(희망 공립초, 과대학교 중 추가 배치 희망교)
- (중등) 영어회화전문강사 지원
- (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가 강화
- (초·중등) 체험 중심 외국어·문화 캠프 및 학교로 찾아가는 캠프 운영(글로벌문화·언어체험교육원)

문화간 소통 능력 신장을 위한 제2외국어 학습 기회 확대

- (중등) 제2외국어 동아리·포레학습 운영 지원(학교자율사업운영제 연계) 및 선택과목 시간강사 운영 지원
- (중등) 원어민 중국어 보조교사 배치, 교육연수원 등 연계 제2외국어교사 전문성 향상 지원

2-1-8

독서·토론·쓰기 교육 활성화

공약 2-1-6

▶ 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 더불어 성장하는 독서·토론·쓰기 문화 확산

학생역량·혁신교육과

서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업

- 핵심 개념 기반 협력적 독서 활동, 학생 주도 탐구 활동으로 미래 핵심 역량 신장 지원
- 교과 교육과정 연계 '서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업' 운영교 공모·지원(초·중 200교)
- 초·중·고 독서·토론·쓰기 수업 및 활동 실천 사례집(e-book) 배포 및 공유
- '질문이 있는 서울형 토론모형' 및 '북돋움' 재구조화 자료 활용 온라인 설명회 운영(4회) 및 자료집(e-book) 배포
- 독서·토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영: 독서교육교사단(22단) 중심 현장 지원

서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램*

- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 리더단(3기) 공모·선정(박사 연구자 약 100명)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영교(팀) 공모·선정(고 100교)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원 온라인 및 블렌디드 설명회 운영(6회)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 학생 실천 사례 발표회 운영(1회)
- 저자와 함께하는 서울형 심층 쟁점 독서·토론 한마당 운영(1회)

* 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램: 서울 고교생과 박사 연구자가 함께하는 한 권 깊게 읽기·토론하기·쓰기 활동

아침 책 산책 프로젝트

- 자기주도형 자율 독서, 성찰형 기록과 내면화, 공감·소통형 상호작용 활동으로 기초 문해력 신장 및 읽기 습관 형성 지원
- 단위학교 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 자율 운영(학교자율사업운영제 연계)

독서·인문 교육과정 체계화

- 초·중·고 학생 성장 단계에 따른 독서·토론·쓰기 활동 추진
- 책이랑 놀고(초: 서울학생 첫 책 만나기), 책을 쓰고(중: 서울학생 첫 책 쓰기), 사람책(고: 서울학생 첫 책 되기)으로 성장
- 단위학교 특성에 맞는 맞춤형·문해력 프로그램 자율 운영(학교자율사업운영제 연계)

2-1-9

삶을 가꾸는 인성교육

공약 2-1-7

- ▶ 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- ▶ 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양

초등교육과 | 유아교육과, 중등교육과, 민주시민교육과, 체육건강예술교육과, 학생맞춤지원담당관, 교육협력담당관

학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육

- ‘존엄, 포용, 공존’의 핵심 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화
- 학교 특색 및 학교 교육과정과 연계한 ‘주제가 있는 학교 인성교육’ 운영
- 학교기본운영비 내 ‘실천중심 인성교육’ 사업 운영비 편성 권장
- 교원의 인성교육 지도역량 강화를 위한 연수 이수(연간 1시간 이상)

삶을 가꾸는 실천중심 인성교육

- ‘서울교육공동체 약속’ 만들기 및 실천 확산: 우리 학교 교육공동체 약속 운영
- ‘실천중심 인성교육 운영학교’ 공모·운영(초 20교)
- 「프로젝트로 실천하는 인성교육」 활용 수업 확대(초): 학년군별 인성교육 도움자료 제공
- ‘세 가지 습관 기르기’ 인성교육 캠페인: ‘매일 만·나·다* 습관’ 운영 **> 신규**

* 만·나·다: 만나면 먼저 인사하기 / 나부터 고운 말 쓰기 / 다른 의견에 귀 기울이기

- 학교 교육활동 연계 학생 참여·체험중심 인성교육
- ※ 학교 체육·예술교육 및 학교폭력 예방교육 등 연계 운영

학생이 주체가 되어 미래사회로 나아가는 인성교육

- 학생이 주체적으로 참여하는 인성교육 프로그램 활성화
- 학생의 자기관리 역량 함양 및 AI·디지털 윤리 실천 강화
- 주체적인 세계시민으로의 성장을 지원하는 인성교육 활성화

가정과 지역사회가 함께하는 인성교육

- 가정에서의 자녀 인성 지도를 위한 학부모(보호자) 교육 지원
- 지역사회 자원 활용 및 유관기관 연계 인성교육 운영

2-1-10

서울교육정책 연구

공약 2-1-1

- ▶ 교육정책 분석 및 연구를 통해 현장에 적합한 서울교육정책 방향 제시
- ▶ 서울교육의 실증적 자료 수집·분석을 통한 증거 기반 정책 수립의 근거 제공

교육연구정보원

미래를 여는 협력교육을 위한 교육정책 연구 운영

- 서울교육 중장기 정책 비전 및 방향 제시를 위한 자체연구(10건)
- 서울교육 방향에 맞는 증거 기반의 정책 추진을 위한 위탁연구(6건)
- 효과적인 교육정책 수립의 기반을 제공하는 서울교육중단연구2020(학생, 교원)
- 현장 요구에 맞는 정책 개발을 위한 현장연구(5건)
- 서울형 자기주도 학습나침반* 설계, 서울교육 양극화 지수 개발 연구 **» 신규**

* **서울형 자기주도 학습나침반**: 서울교육생태계의 특성과 요구를 반영하여 학생들의 자기주도적 학습 능력을 지원하고, 미래 사회를 열어가는 핵심 역량을 함양하기 위한 종합적인 교육의 방향성과 실천 방안을 제시하는 체계

국내외 교육현안 공유와 대안 모색을 위한 교육동향 분석

- 교육현장의 주요 과제 및 이슈를 정의하고 쟁점을 분석하여 대안을 모색하는 이슈페이퍼 발행(연 6회)
- 해외 교육 동향 파악을 위한 「글로벌 교육동향 길(GIL: Global Issue Line)」, 「글로벌 리포트」 발행(각 연 4회)
- 연구의 문제의식 및 결과 공유로 연구 활동 역량 강화를 위한 네트워크 구축, 국내외 학회 및 기관과의 교류

교육공동체와 함께하는 교육현안 토론

- 교육정책연구소의 연구 성과를 바탕으로 차년도 서울교육의 방향, 주요 의제 및 실천 전략 등을 모색하는 서울교육정책포럼 개최(하반기 1회)
- 당면한 교육의제에 대한 국제적 논의 및 제안과 더불어 보편적이고 다양한 실천적 해법 발굴을 위한 서울국제교육포럼 개최(연 1회)
- 교육현안 해결 및 정책연구 과정에서 요구되는 숙론을 위한 다양한 방식의 토론회 운영(수시)

2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화겠습니다.

2-2-1

미래지향적 역사교육 추진

공약 2-2-1

- ▶ 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고

민주시민교육과

미래지향적 역사교육* 전문성 제고를 위한 토대 마련 >> 신규

- 역사교육자문단 구성·운영: 역사교육 전문성 제고 및 정책연구 실시를 위한 자문
- 역사자료센터 구축 및 운영: 교육과정 연계 역사교육 내실화를 위한 자료 축적 및 공유
- 지역 연계 역사교육 자원 발굴 및 활용(역사유적지, 박물관 등)
- 일제 잔재 청산 컨설팅 지원(초·중·고 희망교)

* 미래지향적 역사교육: 다양한 역사자료를 기반으로 스스로 사고하고, 토론을 통해 균형잡힌 시각을 갖추며 역사를 통해 건강한 미래를 만들어가는 실천 역량을 키우는 역사교육

학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화 >> 신규

- 역사교육 포럼 및 교원 역량 강화 연수 운영
- 역사교육 선도학교(현대사 연구 포함) 운영(초·중·고 12교)
- 역사교육 교원학습공동체 운영(초·중·고 20팀)

교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 추진 >> 신규

- 학생과 함께하는 역사현장 답사 프로그램 운영(예: 한국사 현장 체험 답사 운영)
- 동아시아교류캠프 운영 및 지원: 평화와 공존을 위한 한·중·일 공동수업, 유적지 답사, 토론·발표 프로그램 운영

2-2-2

독도교육 활성화

공약 2-2-1

- ▶ 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토주권의식 제고

민주시민교육과

학교별 독도교육 계획 수립 및 실시

- 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 학교 독도교육 실시(10시간 이상 권장)

독도교육주간 운영

- 독도교육주간으로 자율 선정·운영(연 1주)
- 체험 중심 독도교육 실시

독도교육 역량 강화 지원

- 학생 대상 독도교육 프로그램 운영(울릉도·독도 탐방, 22명 내외)
- 독도교육 자료에 대한 접근성 강화: 분산된 독도교육 자료를 교수 상황에 적합하도록 개선하여 온라인 공간에 체계적 구성·안내
 - ※ 동북아역사재단 독도 아카이브(<http://contents.nahf.or.kr/dokdo/>)
- 독도교육 연구학교 결과 및 시도교육청 개발 자료 공유
 - ※ 에듀넷·티-클리어(<https://www.edunet.net>) 검색창에 '독도' 입력 후 검색

동북아역사재단 독도체험관 활용 지원

- 동북아역사재단 독도체험관의 시설 및 교육 프로그램을 교육과정과 연계·활용하도록 안내
- 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내
 - ※ 온라인 독도체험관 프로그램(<https://www.nahf.or.kr/dokdomuseum/>)
 - ※ 메타버스 플랫폼(<https://zep.us/play/ya0mLR>)

2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.

2-3-1

학교체육교육 활성화

공약 2-3-1

- ▶ 1학생 1스포츠 저변 확대를 통한 학생들의 신체활동 기회 제공

체육건강예술교육과

학교 체육교육과정 운영 내실화

- 초등 3·4학년 생존수영 교육비 지원(609교)
- 초등·특수 스포츠강사 배치(342교)
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 운영비 지원(384교)
- 체육교육과정 특성화학교* 운영을 통한 체육계열 진로·진학 지원
- (학생교육원) 생존수영교육 및 수상안전체험교육을 위한 한강수상안전교육장 운영
- (학생체육관) 초·중등 교원의 체육교육 전문성 신장을 위한 직무연수 운영

* 체육교육과정 특성화학교: 체육에 관심 있는 학생들의 진로·진학을 지원하기 위해 체육계열 맞춤형 교육과정을 편성·운영하는 일반고

1학생 1스포츠 참여 활성화

- 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영 및 활동 지원(24종목, 50,000명 참가 예정)
- 여학생 스포츠 참여 활성화(종목 확대 및 교원 지도 역량 강화 지원)
- 체육활동 다양화 지원(기초종목 역량 인증, 자전거, 맨발걷기 등)
- 교내 리그, 마을단위 거점학교, 전문지도자 파견 등을 통한 학교스포츠클럽 활성화 지원

학생 건강체력 관리

- 학생건강체력평가(PAPS) 및 건강체력교실 운영 내실화
- 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원 및 운영 내실화
- 아침운동 및 틈새체육 활성화

서울형 학교운동부 운영

- 학생선수 인권 보호 및 학습권 보장(학생선수 약 12,000명)
- 전입코치 인건비·훈련비·안전설비비 지원 등 공정하고 투명한 운영 지원
- 현장 컨설팅, 운영 매뉴얼 보급, 관계자 연수 등 학교운동부 지원 체계 강화

2-3-2

학교예술교육 활성화

공약 2-3-1

- ▶ 일상에서 예술을 향유할 수 있는 학교예술교육 구현

체육건강예술교육과

초등학교 초등예술하나 운영

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화(공립초 566교)
- 초등협력종합예술활동, 예술동아리, 악기구입비 등을 통합하여 지원
- 교원예술활동 및 예술강사풀 지원, 초등예술하나 온라인 지원시스템 구축 및 운영

중학교 협력종합예술활동 내실화

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영, 학교맞춤형 예술강사 파견 지원
- 협력적 인성 및 미래 감성 함양을 위한 협력종합예술활동 융합·심화과정 운영
- 영역별 대본집, 동영상 콘텐츠 제작 및 배포, 학생주도형 학교 내·외 발표 기회 제공

고등학교 학생 예술동아리 지원

- 1학생 1예술활동 활성화를 위한 전체 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원(318교)
- ‘우리학교 예술동아리를 소개합니다(우동소)’ 공모전을 통한 학생 예술동아리 활동 공유
- 학생 예술동아리 한마당 ‘2025 서울학생 예술몽땅 페스티벌’ 공연 및 전시 운영
- 학교예술교육 공식 유튜브 채널 예몽TV를 통한 예술동아리 활동 영상 온라인 탑재

서울창의예술교육센터 운영(은평, 성동, 구로 3개소)

- 교육과정 연계 창의예술교실 운영(학기중, 방학), 온라인 콘텐츠 제작 및 보급
- 지역 연계 프로그램, 공연 전시, 교원 역량 강화 연수 등 운영
- 교육연구정보원 연계 메타버스 미술중점 센터에서 온라인 전시관 운영(학생, 교원 작품 전시)

예술활동 교구 공유 시스템 구축

- 학교 간 유희 악기 활용(대여 및 관리전환)을 위한 악기공유마당 사이트 및 악기코디네이터 운영
- 학교 간 고가의 미술수업 도구 공유를 위한 화방공유 시스템 구축 **» 신규**

지역과 함께하는 예술활동 협력 시스템 구축

- 국립국악원, 서울시 등 유관기관 연계 학교예술교육 프로그램 지원
- 교육청(서울창의예술교육센터)과 서울시(문화재단) 예술교육 사업 간 프로그램 및 공간 교류

2-3-3

늘봄학교 확대·강화

공약 2-3-2

- ▶ 저학년 맞춤형 프로그램·방과후학교·돌봄교실을 통합한 늘봄학교 체제 구축
- ▶ 학생들의 건강한 성장 발달을 돕는 재미있고 다양한 늘봄 프로그램 운영

초등교육과

늘봄학교* 체제 구축 및 늘봄프로그램* 운영 확산

- 저학년의 성장과 발달에 맞는 재미있고 다양한 늘봄프로그램(맞춤형·선택형 프로그램)을 초2학년까지 확대 운영(국·공·사립초 606교)

- * **늘봄학교**: 기존의 방과후학교와 초등돌봄교실을 통합하고, 정규수업 외 시간에 초등학생의 성장과 발달을 위해 학교와 지역사회의 다양한 교육과 돌봄 자원을 연계한 종합 교육 프로그램을 운영하는 체제
- * **늘봄프로그램**: 맞춤형 프로그램 / 선택형 **교육프로그램**(기존 방과후) / 선택형 **돌봄 프로그램**(기존 돌봄교실)

늘봄학교 전담체제 구축을 통한 늘봄학교 운영

- 단위학교 늘봄학교 운영을 위한 늘봄지원실장 배치(임기제 교육연구사)
- 교육실무사(늘봄) 등 늘봄전담인력 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원

쾌적하고 안전한 늘봄학교 공간 구축

- 아동친화적 교실 조성, 교사들이 수업연구에 전념할 수 있는 학년연구실, 늘봄지원실 등 늘봄 공간 구축 지원
- 과대·과밀학교의 모듈러 교실 구축 및 늘봄교실 전력증설사업비 지원
※ 모듈러 교실 구축 예정 7교, 전력증설사업비 지원 예정 15교

지자체 등 지역사회와 연계한 학교 밖 늘봄학교 운영

- 늘봄 상호협력 체계 구축을 통한 거점형 늘봄센터 신설 예정
- 대학, 지역전문기관 공모를 통한 우수한 프로그램 발굴, 지원 규모 확대

다각적 지원 확대를 통한 초2학년 늘봄학교 운영

- 2025학년도 신입생 및 초2학년 대상 수요조사 기반 맞춤형 프로그램 운영 준비
- 초2학년 꿈담교실, 바닥난방 공사 등 겨울방학을 활용한 늘봄교실 환경 개선
- 교육청 인력풀, 대학 및 지역전문기관 연계를 통한 우수 프로그램 확보 및 강사 매칭 지속

2-3-4

혁신학교(혁신미래학교) 운영

공약 2-3-3

- ▶ 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- ▶ 다양한 네트워크 활성화와 홍보 강화로 혁신미래교육 공감대 확산

학생역량·혁신교육과

미래교육을 선도하는 혁신미래학교* 역할 강화

- 혁신미래학교 지정·운영: 253교(초 183교, 중 49교, 고 18교, 특 3교)
- 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화(지역연계, 세계시민 등)
- 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현
- 교육과정-수업-평가 혁신 프레임워크 개발 및 실천 등

* **혁신미래학교**: 혁신학교의 성과를 이어 미래교육 의제들을 실천하고 학교의 총체적 변화와 전인교육을 추구하는 학교

혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 매해 전체 혁신미래학교 대상, '학교평가'와 통합하여 실시
- 중간평가: 지정 2년차(61교), 협의체를 통한 상호컨설팅 진행
- 종합평가: 지정 4년차(43교), 서면 및 현장평가로 운영
- 종합평가 평가지표 활용을 통한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 강화

네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고

- 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시
- 미래교육 의제 중심 다양한 협의체 활성화 및 네트워크 연계 추진
- 운영 사례 나눔 주간 운영 등 실천 사례 공유 활성화
- 혁신미래교육 지원 플랫폼으로서의 학교혁신지원센터 역할 강화

혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

- 혁신미래교육 인식 제고를 위한 설문조사 실시 등 홍보 다각화
- 혁신미래교육 실천 사례 공유와 확산을 위한 정기적인 홍보 실시



2-3-5

맞춤형 진로·진학교육 강화

공약 2-3-4

- ▶ 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
- ▶ 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공

진로직업교육과 | 교육연구정보원

학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원

- 선도학교 운영 결과 확산 등 학교급(학년) 전환기 진로연계교육 운영 지원
- 창업가정신 함양 교육 중점학교 운영

교원·학부모 진로교육 역량 강화

- 진로전담교사 학습 네트워크 강화 및 경력주기 연수 운영
- 신산업 중심 진로체험 프로그램 운영을 위한 교원 아카데미 운영
- 진로 중심 학교교육과정 운영을 위한 교장·교감 진로교육 연수 운영
- 학부모의 자녀 진로지도 역량 함양을 위한 교육자료 및 정보 제공

체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 진로직업체험지원센터(자치구별 25개소) 운영으로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원
- 진로검사, 상담, 체험, 전시, 특강 등 종합적 진로 경험 기회 제공하는 진로직업박람회 운영
- 진로멘토링 인력풀 제공, 진로체험관(11교) 운영 등 학생 맞춤형 진로체험 지원
- 대학 학과 이해 강화를 위한 대학전공체험 프로그램 운영 **» 신규**

진학 정보 격차 해소를 위한 맞춤형 진학 상담 프로그램 제공

- 쉼(SEN)진학 진학상담 프로그램(교사용) 기능개선·보급
- 쉼(SEN)진학 나침반 모바일 앱/웹(학생·학부모·교사 대상) 고도화

서울진로진학정보센터를 통한 학생 진로·진학 로드맵 제공

- 454개 직업 정보 제공과 직업군별 동영상 제공(연중)
- 중·고등학생 대상 시기별 맞춤형 진로·진학 설명회 개최
- 화상, 방문, 전화, 게시판 상담 및 특별진학상담센터 등 학생 맞춤형 상담 서비스 지원(연중)

교원의 진로·진학 지도 역량 강화를 위한 다양한 프로그램 운영

- 진로·진학 연수, 자료집, 설명회, 동영상 등 진학지도 역량 강화 프로그램 개발
- 대학진학지도지원단, 권역별 진학 담당부장 워크숍 등 진학지도 교사 네트워크 운영

2-3-6

특성화고·마이스터고 지원

공약 2-3-5

▶ 디지털전환 시대 직업계고 교육력 강화로 미래 전문 인재 양성

진로직업교육과

직업계고 교육력 강화

- 직업계고 학과 개편 및 재구조화 지원(13교, 16학과)
- 중등 직업교육의 선도모델로서 산업수요맞춤형고(마이스터고) 운영(4교)
- 반도체 분야 산업수요맞춤형고(마이스터고) 신설 추진(1교)
- 직업계고 전공심화동아리 및 기능경기대회(20교), 상업경진대회(39교) 운영 지원
- 서울형 마이스터고 운영(20교)

직업계고 교육과정 운영 내실화

- 직업계고 학점제 운영 및 여건 개선
- 학생 역량의 진단·향상을 위한 직업기초능력평가 실시 지원
- 직업계고 교사의 전문성 강화 및 학과 개편을 위한 연수 운영·지원
- 미래기술교육센터(2교), 드론과학실(교육원)(4교) 운영으로 신산업·신기술 분야 교육과정 지원

직업교육 기반 강화

- 성수공고 이전적지 활용 'AI융합 진로직업교육원' 설립 추진
- 실험·실습 기자재 확충·대체·수리 지원
- 현장 실무 중심 수업을 위한 전문교과 실험·실습 재료비 지원
- 실험실습실 작업환경 측정 및 실험 참여 학생(교사)에 대한 특수건강진단 지원

서울직업교육 혁신지구 정착을 통한 지역 맞춤형 인재 육성 > 신규

- 서울시 역점산업 분야 전문인력양성을 위한 직업계고 공모-선정 지원(12교)
- 서울시청, 구청, 대학, 기업 등 교육과정 개발 및 사업 운영을 위한 컨소시엄 확대
- 서울직업교육 혁신지구 『동행매력 프로젝트*』로 교육과정, 취업·창업, 선취업 후진학, 지역사회 정주 지원
- 서울직업교육 혁신지구(협약형 특성화고) 활성화를 위한 조례 제정

* **동행매력 프로젝트**: 교육청, 시청, 직업계고, 기업, 대학이 하나가 되어 지역수요 맞춤형 인재 양성 후 지역사회 정주를 위해 함께 **동행**하여 **매력**적인 서울직업교육을 만들어가는 프로젝트

※ **동매** : 서울의 목표를 나타내는 슬로건으로 동매의 사전적 의미는 물건을 묶는 새끼나 끈을 이르는 순수 우리말

2-3-7

미래형 학교 조성

공약 2-3-6

- ▶ 도시형캠퍼스 추진을 통해 다양한 학교 설립 요구에 유연하게 대응하여 교육여건 격차 해소
- ▶ 지역사회 공유학교 운영을 통한 교육 집중과 주민 편의 향상 도모
- ▶ 학교 이전적지의 전략적 활용을 통한 지역사회와 상생하는 미래교육 기반 시설 구축

학교지원과

도시형캠퍼스 정책 추진

- 교육환경 변화에 유연하게 대응하는 도시형캠퍼스 정책으로 적정규모화 추진
- 도시형캠퍼스 특별법(안) 제정 추진과 학교 신설비 등 교부금 교부 근거 마련 노력
- 다양한 유형의 도시형 캠퍼스 추진을 위한 타법 개정 적극 검토
- 도시형캠퍼스 신설 적극 추진(2교, 2029년 3월 목표)

지역사회 공유학교* 모델 운영을 위한 단계적 추진

- 학교가 관리·운영하는 시설 범위 축소, 지자체의 관리·운영 범위 확대
- 2025년 (가칭)동진학교 최초 적용
- 2026년 유형(모델)별 운영 학교 발굴

* **지역사회 공유학교**: 학교와 지역사회가 자원(부지 및 시설)을 효율적으로 공유하여 운영하는 새로운 학교 운영 모델로, 학생 교육활동에 집중 활용되는 공간을 학교블록으로, 학교와 지역사회가 함께 사용하는 공간을 커뮤니티블록으로 구분함
→ 학교블록은 학교장이 관리·운영하고, 커뮤니티블록은 자치단체장이 관리·운영

학교 이전적지의 전략적 활용

- 학교 이전적지 활용 중장기 계획 수립으로 효율적 자원배분 및 체계적 관리 기반 조성
- 상호보완적 협업 기반으로 미래 수요 대응을 위한 지역 맞춤형 공간 조성

2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

2-4-1

생태전환교육 강화

공약 2-4-1

- ▶ 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

초등교육과 | 유아교육과, 학교지원과

교육과정 연계 생태전환교육 강화

- 학교 교육과정 연계 생태전환교육(7시간 이상 반영 권장)
- 생태전환교육 중점학교 운영: 연구학교(3교), 자원순환교육실천학교(30교 내외)
- 탄소제로실천 중점학교 운영 등 모든 학교에서의 탄소제로 실천 지원 **» 신규**
- ‘서울 생태전환교육의 달’ 운영 및 학교 간 생태전환교육 성과 나눔 추진

생태전환교육 실천 역량 제고

- 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
- 생태전환교육 실천지원단 운영(5분야, 50명 내외)
- 2022 개정 교육과정 적용 생태전환교육 인정도서 개발(초등 5,6학년용 2종)

기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- 교사·학생 기후행동 365 네트워크 구성 및 실천 활동 지원
- 대학 연계 중·고등학교 환경동아리 운영 확산
- (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 체험·전시 콘텐츠 개발
- (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 건립(~2026.12.): (구)공진중 활용

‘흙을 밟는 도시아이들’ 농촌유학 활성화

- 농촌유학 운영(강원, 전남, 전북) 및 지역·참여 인원 확대 추진
- 복귀 후 관계인구(가칭)농촌유학사랑도민) 설정하여 지속적인 생태체험교육 기회 제공

실천 중심의 현장 맞춤형 유치원 생태전환교육 활성화

- 2019 개정 누리과정과 연계한 실천 중심의 생태전환교육 운영
- 단위 유치원별 ‘생태전환교육의 달’ 및 생태행동 실천 운영
- 유치원 상황을 고려한 현장 맞춤형 생태전환교육 중점 유치원 운영(11개원)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 우수사례 나눔을 통한 교원 역량 강화 및 일반화

2-4-2

친환경 학교급식 추진

공약 2-4-2

- ▶ 기후를 생각하는 급식 실천과 건강한 먹거리 공급

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원

건강한 먹거리 제공으로 친환경 학교급식 정착

- 친환경 농산물 구입 물량 기준 점진적 확대(고·각종고)
- 각급 학교별 Non-GMO 식재료 구입비 지원(1식당 초·특 52원, 중 79원, 고 81원)

안전하고 우수한 식재료의 품질관리로 급식의 질 향상

- 식재료 품목별 품질기준 준수 및 안전하고 우수한 인증 식재료 사용 권장
- 식품안전분석실 운영하여 방사능검사, 식품접촉표면미생물 검사 등 안전성 검사 실시
- 식품안전관리에 대한 연수 추진(연 8회, 학교급식 관계자)

학생, 교사, 학부모 대상 기후먹거리교육 확대

- 교육공동체에 대한 기후먹거리 인식개선 교육 및 연수(연 2회)

학교급식소위원회 운영 활성화 여건 조성

- 학교급식소위원회 위원 대상 교육지원청별 연수 실시(연 1회 이상)
- 학교급식소위원회 구성을 위한 교육지원청별 인력풀 공유
- 학교단위 급식모니터링 지원단과 학교급식소위원회 연계 운영

2-4-3

국제공동수업 확대

공약 2-4-3

- ▶ 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공

교육협력담당관

◆ 국제공동수업* 참여학교 확대

- ①온라인 수업 → ②대면 교류 → ③학교 간 MOU(지속교류)의 3단계 점층적 국제교류
- 국내외 지속적인 홍보로 국제공동수업 확대('24년 220교→'25년 300교→'26년 330교)
- 국제공동수업 참여학교 간 상호방문 확대(대면 교류)

* 국제공동수업: 세계 각국의 언어와 문화를 배우고 다양한 친구들을 사귄 수 있는 서울-해외학교 간 수업 교류 프로그램

◆ 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 국제공동수업을 주제로 하는 교원학습공동체 등 교사의 자발적인 연구회 운영 지원
- 국제공동수업 운영 매뉴얼, 운영 사례집 발간으로 우수사례 공유
- 코딩 활용 국제공동수업, 유엔참전국 글로벌 아카데미 등 다양한 형태의 수업 기획

◆ 국제공동수업 참여학교 지원

- 외국어에 능통한 '국제공동수업 지원단'을 구성하여 수업 운영 지원
- 지원청별, 국가별 등 소규모 워크숍 실시(사례 나눔 등)
- 국제공동수업 실시학교 운영지원금 지원

◆ 유관기관과 협력한 학생 해외체험 프로그램 운영

- 고등학생 글로벌 리더십 캠프('25년 7월, 고등학교 1~3학년)
- 한·중·일 동화 교류대회('25년 8월, 초등학교 4~6학년)
- 한·일 고교생 및 상대국어 선택 고교생 교류사업('25년 9~10월, 고등학교 2학년)

◆ 국제이해교육 확대

- 주한외국공관 방문, 주한외국대사 학교 방문 프로그램 운영
- 다양한 국가와 협업하여 학생들에게 다중문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대

2-4-4

세계시민교육 및 통일교육 활성화

공약 1-3-2

▶ 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육

민주시민교육과

 세계시민교육 실천 환경 조성

- 세계시민혁신미래학교 운영(초 1교, 중 2교, 고 2교)
- 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리 지원
- 글로벌청소년동아리 지원(중 20팀)

 교원의 세계시민교육 실천역량 강화

- 세계시민교육 선도교사 직무연수 운영 및 네트워킹 강화(35명 내외)
- 교원 대상 세계시민교육 직무연수 내실화(80명 내외)
- 학교로 찾아가는 세계시민교육 자율연수 확대(40교 내외)

 미래지향적 학생참여 중심 통일교육

- 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 통일교육 활성화
- 체험·참여 중심 교육 활성화를 위한 미래세대 통일역량 강화 연수 추진
- 학교로 찾아가는 통일교육버스 지속 운영(초·중·고 140팀)
- 통일교육주간 기념 행사 실시(5월 넷째 주)

3

자치와 참여의 교육공동체

서울교육은 교육공동체가 협력과 책임감을 바탕으로 문제를
교육적 방법으로 해결하며 자치와 참여가 있는 교육현장을
위해 노력합니다.

3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다. 66

- 3-1-1. 학교자치 기반 조성
- 3-1-2. 민주시민교육 활성화
- 3-1-3. 부모 역량 강화 지원

3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다. 69

- 3-2-1. 서울교육+플러스 추진
- 3-2-2. 서울미래교육지구 운영
- 3-2-3. 시민 평생교육 활성화
- 3-2-4. 학교복합시설 활성화

3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다. .. 73

- 3-3-1. 인권존중 학교 문화
- 3-3-2. 저경력공무원 맞춤 지원
- 3-3-3. 교육공무직원 근무 여건 개선

3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다. .. 76

- 3-4-1. 교원의 교육활동 보호
- 3-4-2. 연구하는 학교 문화
- 3-4-3. 학교업무 경감 추진

3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.

3-1-1

학교자치 기반 조성

공약 3-1-1

- ▶ 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
- ▶ 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰·개선하는 협력적 자치체계 구축

학생역량·혁신교육과 | 교육연구정보원

학교자치 시스템 구축 > 신규

- 학교 자치기구, ^(가칭)학교자치협의회* 운영 관련 연수 및 컨설팅 지원
- 학생, 교직원, 학부모가 함께 참여하는 학교자치 컨설팅단 운영
- 학교 여건과 상황에 맞는 ^(가칭)학교자치협의회 운영 사례 발굴·배포

* ^(가칭)학교자치협의회: 학교 자치기구인 교직원회, 학생회, 학부모회 대표가 참여하여 학교의 다양한 교육활동에 대해 토의하고 조정하는 협의체

학교 공동체 소통구조 활성화

- 학교 구성원 간 소통·협력 체계 활성화를 위한 연수 및 컨설팅 지원
- 학교교육계획 수립 시 토론이 있는 교직원회의 운영 계획 포함 및 학교별 교직원회의의 규정 제정, 현행화 권장
- 학교 회의문화 활성화를 위한 모니터링 및 운영 사례 발굴·배포

학교평가 내실화

- 자율과 책임의 학교평가 및 단위학교 학교자율운영체제 확립(초·중·고 및 특수학교 전체)
- 학교교육력 제고 지원을 통한 자발적이고 지속적인 변화와 발전 지향
- 학교평가와 학교교육활동 평가의 완전 통합 운영
- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착
- 학교평가 계획과 학교교육계획 수립의 통합체계 지원 및 정착
- 서울형 학교조직진단도구(SODI)* 운영 및 컨설팅 지원



* 서울형 학교조직진단도구(SODI, Seoul School Organization Diagnosis Instrument): 서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단·분석함으로써 학교조직문화 개선을 지원하기 위한 도구

3-1-2

민주시민교육 활성화

공약 3-1-2

- ▶ 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
- ▶ 일상 민주주의 확대를 위한 실천형 민주시민교육 활성화

민주시민교육과

▶ 학생의 학교운영 참여 보장 지원

- 학생참여 선순환 체제* 정착을 위한 교원 연수 및 안내 자료 제작·배포
- 학생의 학교운영위원회 참여 절차 및 지침 안내
- 학생회장 당선증 수여 방법 안내 및 양식 배포

* 학생참여 선순환 체제: 학급회의→대의원회의(학생의회 기능)→학생회→학교장과의 간담회(학기별 1회 이상)의 순으로 학생의견을 수렴하고, 이와 관련된 피드백을 투명하게 공개하며 운영하는 학생참여 체계

▶ 학생자치역량 강화 지원

- 학생자치나눔 컨설팅단 구성 및 운영 지원
- 학생참여위원회 학생자치활동 역량 강화 프로그램 지원
- 학생자치참여예산제 운영을 위한 교원 연수 및 우수사례 공유

▶ 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 활동

- 역지사지 공존형 토론수업* 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영(학교자율사업운영제 선택사업)
- 국회와 함께하는 서울학생 사회참여 한마당 운영(중·고 각 16팀)

* 역지사지 공존형 토론수업: 사회현안을 주제로 찬성과 반대 입장을 모두 경험하며 사회적 합의 과정을 거치는 숙의형 토론수업

▶ 민주시민교육 활성화 지원체계 구축

- 민주시민교육자문위원회 운영(연 2회)
- 역지사지 공존형 토론수업 선도단·사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 운영
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(역지사지 공존형 토론수업 연구회)

3-1-3

부모 역량 강화 지원

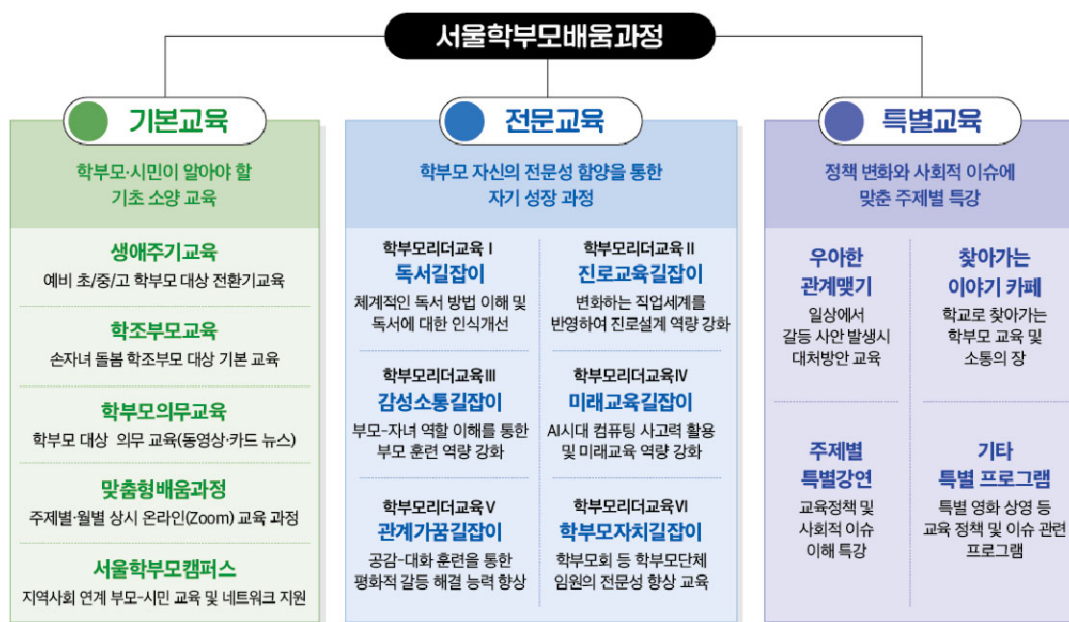
공약 3-1-4

▶ ‘서울학부모배움과정’과 ‘서울학부모마음상담’으로 체계적 학부모 교육·상담 운영

교육협력담당관

학부모 종합교육과정 ‘서울학부모배움과정’ 운영

- 서울학부모배움과정 내실화 및 학부모 의무교육 등 온라인 교육 강화
 - ※ 생애주기를 반영한 체계적 학부모 교육으로 기본 5과정, 전문 6과정, 특별 4과정 연 30,000명 교육
- 찾아가는 학부모 교육 확대 운영(단위·거점학교 150교, 도서관 등 학부모캠퍼스 22개 기관)
- 자발적 학부모 학습공동체 지원으로 건강한 교육공동체로의 성장 기반 마련



학부모 맞춤형 상담 ‘서울학부모마음상담’ 운영

- 역량 있는 상담사(기관) 발굴 및 위촉을 통해 양질의 학부모 상담 기반 마련
- 학부모 맞춤형 상담 강화를 위해 세분화된 주제의 1:1 개별 상담 확대
- 상담사례 분석을 통한 상담 연계형 교육 개발 및 e-상담 사례집 제작

서울학부모지원센터 누리집 운영 활성화

- 전국학부모지원센터 학부모On누리과 연계한 온라인 부모 교육 강화
- 학교운영위원회 및 학부모회 활성화를 위한 누리집(parents.sen.go.kr) 개선 및 지속적 관리
- 학부모 대상 교육·상담·행사 안내 모집 등 통합 창구로서 역할 강화

3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.

3-2-1

서울교육+플러스 추진

공약 3-2-1

- ▶ 서울교육을 플러스할 수 있는 시민, 학부모, 교사, 지역사회 연계 및 소통 강화

교육협력담당관

서울교육+플러스 거버넌스 운영

- 서울교육의 발전과 학생들의 성장 기반 마련을 위한 서울교육+플러스 거버넌스 조성
- 학생, 학부모, 시의회, 지역사회, 교직원 등 서울교육을 둘러싼 다양한 인적 네트워크와 교육공동체 거버넌스의 효과적인 운영 도모
- 거버넌스 참여자로부터 서울교육과 관련된 정책 메시지를 자유롭게 주고받을 수 있는 정책 좌담회, 원탁토론회 등 다양한 자리 마련

지역과 함께 서울교육+플러스 학교운영위원회

- 학교운영위원회를 통한 지역의 실정과 특성에 맞는 다양하고 창의적인 교육활동 지원
- 지역별 학교운영위원(장)과 교육지원청 관계자가 함께 공통문제 논의의 장 마련(연 2회)
- 학교운영위원회 위원 전문성 제고 및 학교관계자 인식 개선을 위한 연수 운영

서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼

- 다양한 교육주체와 일상적 소통을 기반으로 언제 어디서나 서울교육 정책을 제안하고 정책에 대한 의견을 수렴하는 정책 소통 플랫폼 활성화
- '서울교육 소통광장 2.0' 운영 방향 설정 및 서울교육의 새로운 비전을 반영한 브랜드 재정립
- 학부모, 시민이 일상적으로 참여하는 온·오프라인의 다양한 공론장 마련

서울교육+플러스 서울교육공론화

- 온라인 정책 소통 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 온라인 공론의 장 활성화
- 주요 정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 서울교육 정책에 대한 사회적 합의 도출

3-2-2

서울미래교육지구 운영

- ▶ 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학생 미래역량 함양
- ▶ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축으로 학생의 전인적 성장 지원

학생맞춤지원담당관

학교-지역사회 협력 강화

- 교육활동 및 학생 성장을 지원하는 소통 중심 협의체 운영
- 지역의 특색을 반영한 어린이·청소년 미래역량 함양 프로그램 운영
- 서울미래교육지구 평가 및 계획 수립 운영·지원

지역연계 교육과정 운영·지원

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원(지역연계중점학교 120교)
- 지역연계 교육과정 운영을 지원하는 지역화 교재 제작·보급
- 학생 삶을 기반으로 교원의 지역 이해 역량을 제고하는 지역 이해 연수 운영
- 지역연계 학교교육활동 운영 우수교 발굴 및 사례 공유

지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

- (학교) 학생성장을 지원하는 학교-지역기관 네트워크 구축
- (교육지원청) 성장지원플랫폼 활성화로 지역연계 학생맞춤통합지원 운영
- (교육후견인제) 학교·가정·지역사회 교육안전망 구축으로 학생 통합 지원(12기관)

3-2-3

시민 평생교육 활성화

공약 3-2-2

- ▶ 학생과 다양한 연령대의 시민이 함께하는 지역사회 연계 평생교육 활성화
- ▶ 도서관·평생학습관과 지역사회를 연계한 시민 독서·평생교육 강화

평생교육과

◆ 시민이 참여하는 학교 평생교육위원회 구성 및 운영 > 신규

- 시민 참여 확대, 학교·지역사회 수요에 대응하는 평생교육 정책방향 및 발전방안 제시
- 대내·외 평생교육 전문가 및 다양한 연령대의 시민으로 구성(11명)

◆ 지역사회 연계 평생교육 인프라 확충 > 신규

- 시민과 학부모, 학교의 수요를 고려한 맞춤형 프로그램 내실화
- 서울평생교육정보센터*의 지역사회 연계 평생교육 프로그램 기획 및 운영 기능 강화
- 센터 간 유사·중복 기능의 통합 개편을 우선 시행하는 등 단계별 업무 추진
- 폐교 등 교육시설 유휴공간을 활용하여 거점시설 구축(1개소)

* 서울평생교육정보센터: 학교평생교육지원단 양성, 늘봄학교 지원 등 평생교육 프로그램 기획·운영

◆ 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

- 법 개정 사항을 반영한 학력인정 평생교육시설 재정 지원 단계적 확대(9교)
- 청소년 학업 중단 사전 예방을 위한 검정고시 응시자 설문조사 및 개선 방안 모색
- 장애성인 학습자를 위한 맞춤형 평생교육 지원(학교형태 평생교육시설 5개 기관)

◆ 도서관·평생학습관의 독서·평생교육 서비스 기반 강화

- (공간 혁신) 강서도서관 가양관 개관, 개포도서관 개축 착공, ^(가칭)생태문화도서관* 조성 추진
- (자료 확대) 신간 자료 확충(23개관) 및 전자책 제공(15만종)
- (프로그램) 학교·공공도서관·지역사회를 연계한 독서·평생교육 프로그램 운영(23개관)
- (네트워크) 평생학습관 설치·지정(55개관), 평생학습협력망 구축(협력기관 303개관)

* ^(가칭)생태문화도서관: 학교 이전적지를 활용한 생태독서공원, 공동보존도서관, 기록관 서고 복합 시설

◆ 학생과 학부모가 함께하는 가족 중심 평생 독서체계 구축

- 가족 독서 진흥 캠페인 추진 및 도서관 옆 공원을 활용한 ^(가칭)숲속도서관 운영
- 가족과 함께하는 도서관 DAY 및 가족 독서동아리 활성화(23개관)

3-2-4

학교복합시설 활성화

공약 3-2-3

- ▶ 자치구와 소통 및 협력 강화를 통한 지역사회 공간 공유 모델 구축
- ▶ 인적·물적 지원 및 학교 책임 경감을 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

미래학교추진단 | 교육재정과, 교육시설관리본부

학교복합시설 확충 및 운영 개선

- 교육환경 및 지역 정주 여건 개선을 위한 학교복합시설 조성 확대
- 학교 업무 경감 및 운영 전문성 제고를 위해 수영장 업무 전담기관으로 이관(5교)
 - ※ 학교 수영장 업무 이관: 학교 업무 경감 및 교육활동 집중을 위해 전담기관(교육시설관리본부)으로 수영장 업무 순차적 이관 추진
- 자치구와 협의체를 구성하여 학교복합시설 운영에 대한 협력 강화

스쿨매니저* 시범학교 운영

- 자치구와 협력 강화를 통한 학교시설 개방 확대 기반 마련(운영비 재원 부담 5:5)
- 스쿨매니저 파견, 시설배상보험 지원으로 학교 부담 해소 및 인센티브 지급
- 스쿨매니저 시범학교 협력 자치구 확대(12개 자치구 → 25개 자치구)

* 스쿨매니저: 주말 학교 개방시 학교시설 예약자 확인 및 외부인 출입 통제, 시설물 점검 등 학교 시설을 관리하는 인력

학교 체육시설 개방 활성화 지원

- 학교 체육시설 개방에 따른 시설관리 부담 해소를 위한 운영비 지원
- 학교별 개방실적에 따른 차등 지원('24년 기준 연 786시간 이상 개방학교)
- 학교체육시설 노후 방지 및 안정적인 학교시설 개방 환경 조성

3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.

3-3-1

인권존중 학교 문화

공약 3-3-1

- ▶ 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생(노동)인권 증진 및 보호

민주시민교육과

▶ 학생인권 증진 지원

- 제3기(2024~2026) 학생인권 종합계획에 따른 2025년 연차별 이행계획 수립 및 실행
- 학교로 찾아가는 인권교실 운영(초·중·고 200학급)
- 학생인권교육 지원단 운영(교원, 시민단체)
- 인권교육 교(직)원 역량강화 연수 운영 및 지원(7과정)
 - 인권친화적 학교운동을 위한 교장(감) 직무연수(초·중등 각 1과정)
 - 교육과정 연계 초·중등 교원 인권교육 역량 강화 직무연수(각 1과정)
 - 인권감수성 향상을 위한 교원 자율연수(인권 관련 체험형 연수 3과정)
 - 학교로 찾아가는 교직원 연수 지원

▶ 학생인권 보호체계 강화

- 학생인권 상담, 권리구제 및 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 실시
- 학생인권기구 운영(제14기 학생참여단 및 제7기 학생인권위원회)
- 교육감 입안 자치법규(조례, 시행규칙) 및 주요 정책 등에 대한 학생인권 영향평가 실시
- 학생인권 민·관 협의체 네트워크 운영

▶ 학교 노동인권교육 내실화

- 학교로 찾아가는 노동인권 및 진로탐색교실 운영(중·고 270학급)
- 노동인권 교원 연수 운영(5과정)
 - 노동인권 관련 유관장소 현장 체험 교원연수(1과정, 16회)
 - 교육과정 연계 교원 노동인권 교수학습 역량 강화 연수(1과정)
 - 교원의 감정노동 보호 및 치유를 위한 직무연수(교사 1과정, 교감 1과정)
 - 진로교육 연계 진로전담교사의 노동인권 교수학습 역량 강화 연수(1과정)
- 제4기 노동인권교육자문위원회 구성 및 운영

3-3-2

저경력공무원 맞춤형 지원

공약 3-3-2

- ▶ 저경력공무원 성장단계별 지원 및 후생복지 확대를 통한 공직적응 유도
- ▶ 저경력공무원 온라인 기반 교육용 플랫폼 이용료 등 연수비용 지원
- ▶ 저경력공무원 복지포인트 인상으로 사기 진작

총무과 | 노사협력담당관

공직 적응을 위한 성장 단계별 맞춤형 지원

- 임용 전
 - 신규공무원 실무수습제 실시(교육행정직렬 140명, 1개월)
 - 고졸 신규공무원 전문기관 위탁 교육훈련 실시(시설관리직렬 21명, 4주)
 - 전체 신규공무원 공직적응과정(직무, 교양 등) 실시(3주)
- 임용 후: 전체 신규공무원 멘토링제 실시(8개월)
- 임용 6개월 내: 찾아가는 신규공무원 인사상담[공감톡(talk)] 실시
- 4년 차 미만: 사기진작 워크숍(150명) 및 스스로 만들어가는 테마연수 지원(140명)
- 전체 공무원: 직무스트레스 관리를 위한 전문심리상담 프로그램 운영(연 6회)
- 5급 이상 관리자: 저경력공무원 등과 함께하는 소통 강화 집단코칭(25명)

연수비용 지원

- AI·디지털 기반 학습에 필요한 교육비, 이용료, 교재비 등 지원(1인당 연 150,000원)
- 적극적인 의견 수렴 및 독려를 통해 저경력공무원의 연수비용 집행 활성화 추진

추가 복지포인트 지급

- 10년차 이하 저경력 공무원 근속점수 추가 부여('23년부터 지속 추진)
 - ※ (추가 부여 방식) 1~10년차까지 근속점수 100점 일괄 지급, 11년차부터 연차별 10점씩 가산 (최대 350점, 1점: 1,000원)
- 5년차 이하 공무원 특별포인트(100~300점 범위) 추가 부여('26년부터 약 13,130명)

3-3-3

교육공무직원 근무 여건 개선

공약 3-3-3

▶ 교육공무직원 처우개선 및 고용안정 실현

노사협력담당관

◆ 교육공무직원 적정 인력관리

- 교육환경 변화를 고려한 교육공무직원 정원 적정 배치 및 체계적인 현원 관리
- ‘기간제근로자 채용 사전심사제’ 지속 운영으로 무분별한 기간제근로자 채용 관행 개선

◆ 교육공무직원 채용 및 전보 등 합리적인 인사제도 운영

- 본청 주관 교육공무직원 공개경쟁 채용을 통한 공정 채용 실현
- 정기전보(교류)시 전보우선순위제 및 상피제 실시로 인사운영의 투명성·신뢰성 강화
- ‘장애인근로자 의무고용 이행계획’ 시행에 따른 의무고용률 준수 및 고용안정 도모

◆ 교육공무직원 맞춤형 지원을 통한 직무만족도 제고

- 직무교육 및 연수 확대를 통한 교육공무직원 역량 강화
- 전문상담기관과 연계한 교육공무직원 심리상담 지원

◆ 교육공무직원 복무·복지 개선을 통한 안정적 근무 여건 마련

- 연간근무일수제도* 도입으로 방학 중 비근무 교육공무직원의 복무제도 개선
- 맞춤형 복지 인상을 통한 복리후생 강화

* 연간근무일수제도: 방학 중 비근무자의 방학 중 근무일 보장 제도를 보완한 것으로, 소속학교의 학사일정을 고려하여 연간 보장된 근무일을 미리 정하여 근무계획을 수립하는 방식

3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

3-4-1

교원의 교육활동 보호

공약 3-4-1

- ▶ 상호 존중하고 협력하는 교육공동체를 위한 교육활동 보호 체제 내실화

초등교육과

교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방

- 학교별 교육활동 침해 예방 교육(학생·학부모·교직원 대상, 연 1회 이상)
- 교육지원청별 학교 관리자·업무담당자 역량 강화
- 교육지원청 교육활동보호 전담인력·지역교권보호위원회 위원(장) 역량 강화
- 법률 자문·컨설팅 지원(교육청 법률지원단, 교육지원청 교육활동보호 전담변호사 등)

교육활동 보호 및 침해 대응

- 교육지원청 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119* 맞춤형 지원(접수→상담→지원→사후관리)
- 교육지원청 교육활동보호지원단 운영(SEM119 연계 지원, 법률·중재·심리상담·교육전문가 지원)
- 지역교권보호위원회 운영 및 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출

* SEM119: 교육활동 보호 관련 사안, 교원 대상 아동학대 신고 사안 등을 원스톱으로 지원하는 시스템(팀)이며 교육지원청 장학사, 주무관, 변호사, 교육활동보호지원단(분야별 전문가) 등으로 구성됨
(문의: 교육지원청 학교통합지원센터 또는 교육활동보호 카카오톡채널 이용)

교원 치유 및 회복 지원

- 소진교원·피해교원·위기교원 등 개인 심리상담 지원(100개 협력상담기관 연계)
- 학교 맞춤형 회복지원 프로그램, 교원치유 마음돌봄 집단상담, 의사소통교육

교육활동 보호 체제 지원

- 교원안심공제 서비스* 이용 홍보 및 내실화
- 「서울특별시교육청 교육활동보호 매뉴얼」 및 예방 자료 보급
- ‘서울특별시교육청교육활동보호 카카오톡 채널’ 운영 및 활성화



* 교원안심공제 서비스: 교육활동 보호 맞춤형 컨설팅·분쟁조정 서비스, 교육활동 침해 피해교원 치료비 지원, 교원 소송 초기대응플랜(법률지원), 교육활동 중 배상책임 지원, 교육활동 침해 피해교원의 재산상 피해 비용 지원, 교육활동보호 및 치유 관련 힐링캠프 등

※ 사안 내용과 대상에 따라 서비스 이용이 다를 수 있음(문의: ☎1670-4972)

3-4-2

연구하는 학교 문화

공약 3-4-2

▶ 학교구성원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원

학생역량·혁신교육과 | 유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 교육연구정보원, 행정관리담당관

◆ 교원학습공동체 활성화 지원

- 학교 안 교원학습공동체 예산 지원: 초·중·고·특수·각종학교 교당 200만원, 공립유 급당 10만원
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영: 연수계획 학교장 사전승인으로 학교 자율성 지원
- 교원학습공동체 운영 과정·결과 공유 및 성과 확산
- 학교 간 교원학습공동체 운영을 통한 수업혁신과 교원 전문성 향상 지원

◆ 교원자비부담직무연수비 지원

- 1인당 연간 150,000원 이내에서 지원 횟수 및 이수학점별 지원 한도 제한 없음

◆ 교원 연구문화 활성화

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제 운영) 연구활동 지원
- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 6개 대회
- 자발적 교과교육연구회 지원: 특수분야직무연수 운영, 자료개발, 연구프로젝트 등
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 연수 지원
- 교육공동체를 위한 교육 전문지 계간 「서울교육」 및 웹진(<http://webzine.serii.re.kr>) 발간

◆ 자기주도 학습역량 강화를 위한 학습커뮤니티 구성·운영

- 일반직, 교원, 공무원 등 교육청 소속 전직원 대상 구성
- 조직 내 자율적인 학습을 통한 전문지식의 창출·공유·활용 체제 확립
- 구성원 간 다양한 인적·물적 자원 교류 및 소통을 통한 열린 조직문화 구축

3-4-3

학교업무 경감 추진

공약 3-4-2

- ▶ 유사·중복 사업 통합 및 정책 정비, 학교 자율성 강화로 학교업무 총량 감축
- ▶ 학교 공통업무 교육(지원)청 이관 및 디지털화 추진 확대로 업무 효율성 제고

정책기획관 | 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체

학교업무 재구조화 및 업무 총량 감축 지속 추진

- 교육지원팀 구성·운영 안내 및 수업시수 경감 강사비 지원
 - 교직원 간 소통과 협력으로 민주적·합리적 업무 분담 및 교육지원팀 구성·운영
 - 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(1,264교, 교당 450만원)
- 학교 자체 업무 효율화 및 경감 추진
 - 선택과 집중을 통해 교육 활동 및 교내 각종 행사 운영의 효율성 제고
 - 학교 자체 생산 공문서 감축, 관행적 업무 및 행사 폐지·간소화, 위임전결규정 정비 및 결재 단계 최소화, 위원회 통합 운영, 법정 장부 외 장부 폐지 추진

교육(지원)청의 학교 지원 기능 강화 및 현장체감도 높은 정책 정비 추진

- 학교통합지원센터 운영(11개 교육지원청)
 - 학교 요청 지원 및 학교 공통 지원 사업 발굴로 학교업무 경감 지원
 - 학교폭력 관련 업무 전담(사안 조사 및 처리 등), 학생 인권 및 생활교육 지원
 - 지역교권보호위원회 운영, 교육활동보호지원단, SEM119 지원
- 학교행정지원센터 시범 설치·운영(1개 교육지원청)
 - 2024. 7. 1.자로 남부교육지원청 내 학교행정지원센터 설치로 학교 공통업무 이관 추진
- 학교 공문서 감축 추진
 - 학교 직접 접수문서 감축, 학교 자체 생산 내부분서 감축, 학교 보고문서 감축 및 의견 수렴
- 현장 체감도 높은 정책 정비 및 학교 자율성 지원으로 학교업무 총량 감축
 - 유사·중복 사업 통합 및 사업 추진 방식 간소화로 학교업무 부담 경감
 - 보고, 지침, 규제 등을 최소화하여 학교의 자율적 교육 기획 및 실행 지원
- 학교업무 디지털화 지속 추진 및 사례 발굴·공유
 - 단순·반복 업무 디지털화 추진 및 디지털 기반 학교업무 경감 사례 발굴·전파

학교업무 경감 아이디어 발굴 및 협업·소통 체계 마련

- 학교업무 경감 및 효율화 상설 협의체 운영
 - 구성: 교장, 교감, 직종별(교사, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
 - 내용: 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 이관 업무 발굴

4

안전하고 행복한 학교

서울교육은 학생들이 안전한 환경 속에서 건강하게 성장할 수 있도록 돕고 학교를 행복한 교육공간으로 만들어 갑니다.

4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다. …… 82

- 4-1-1. 학생 상담 체계적 지원
- 4-1-2. 학생 마음건강 통합 지원
- 4-1-3. 마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육
- 4-1-4. 학생 건강관리 지원
- 4-1-5. 관계 중심 학교 문화 조성
- 4-1-6. 학교폭력·성폭력 예방 강화
- 4-1-7. 학교폭력·성폭력 대응 강화

4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다. …… 90

- 4-2-1. 학교 안전사고 예방
- 4-2-2. 산업재해 예방
- 4-2-3. 급식실 근무환경 개선
- 4-2-4. 안전한 학교시설환경 조성
- 4-2-5. 노후학교 공간재구조화

4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.

4-1-1

학생 상담 체계적 지원

공약 4-1-1

- ▶ 학생 심리·정서 지원을 위한 학교-지역사회연계 상담 체계 강화

민주시민교육과

단위학교 학생 상담 활성화 지원

- 위(Wee) 클래스 운영비 교부(초·중·고·특수 150만원)
- 위(Wee) 클래스 점검 및 컨설팅 실시(Wee클래스 구축교, 전문상담인력 배치교)

위(Wee) 센터를 통한 학교·학생 상담 지원

- 위(Wee) 센터 26기관 운영(정책특화1, 피해특화3, 가해특화1 포함)
- 서울 위플(Weepl, <https://weepl.sen.go.kr>)을 통한 대면·비대면 상담 지원
- 상담인력 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 자료 개발·보급
- 위기대응 역량강화를 위한 학교관리자 연수 운영
- 전문상담(교)사 사례관리 연수 운영(4권역)

지역사회 연계 위(Wee) 네트워크 구축

- 청소년상담복지센터, 정신건강복지센터 등 지역자원을 연계한 다중 안전망 구축

위(Wee) 센터 연계 상담·치료기관 및 자문의 지정·운영

- 위기 유형별(학교폭력, 성사안, 심리정서) 상담·치료기관 운영

심리정서 치유센터^(가칭) 푸른마음센터 구축 >> 신규

- 심리·정서 고위기 학생 대상으로 치유 프로그램 운영

마음챙김 시범 위(Wee) 센터 운영 >> 신규

- 위(Wee) 센터 업무·학생자살예방 업무 통합 운영(2개 교육지원청)

4-1-2

학생 마음건강 통합 지원

공약 4-1-1

- ▶ 모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원
- ▶ 마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유 지원을 위한 통합적 협력체계 구축

민주시민교육과

▶ 학생자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체계 구축

- 학교교육과정 내 사회정서교육 도입 지원(초·중·고) >> 신규
- 지역사회 협력 마음건강교육 활성화(유니세프, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터)
- 서울시자살예방센터 협력 '생명사랑 789 인증학교' 운영
- 「단위학교 위기관리 가이드 라인」, 「학교상담사례집」 보급
- 본청·교육지원청·학교의 '생명존중위원회' 운영 내실화로 위기학생 지원 강화

▶ 교육(지원)청 위기지원단 운영 강화

- 자살시도 등 고위기 학생을 중심으로 학생-교원-보호자-학급의 통합 지원
- 학생자살예방(생명존중) 교육 및 교직원 연수 운영
- 교육지원청-유관기관 위기사안 대응 네트워크 구축·운영

▶ 마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유 지원 강화

- 학생정서·행동특성검사 운영 및 전문기관 연계 지원
- 학생 마음건강전문가 학교지원 사업 확대 운영('24년 5권역 → '25년 7권역)
- 정서행동특성검사 결과 2차 연계를 위한 마음건강 ONE-STOP지원센터 운영
- 마음건강 위기학생 심리 치료비 지원

▶ 학생의 학업 및 사회정서적 성장을 위한 긍정적행동지원(PBS)*

- 학교차원 긍정적행동지원 운영을 통한 문제행동 예방 및 관리
- 긍정적행동지원 전문성 신장 연수 운영(교원 및 학부모)
- 서울긍정적행동지원 채널 운영을 통한 긍정적행동지원 관련 자료 공유(누리집 및 유튜브)

* 긍정적행동지원(Positive Behavior Support, PBS): 학생의 문제행동의 기능을 파악하고 행동에 영향을 미치는 환경의 개선 및 바람직한 행동을 지도하는 일련의 과정

4-1-3

마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육

공약 4-1-2, 4-1-3, 4-1-4

▶ 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양

체육건강예술교육과, 민주시민교육과, 창의미래교육과

학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 강화

- 전문 강사(30명) 위촉하여 중·고등학교 1,500학급에 마약류 예방 교육 지원
- AI·디지털 기반 및 메타버스를 활용한 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 강화
- 예술 공연 등 다양한 프로그램으로 전환기 마약류 예방 교육 지원
- 학교급별 다양한 교육자료 개발·보급
- 교직원과 학부모를 대상으로 대면·비대면 연수를 통한 학생 지도 역량 강화
- 청소년 마약 예방 홍보 및 캠페인 추진을 위해 유관기관과 업무 협력 체계 강화

학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화

- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 실시(연 1회, 1시간 이상)
- 학생 도박 예방교육 실천학교 운영으로 학교별 도박 예방 관련 특색 활동 지원
- 한국도박문제예방치유원, 경찰청 등 유관기관과 협력체계 구축으로 전문성 강화
- 서울시경찰청 협력사업 ‘스쿨벨’을 통해 학생 도박 인식 제고 및 경각심 고취
- 한국도박문제예방치유원 전문강사를 활용한 ‘학교로 찾아가는 도박문제 예방교육’ 실시
- 학생 도박문제 예방을 위한 교육자료 개발 및 보급

청소년 미디어 이용습관 진단 조사 및 전문기관 연계 지원

- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원(초1 보호자, 초4, 중1, 고1 학생)
- 진단조사 결과에 따른 추가 심리검사 및 전문기관 연계 등 치유 서비스 지원
- 단위학교 지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육* 지원(학기별 1회 이상)

* 지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육

- (근거) 지능정보화 기본법 제54조(지능정보서비스 과의존 관련 교육)에 따라 대상 기관은 의무 교육을 이수하고 결과를 제출해야 함
- (내용) 지능정보서비스 과의존 현황 및 사례, 과의존 예방 및 시간관리 방법, 유해 인터넷 환경에 대한 변별 방법, 그 밖에 지능정보서비스 과의존 예방 및 해소에 필요한 사항

4-1-4

학생 건강관리 지원

- ▶ 학생의 건강한 성장 발달을 지원하기 위한 보건관리 역량 함양

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원

학교 보건교육 활성화

- 보건교사 업무 적응 연수 및 지역 단위 보건교육연구회 운영
- 교수·학습 개선 연구 활동 지원(건강증진학교 운영, 보건교육자료 개발·보급)
- 보건교육, 건강증진, 응급처치 분야 학교 맞춤형 컨설팅 운영
- 과대 학교 및 당뇨병 학생 재학교 보건지원강사 지원 확대

학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 건강검사 실시(학력인정평생교육시설까지 건강검진비 지원)
- 비만, 척추측만증 등 생활습관질환 검진비 지원
- 의료단체와 협력하여 학교 교의 연계, 맞춤형 보건교육 및 질병예방 프로그램 제공
- 흡연예방 실천학교 운영
- 유치원으로 찾아가는 눈·구강·감염병 건강교실 운영

응급관리 역량 향상 보건의료서비스 지원 강화

- 학교 교직원 응급처치 및 심폐소생술 교육 운영
- 희귀·난치성질환 학생 및 미등록 이주 학생 치료 기회 확대를 위한 의료비 지원
- 저혈당·고혈당 대처 보건교사 응급 관리 의료 실습 확대
- 당뇨병 학생 재학교 건강증진부* 운영 활성화 연수 운영

* 건강증진부: 당뇨병 학생의 학교생활 중 건강상태 점검 및 교육활동 지원이 가능하도록 협력하기 위해
담임·보건·체육·영양·상담(교)사 등으로 구성·운영

◆ 신종 및 학교 빈발 감염병 위기 대응 관리 역량 강화

- 학교 감염병 위기 상황을 가정한 실전 모의훈련 실시
- 보건교사 및 감염병 담당 공무원 대상 감염병 관리 역량 향상 연수
- 감염병 예·경보제 운영 및 주간 소식지 제작·보급(카카오톡 채널 활용)
- 학교 방역 필수물품인 마스크, 체온계, 소독제 등 확충(학교기본운영비 편성)
- 지역 단위 유관기관 감염병 예방 협의체 운영(방역당국, 의료전문가, 학교, 교육청)

◆ 학교 실내 공기질 환경위생 개선

- 고농도 미세먼지 발령 대비 학교 대응 상황 점검
- 학교 공기정화장치(공기청정기) 설치 지원
- 학교(유치원 포함) 실내 공기질 전문기관 측정·관리(연 2회 이상)
- 어린이활동공간 환경안전 기준 항목 전문기관 측정·관리

◆ 학교 주변 교육환경 보호 활동 강화

- 본청, 교육지원청 소속 교육환경보호위원회 운영: 교육환경평가, 유해업소 심의 등
- 정부, 교육지원청 주관 학교 주변 유해업소 합동단속 실시
- 교육환경정보시스템 및 교육환경평가시스템 운영
- 교육환경보호제도 위원회 위원 및 담당 공무원 연수 운영

4-1-5

관계 중심 학교 문화 조성

공약 4-2-1

▶ 학교폭력 예방을 위한 「사이좋은 관계가꿈 프로젝트」 활성화

민주시민교육과

사이좋은 관계가꿈 프로젝트* 3단계 프로그램 순환적 운영

- (관계맺음) 신학년 집중 준비기간 교직원 연수, 학기 초 집단상담 등을 통한 긍정적 관계맺음
- (관계이음) 학교폭력 사안 발생 시 관계조정 프로그램 운영, 컨설팅 지원단의 맞춤형 학교 지원을 통한 관계이음
- (관계돌음) 학생 참여 중심의 학교폭력 예방활동, 유관기관과 연계한 프로그램을 통한 관계돌음



* **사이좋은 관계가꿈 프로젝트:** 서울 학생이 다른 사람의 입장을 이해하며 자신의 생각과 감정을 긍정적으로 표현함으로써 상호 존중의 관계를 맺고(관계맺음), 공감의 대화를 통해 갈등을 해결함으로써 서로의 관계를 회복하며(관계이음), 학생참여 중심의 활동을 바탕으로 개인의 성장과 평화로운 학교공동체를 만들어 가는(관계돌음) 서울특별시교육청 학교폭력 예방교육 정책

학교폭력 예방을 위한 교육지원청별 특색 프로그램 운영

- 지역 여건을 고려한 특색있는 학교폭력 예방 프로그램 운영(11개 교육지원청)

화해와 관계회복을 위한 관계조정 프로그램 운영

- 관계가꿈 지원단 구성 및 운영(교원, 학부모, 관계가꿈 지원 전문단체)
- 관계조정 전문가 양성을 위한 교원 직무·자율연수 운영

4-1-6

학교폭력·성폭력 예방 강화

공약 4-2-1

- ▶ 지역사회 협력 학교폭력·성폭력 예방교육 강화
- ▶ 장애학생·학생선수를 위한 맞춤형 예방 활동 실시

민주시민교육과 | 특수교육과, 체육건강예술교육과

학교폭력 예방 활동 강화

- 학생·교직원·보호자 학기별 1회 이상(연 2회 이상) 학교폭력 예방교육 실시
- 서울경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등)
- 지역사회 유관기관(경찰서, 보건소 등)과 학교폭력 예방 활동 협력 추진

성폭력 예방 활동 강화

- 학교로 찾아가는 학생 대상 디지털성범죄 예방교육 실시(초·중·고 1,000학급)
- 디지털 성폭력 예방교육 관련 교원 수업역량강화 연수 운영(초·중·고 교당 교원 1명)
- 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 수시 점검(교육지원청별 장비 10대 보유 및 대여)

장애학생 학교폭력 예방 활동 강화

- 장애학생 인권지원단: 11단(180명), 연중 운영
- 장애학생 대상 성교육 및 자기보호역량 교육, 비장애학생 대상 장애인권 존중교육 실시
- 경찰청, 유관기관과 협업을 통한 더봄학생* 지원

* 더봄학생: 학교폭력이나 성폭력에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 지속적인 관심과 지원이 요구되는 학생

학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

- 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육시 학생선수 대상 맞춤형교육 실시 권장
- 연 1회 학생선수 폭력피해 실태 전수조사 실시

4-1-7

학교폭력·성폭력 대응 강화

공약 4-2-2

- ▶ 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

민주시민교육과

학교폭력대책심의위원회 운영

- 학교폭력대책심의위원회 설치·운영(11개 교육지원청)
- 심의위원회의 전문성·공정성 확보를 위한 관련 법령 이해, 사례 분석 등 역량 강화 연수 실시

학교폭력제로센터 운영

- 학교폭력제로센터 구축·운영(11개 교육지원청)
- 학교폭력 전담 조사관의 사안 조사, 피해 회복, 관계조정, 법률 지원 등 실시

학교폭력 사안 대응을 위한 교육법률지원단 운영 내실화

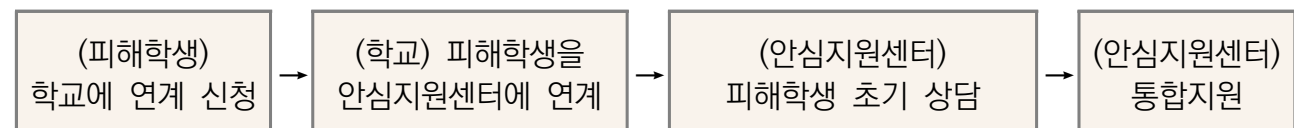
- 교육법률지원단 변호사를 통한 학교폭력 법률상담 및 자문 지원(본청, 지원청)
- 학교폭력 사안 처리 절차의 법률적 전문성 및 안정성 확보를 위한 컨설팅 지원

학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원

- 수업시수 경감을 통한 학교폭력 책임교사 업무 부담 완화
(초·중·고·특수·각종학교 교당 362만 5천원 지원, 25,000원×5시간×29주)

학교 성희롱·성폭력 대응 역량 제고

- 성희롱·성폭력 사안처리 지원단(자문·심의위원, 위촉조사관) 운영 및 역량 강화
- 학교 성고충심의위원회 운영을 위한 외부위원(전문가 위원) 인력풀 제공
- 학교 성고충상담원 역량강화 연수 운영(연 2회)
- 사안 발생교 대상 컨설팅 장학 및 학교로 찾아가는 회복교육 실시
- 디지털성범죄 원스톱 통합지원: 서울 디지털성범죄 안심지원센터 연계를 통한 영상 즉시 삭제, 수사·법률 지원, 심리상담·의료 지원 등 제공



4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

4-2-1

학교 안전사고 예방

공약 4-3-1

- ▶ 학교안전사고 예방을 위한 지원 사업 내실화
- ▶ 체험중심 안전교육 기회 확대

안전총괄담당관

안전관리 체계 운영

- 교육안전종합계획에 따른 안전사고 보고·대응 체계 운영 및 지속 점검
- 여름철·겨울철 재난대비 추진계획 수립·대응
- 학교안전공제 가입을 통한 학생·교직원·교육활동참여자의 학교안전사고 피해 보상
- 교육시설공제 가입을 통한 재난으로 인한 인명 피해와 재산손실에 대한 피해 보상
- 안전사고 신속 대응을 위한 본청-서울종합방재센터 간 Hot-Line 운영
- 통학로 안전협의체 등 교통안전 유관기관과의 협력 강화

학교 안전관리 지원

- 학교안전평가단 운영을 통한 학교안전계획 평가 및 환류
- 학교 방문 사전예약제 현장 안착
- 학교 CCTV 화소개선, 사각지대 신규 설치 및 지능형 CCTV 설치 지원
- 각급학교 교통안전 실태조사를 통한 안전한 등하굣길 조성
- 신학기 초등학교 교통안전 주간 운영 및 교통안전 캠페인 실시
- 학부모와 교통봉사자 연결 플랫폼 ‘교통안전 5249(모이자구)’ 운영 지원
- 상·하반기 어린이 통학버스 관계부처 합동 현장 안전점검 실시

학생·교직원 위기대응능력 강화

- 학생안전체험교육비 및 기자재구입비 지원
- 학교안전관리자, 교직원, 교육활동참여자 등 대상별 맞춤형 안전교육 실시
- 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 확대 운영
- 분기별 재난대비 훈련 실시(재난상황 보고·수신 훈련, 기관별 자체 훈련)
- 교육청, 서울시, 강서구 협업을 통한 종합형 ‘마곡안전체험관’ 운영
- 온·오프라인 연계 교육 활성화를 위한 온라인(사이버) 마곡안전체험관 구축
- 소규모(학생교육원), 교실형(청덕초 외 4교) 안전체험관 운영
- 협력기관 안전체험관 학생 우선예약제 운영(광나루, 보라매, 송파안전체험관)

4-2-2

산업재해 예방

공약 4-3-2

- ▶ 근로자 스스로 위험요인을 진단하고 개선하는 '자기규율'과 '예방역량' 강화
- ▶ 산업안전보건 통합관리 시스템을 통한 중대산업재해 예방 관리체계 강화

안전총괄담당관

자기규율·예방역량 향상을 통한 위험성평가 현장 안착 지원

- 현장 중심의 컨설팅 및 전문화교육 강화 등 취약분야 집중 지원 관리
- 위험성평가 우수사례 발굴 및 학교 위험성평가 모델 개발·보급
- 학교현장의 전문성 보완을 위한 산업안전보건컨설팅 위탁 우수업체 발굴 확대

산업재해 예방 전문기관 연계 협업 활성화

- 서울시 중대재해감시단 학교공사현장 합동점검 확대·강화
- 안전보건공단과 학교 소규모 공사(용역) 업체 사업주·근로자 교육 정례화

안전보건관리체계 구축·이행 관리 강화

- 안전보건관리체계 구축 및 이행 의무 전반에 대한 지속적 관리
- 안전보건 확보 의무 이행력 제고를 위한 현장 점검 및 지원 확대
- 안전보건관리책임자, 관리감독자 등의 업무수행 평가 및 관리
- 안전보건 관계 법령상 의무 이행 점검 및 관리

산업안전보건 통합관리 시스템* 현장 안착을 위한 사용자 지원체계 구축

- 이해도 제고를 위한 사용자 연수 및 교육자료 제작·보급
- 현장 컨설팅 및 모니터링단 운영 등 현장 의견 수렴을 위한 소통 채널 운영

* 산업안전보건 통합관리 시스템: PC/모바일 기반 산업안전보건법 및 중대재해처벌법령상 의무 사항에 대한 이행·관리의 전반을 전산화하여 관리할 수 있는 디지털 플랫폼

4-2-3

급식실 근무환경 개선

공약 4-3-3

- ▶ 적정인력 배치, 조리업무의 자동화, 유관질병 지속 관리를 통한 급식종사자 건강권 보호

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원, 교육시설안전과

조리실무사 배치기준 개선

- 서울시교육청 소속학교 조리종사원 1인 평균 급식인원('24년 기준, 120명)을 2027년까지 광역시 평균 수준(113명)에 도달하도록 배치 기준 개선
- 2025년 조리종사원 1인당 담당급식 인원: 118명

※ 2024~2027년(4개년) 조리(실무)사 배치기준 및 증원 계획(2023년 11월 수립)

배치기준	조리(실무)사 1인 담당 급식인원	증원
광역시 평균	113명	전체 655명(공립 565명)

조리종사원 업무경감과 건강권 보호를 위한 조리업무 자동화 추진

- 조리업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 지원(20교, 4억 원)
- 조리 작업 시 조리흡 노출 감소와 근력 투입 개선을 위한 급식 로봇 추가 도입

급식종사자 폐암 건강관리 지원

- 급식종사자 폐암 사전 예방을 위한 폐암 건강검진비 지원
- 산업보건의 건강상담 및 근로자건강센터 협약 사업을 통한 사후관리 지원

급식실 환기시설 개선을 통한 급식종사자의 근무환경 개선

- 조리 시 발생하는 조리흡 등 유해한 공기로부터 조리종사원 보호를 위한 환기시설 개선
- '서울형 급식실 환기시설 가이드라인' 반영

4-2-4

안전한 학교시설환경 조성

공약 4-3-4

- ▶ 학교 시설물 위험요소 사전점검 및 제거를 통한 안전한 교육환경 조성

교육시설안전과 | 교육시설관리본부

내진보강 추진

- 내진성능 확보를 통한 지진 피해 불안 해소
- 외벽 개선, 창호 교체 등 연계 추진으로 중복투자 방지 및 효율성 제고
- 내진보강 추진(153교 219동)

학교석면 전면 제거 추진

- 유해물질 제거를 통한 안전한 교육환경 조성
- 현장 설명회 등 적극 소통으로 민원 발생 요소 사전 예방 및 신뢰 확보
- 석면 제거 추진(49교 2,282실)

드라이비트 해소 추진

- 화재 취약시설 제거 및 준불연재 이상 단열재 교체로 화재 발생 우려 해소
- 드라이비트 해소 추진(27교 31동)

학교 시설물 안전관리 철저

- 모든 교육시설 대상 계절별 안전점검 실시(연 3회)
- 15년 이상 및 연면적 30,000㎡ 이상 대상 정기안전점검 실시(연 2회)
- 40년 이상 노후·위험시설물 및 연면적 30,000㎡ 이상 시설물 대상 정밀안전점검 실시
- 교육시설안전인증 추진: 교육시설의 안전성 확보 여부 검증
- 사물인터넷(IoT) 활용한 학교 냉난방기 모니터링 및 유지관리

4-2-5

노후학교 공간재구조화

- ▶ 40년 이상 노후 학교시설에 대한 학교 단위의 공간개선(개축 또는 리모델링) 추진
- ▶ 학생의 꿈과 미래를 담는 행복하고 안전한 미래학교 구축

미래학교추진단

노후학교 공간재구조화 5대 특화 전략*의 학교별 적용

- 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전에 대한 특화 전략을 학교별 적용
- 사전기획(건축기획, 교육기획)을 통한 개별 학교별 특화 마련

* 노후학교 공간재구조화 5대 특화 전략

- 지속 가능한 환경 생태교육의 장을 만드는 **그린**
- 교육의 디지털 전환과 교실혁명이 가능한 **스마트**
- 미래학교 교육과정 실현과 교육공동체의 요구를 담은 **공간개선**
- 마을과 더불어 삶을 실천하고 학습생태계를 변화하는 **복합화**
- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 **안전**

다양한 교육 수요자의 요구에 부합하는 사전기획 지원 강화

- 사업의 단계·장애 요인에 따라 실효적인 지원 체계 구축·운영
- 2022 개정 교육과정, 서울교육방향, 학교 특색 등을 반영한 교육 기획 지원
- 학교별 특성을 반영한 맞춤형 지원 강화

공사 중 학습권 보장 및 학생 안전 확보

- 공사 중 위해요소 최소화 강구 방안을 사전기획에 반영
- 학교 구성원이 참여하는 학교별 맞춤 안전관리 방안 마련
- 안전 역량 및 협력 기반 강화를 위한 안전협의체 구성·운영
- 가설구조물 설치 조건, 해체공사 안전관리 조건 강화
- 안전성 평가 및 타당성 검토 확대를 통한 사고 예방 강화

5

공감과 소통의 찾아가는 행정

서울교육은 교육공동체와 직접 소통하며 다양한 의견을
경청하고 협력교육이 교육공동체의 든든한 지원 위에 실현될
수 있는 교육행정을 펼쳐갑니다.

2025 서울교육 주요업무

서울특별시교육청

Seoul Metropolitan Office of Education

5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다. 98

- 5-1-1. 교육현장과의 소통 확대
- 5-1-2. 학부모·시민과 협력적 소통
- 5-1-3. 소통·협력하는 노사관계
- 5-1-4. 언론·홍보를 통한 정책 소통

5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다. 101

- 5-2-1. 청렴한 교육행정 구현
- 5-2-2. 현장 중심 행정서비스 개선
- 5-2-3. 사학 운영 지원
- 5-2-4. 평생교육시설, 학원 및 비영리법인 운영 지원
- 5-2-5. 신청사 건립 추진

5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.

5-1-1

교육현장과의 소통 확대

공약 5-1-1, 5-3-1

- ▶ 공감과 소통을 통한 서울특별시교육청의 정책 공유 및 현장 안착

정책기획관

◆ 교육공동체 정책 공유 및 의견수렴을 위한 교육 현장 방문

- 학교·교육지원청·직속기관·유관기관 주기적 방문(월 1~2회)
- 학생·학부모·교직원·지역사회와 함께하는 교육 현장 방문 추진
- 교육활동 직접 참여, 지역사회 동행 간담회, 공감 토크쇼 등 형식 다양화

◆ 교육 현장 방문 결과 환류 강화

- 정책추진 과정의 문제에 대해 현장의 교육공동체와 정기적으로 소통·교류
- 교육 현안 관련 문제 원인 분석 및 문제 해결 방안 적극 발굴·지원
- 교육 현장에서 발굴된 개선 방향 등은 피드백을 통해 정책에 반영

◆ 시민과 함께하는 교육대전환 포럼

- 교육공동체와 시민의 의견을 수렴하여 서울교육 방향을 모색하고 공감대 형성
- 다양한 정책의제들에 관한 교육공동체·시민·전문가들과의 소통과 참여로 정책 완성도 및 현장 적합성 제고

5-1-2

학부모·시민과 협력적 소통

공약 5-1-1

- ▶ 다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

교육협력담당관

학부모회의의 협력적 학교교육 참여 지원

- 학부모회의의 역할 및 협력적 관계 형성을 위한 온라인 콘텐츠 개발 및 교원-학부모 대상 연수 실시
- 지역별 학부모회 네트워크 운영을 통한 정보 교류와 소통의 장 마련
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 지원

학부모, 시민과 함께하는 소통·협력의 장 확대 운영

- 교육감과 학부모 직접 소통의 장 열린토론회 운영(연 1회)
- 학부모, 시민과 함께 만드는 '100개의 정책 100일간의 대화' 운영
- 학부모와 교육감 간 현장 소통 강화 '찾아가는 릴레이 토론회' 운영
- 학교로 찾아가는 '학부모 소통 지원단' 확대

5-1-3

소통·협력하는 노사관계

공약 5-1-2

- ▶ 노사 상호 간 소통으로 참여와 협력을 통한 건전한 노사 문화 구축
- ▶ 정기적인 소통 창구 구축으로 상호 신뢰의 노사 관계 정립

노사협력담당관

교육감-교육공무원 간 직접 소통 강화

- 교육감-교육공무원 반기별 소통 협의회 운영(연 2회) » 신규
- 교육감-호봉제 노동조합 단체 발전협의회 운영(연 4회)

노사 상호 간 공감·소통 강화로 노사 신뢰 관계 구축

- 근로자 복지 향상 및 노사 공동이익 증진을 위한 '상생 노사협의회' 실시
- 협력적 조직문화 조성을 위한 '노사 공감 문화행사' 실시

5-1-4

언론·홍보를 통한 정책 소통

- ▶ 언론 및 여론 동향 확장 분석을 통한 공보 전략 강화
- ▶ 생활 밀착형 홍보 매체 확대를 통한 주요 정책 및 공익캠페인 홍보 활성화

대변인

서울교육 공감대 확산을 위한 공보 전략 강화

- 소셜미디어 포함 언론 동향 모니터링 확대를 통한 교육청 현안 대응 시스템 구축
- 서울교육 정책이 잘 드러나도록 사회적 여론, 시의성, 언론 관심 사항 등을 고려하여 보도자료 제공, 기획 보도, 기자회견 및 언론 인터뷰 추진
- 서울교육 보도 현황(언론사별 반영률 등) 분석 및 일일 언론 보도 요약 작성
- 오보 대응 절차를 개선하여 교육청 부정 보도 확대 재생산 방지 및 정정 내용을 정확히 전달하는 등 언론 대응 역량 강화

대시민 소통 강화를 위한 다각적 홍보 추진

- 온라인 매체(SNS, 인터넷 포털 광고 등)와 오프라인 매체(아파트 엘리베이터 TV, 대중교통 옥외광고 등)를 활용한 주요 정책 및 공익캠페인 연계 홍보
- 친근한 이미지 브랜딩 콘텐츠 등 시민 공감·참여형 홍보 콘텐츠 활성화
- 「지금 서울교육」의 수요자 중심 콘텐츠 기획 및 발간으로 서울교육에 대한 이해와 공감, 긍정적 인식 확산
- 민간·유관기관과의 협력으로 생활 밀착형 홍보 매체 발굴 및 온라인 서포터즈, 홍보물·영상물 및 간행물 심의위원회 등을 통한 홍보협력 체계 강화

교육현장 소통 촉진을 위한 유튜브 채널 활성화

- 정보와 재미, 감동을 담은 다채로운 콘텐츠 기획·제작을 통해 서울교육정책 핵심 메시지를 쉽게 이해하고 공감할 수 있도록 전달
- 학생, 학부모, 교직원이 직접 현장의 생생한 목소리를 담아내는 콘텐츠 제작을 통해 소통과 공감 문화 확산
- 교육현장 이슈와 관련된 캠페인을 기획·전개하며, 시민의 관심과 공감을 반영한 영상 제작 등을 통해 서울교육에 대한 긍정적 이미지 제고

5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

5-2-1

청렴한 교육행정 구현

공약 5-2-1

- ▶ 공정성과 투명성 강화로 교육행정의 신뢰도 제고
- ▶ 부패행위 예방을 위한 예방 감사 및 감사역량 강화

감사관

반부패청렴정책 추진

- 종합청렴도 평가 상위 등급 달성을 위한 2025년 청렴도 향상 대책 추진
- 고위공직자 대상 부패위험성 진단 및 반부패 교육 실시(연 1회)
- 청렴라이브 콘서트: 공연, 역할극 등을 통해 청렴 의식을 고취하는 교직원 연수

예방 감사 체제 확립

- 학교의 책무성 강화 및 교육력 제고를 지원하는 학교자율 종합감사 추진
- 교육환경 변화에 따른 감사 제도 개선을 통해 감사의 신뢰성 확보
- 감사담당자의 역량 강화를 위한 직무연수 실시로 감사의 전문성 확대
- 교육행정지원시스템을 통한 복잡하고 어려운 업무 해결방안 제시로 예방 감사 역할 수행

사립학교(법인) 건전성 제고

- 내부고발 및 민원 등을 통해 제기된 사학비리에 대한 감사 실시
- 감사의 객관성과 투명성 제고를 위한 청렴시민감사관 감사 참여
- 사학기관 역량 강화 지원을 위한 사학감사 인센티브제 및 컨설팅 운영

취약분야 중심의 특정감사 실시

- 의회, 언론, 자체분석 등을 통한 취약분야 선정과 특정감사 실시
- 특정감사를 통해 문제점을 분석하고 이에 대한 제도개선 요구

공익제보자 지원 체제 강화

- 공익제보 접수 및 사건 처리 등 공익제보센터 운영
- 구조금 및 포상금제 운영 등 공익제보자 보호

5-2-2

현장 중심 행정서비스 개선

- ▶ 교육현장 중심의 효율적인 조직·인력 관리
- ▶ 스마트 법무행정으로 전문성 강화 및 대시민 소통·협력 강화
- ▶ 행정심판제도 운영을 통한 서울교육 법치행정 구현

행정관리담당관

효율적인 조직·인력 관리

- 조직분석·진단 실시를 통해 조직관리의 자율성·책무성 확보
- 유연하고 효율적인 조직 운영·관리를 위한 조직 재설계 추진
- 교육현장 지원 및 신규 행정수요에 효과적으로 대응하는 정원 조정

현장밀착형 스마트 법무행정서비스 제공

- 자치법규 품질향상을 위한 입안 담당자 전문교육 및 신속·정확한 사전컨설팅 실시
- 교육현장 맞춤형 법무컨설팅 제공을 위한 법률전문가 활용 온·오프라인 법무상담 창구 운영
- 법률전문가(소송대리인)와 소송수행자의 적극 협업 및 수행으로 소송대응력 제고
- 법무행정서비스 누리집 통합·개편을 통한 대시민 소통 강화
(학부모·교직원 대상 무료법률상담 확대, 입법예고 게시판 신설 등)

서울교육공동체의 권익구제를 위한 행정심판·소청심사 제도 운영

- 행정심판 운영을 통해 행정처분에 이의를 제기하는 학생과 시민의 권익구제
- 지방공무원의 징계처분에 대한 소청심사 운영으로 지방공무원의 권리 보호
- 집행정지 의견 청취, 심판 참가 안내 시행 등 행정심판 절차적 권리보장 강화

5-2-3

사학 운영 지원

공약 5-2-1

- ▶ 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율역량 강화 및 건전 운영 제고
- ▶ 사립학교의 자율적인 교원 인사관리 지원 및 사립학교 인사관리 역량 제고

학교지원과, 중등교육과

공영형 사립학교 운영

- 교육청 추천 임원(이사 정수의 1/3 이상, 감사 1명) 선임을 통한 공공성 확보
- 학교 예산 지원(환경개선비 2.5억 원, 특색사업비 5천만 원, 각 1교) 및 종합컨설팅 지원

사학기관 운영 평가 실시 및 우수 기관 포상

- 사학기관 운영 평가제 보완 운영(법인재정영역 평가비율 개선 등)
- 사학기관 운영 평가 지표 간소화

사립학교 교비회계 관리 지원

- 2025학년도 예산서 및 2024학년도 결산서 검토 및 결과 안내(372교)
- 예산 적정 운영 관리 및 집행률 제고를 위한 학교 현장 지도·점검(372교, 연중)
- 사립학교 사무직원 교비회계 연수 및 현장 지원 컨설팅 지속 운영(연중)

재정결함보조금 지원 및 운영

- 재정결함보조금 지원 계획 수립 및 사립재정지원시스템*을 이용한 신청·정산(301교, 연중)
- 사립학교 재정결함보조금 사업 및 사립재정지원시스템 이용 업무 담당자 연수 실시

* 사립재정지원시스템: 사립학교에 지원하는 재정결함보조금의 신청과 정산 작업을 위해 4세대 나이스에 직접 구축한 재정결함보조금 통합관리시스템

◆ 사립학교 정원 가배정 사전 예고 및 순회교사제* 운영 지원

- 적정학급 개념에 따른 교원 정원 배치 기준 적용 및 차년도 정원 가배정 사전 예고(299교)
- 사립학교 간 자율적인 순회교사제* 운영 확대를 위한 정보 공유 및 매칭 지원(30교)

* 순회교사제: 사립학교 학급수 규모, 학생 선택과목 수요 등에 따라 특정 교과 교사를 채용하기 어려운 경우, 인근 2~3교를 순회하는 계약제 순회교사 운영을 지원하는 탄력적 교원인사제도

◆ 사립학교 신규교사 채용 역량 강화 및 평가전형 운영 지원

- 신규교사 채용 지원을 위한 찾아가는 인사관리 지원단 운영 [» 신규](#)
- 사립학교 신규교사 채용 평가전형 역량 강화 연수 및 평가위원 인력풀 운영 지원

◆ 사립학교 교원인사위원회 운영 지원 연수 및 학교 맞춤형 컨설팅 실시

- 교원인사위원회 운영 지침의 이해와 적용을 위한 연수 추진
- 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 희망학교별 맞춤형 지원단 운영

◆ 교육지원청 연계 사립학교 현장 밀착 지원 강화

- 교육지원청과 연계하는 사립학교 밀착형 교원 인사관리 컨설팅 및 지원 강화
- 사립학교 교원 인사실무편람 및 인사 업무 관련 매뉴얼 개정 보급

5-2-4

평생교육시설, 학원 및 비영리법인 운영 지원

- ▶ 학력인정 평생교육시설의 공공성 강화
- ▶ 학원 건전 운영 지원으로 사교육 경감
- ▶ 학생 성장과 연계한 공익법인과 교육협력사업 확대

평생교육과

▶ 학력인정 평생교육시설 행·재정 지원 확대 및 공공성·책임성 강화

- 맞춤형 회계 연수 등 수요를 반영한 직무연수 실시 및 지방보조금 지도·감독 강화
- 컨설팅 중심 실태조사, 평생교육시설의 안정적 운영을 위한 개인 시설의 법인 전환 유도

▶ 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 실시

- 학원법 위반사항에 대한 정기·특별·합동점검 등 지도·점검 실시
- 학원자율정화위원회 활동 내실화, 학원 관련 제도 개선
- 학원 등 부당광고*에 대한 지속적인 모니터링을 통한 건전 운영 지원
- 안전한 교육환경을 위한 학원 재난 및 안전관리 지원
- 학원법령 이해 증진으로 학원의 건전 운영 유도를 위한 학원장 등 관계자 연수 실시

* 학원 등 부당광고 : 광고 시 교습비 등 중요정보 미표시, 거짓·과대 광고, 기만·부당 비교·비방 광고, 선행학습 유발 광고, 기타 부당광고

▶ 교육청과 공익법인의 교육협력사업 수혜 범위 및 대상 확대

- 장학금 수혜 대상·범위·기간 등 협력사업 확대('23년 27개 719명 → '24년 38개 1,222명)

▶ 공익법인 법령·제도 개선 및 전국 단위 업무협의체 구축·운영

- 지침·법령 개선 등 합리적 규제 관리로 법인 운영 활성화 및 장학사업 지원 확대
- 시·도교육청 공익사업 확대를 위한 업무협의체 구축·운영

▶ 공익법인 관계자 역량 강화 지원 및 지도·감독 내실화

- 전체 법인 관계자 직무연수(연 1회 이상) 및 소규모 맞춤형 코칭(연 3회 이상) 실시
- 예·결산서 미제출, 법령 위반, 민원 등이 발생한 법인 대상 실태조사 실시
- 법인 결산서 제출률과 시정 조치율을 증가시켜 지도·감독의 실효성 제고
- 정상화·자진해산 지원, 설립취소를 통해 무실적 법인 체계적 관리와 활성화 유도

5-2-5

신청사 건립 추진

- ▶ 미래로 열린 교육 대전환을 지원하는 스마트한 공간 조성

청사이전추진단

◆ 신청사 건립공사 종합관리

- 공사현장 집중관리를 통한 효율적 시공 추진, 정기(주 1회·월 1회) 및 수시 공정회의 실시
- 공사 종류별 안전관리계획 수립·제출, 정기·정밀 안전점검 실시, 민관 합동점검 실시
- 품질관리자 배치, 주요자재 품질시험, 설계의도 구현, 주요공정 동영상 기록관리
- 소음·분진·진동 등 계측관리를 통한 현장관리, 신호수 상시 배치

◆ 친환경 서울 미래교육 허브공간 조성

- 국제 설계공모 당선 신청사 건축물의 설계의도 구현
- 탄소중립·친환경 건축물 구현으로 지속가능한 미래교육 공간 조성

◆ 고성능 네트워크시스템 구축

- 업무용도별 망을 구성하여 망별 차등보안을 적용하는 다층 보안체계 수립
- 스마트오피스의 다양한 서비스 지원을 위한 통신기반 고도화

◆ 스마트오피스 시스템 구축

- 유연한 클라우드 업무환경의 기반이 되는 가상PC 인프라 구축
- 자유롭게 좌석을 선택·공유할 수 있는 자율좌석 시스템 구축
- 언제 어디서든 문서 전송·인쇄·공유가 가능한 클라우드 프린팅 환경 구축
- 출장, 재택 등 사무실 밖에서도 행정전화를 이용할 수 있는 모바일 행정전화 구축

◆ 청사 이전 실행 준비

- 급변하는 교육환경에 대응 가능한 가변형·개방형 미래 사무환경 조성
- 모든 부서가 참여·협업하는 '청사 이전 추진체계' 운영

◆ 신청사 업무환경 적응 연수 및 이전 홍보

- 내부직원 대상 스마트워크 인식 개선 및 신청사 공간·시스템 활용 교육 실시
- 온라인 채널(서울특별시교육청 신청사 건립 누리집)을 통한 청사 이전 홍보

V

부 록

- 2025 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서 108
- 2025 서울교육 정책 용어 찾아보기 112

▶ 2025 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

1

모두를 위한 맞춤형 교육

13개 세부실천과제

1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.

1-1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화	학생역량·혁신교육과	24
1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원	유아교육과	25
1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원	초등교육과	26
1-1-4 중학교 교육과정 운영 지원	중등교육과	27
1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원	중등교육과	28
1-1-6 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원	특수교육과	29

1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.

1-2-1 유보통합 추진	유보통합추진단	31
1-2-2 학생 맞춤형 통합지원	학생맞춤지원담당관	32
1-2-3 개별 맞춤형 교육 여건 조성	학교지원과	33

1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.

1-3-1 특수학교 및 특수학급 확대	학교지원과 특수교육과	34
1-3-2 유아교육 기회 확대	유아교육과 학교지원과	35
1-3-3 다문화교육 및 다문화학생 지원	학생맞춤지원담당관	36
1-3-4 중단없는 교육 기회 제공	학생맞춤지원담당관	37

2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.

2-1-1 수업·평가 혁신 내실화	학생역량·혁신교육과 초등교육과	40
2-1-2 인공지능(AI)·디지털교육 활성화	창의미래교육과	41
2-1-3 디지털 시민성 교육 강화	창의미래교육과	42
2-1-4 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화	창의미래교육과	43
2-1-5 디지털 학습환경 조성 및 행정 혁신	창의미래교육과 교육연구정보원	44
2-1-6 수학·과학·융합교육 내실화	창의미래교육과 학교지원과, 융합과학교육원	46
2-1-7 외국어교육 내실화	학생역량·혁신교육과	47
2-1-8 독서·토론·쓰기 교육 활성화	학생역량·혁신교육과	48
2-1-9 삶을 가꾸는 인성교육	초등교육과 유아교육과, 중등교육과, 민주시민교육과, 체육건강예술교육과, 학생맞춤지원담당관, 교육협력담당관	49
2-1-10 서울교육정책 연구	교육연구정보원	50

2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.

2-2-1 미래지향적 역사교육 추진	민주시민교육과	51
2-2-2 독도교육 활성화	민주시민교육과	52

2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.

2-3-1 학교체육교육 활성화	체육건강예술교육과	53
2-3-2 학교예술교육 활성화	체육건강예술교육과	54
2-3-3 늘봄학교 확대·강화	초등교육과	55
2-3-4 혁신학교(혁신미래학교) 운영	학생역량·혁신교육과	56
2-3-5 맞춤형 진로·진학교육 강화	진로직업교육과 교육연구정보원	57
2-3-6 특성화고·마이스터고 지원	진로직업교육과	58
2-3-7 미래형 학교 조성	학교지원과	59

2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

2-4-1 생태전환교육 강화	초등교육과 유아교육과, 학교지원과	60
2-4-2 친환경 학교급식 추진	체육건강예술교육과 보건안전진흥원	61
2-4-3 국제공동수업 확대	교육협력담당관	62
2-4-4 세계시민교육 및 통일교육 활성화	민주시민교육과	63

3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.

쪽

3-1-1 학교자치 기반 조성	학생역량·혁신교육과 교육연구정보원	66
3-1-2 민주시민교육 활성화	민주시민교육과	67
3-1-3 부모 역량 강화 지원	교육협력담당관	68

3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.

3-2-1 서울교육+플러스 추진	교육협력담당관	69
3-2-2 서울미래교육지구 운영	학생맞춤지원담당관	70
3-2-3 시민 평생교육 활성화	평생교육과	71
3-2-4 학교복합시설 활성화	미래학교추진단 교육재정과, 교육시설관리본부	72

3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.

3-3-1 인권존중 학교 문화	민주시민교육과	73
3-3-2 저경력 공무원 맞춤 지원	총무과 노사협력담당관	74
3-3-3 교육공무직원 근무 여건 개선	노사협력담당관	75

3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

3-4-1 교원의 교육활동 보호	초등교육과	76
3-4-2 연구하는 학교 문화	학생역량·혁신교육과 유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 교육연구정보원, 행정관리담당관	77
3-4-3 학교업무 경감 추진	정책기획관 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체	78

4

안전하고 행복한 학교

12개 세부실천과제

4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.

쪽

4-1-1 학생 상담 체계적 지원	민주시민교육과	82
4-1-2 학생 마음건강 통합 지원	민주시민교육과	83
4-1-3 마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육	체육건강예술교육과, 민주시민교육과, 창의미래교육과	84
4-1-4 학생 건강관리 지원	체육건강예술교육과 보건안전진흥원	85
4-1-5 관계 중심 학교 문화 조성	민주시민교육과	87
4-1-6 학교폭력·성폭력 예방 강화	민주시민교육과 특수교육과, 체육건강예술교육과	88
4-1-7 학교폭력·성폭력 대응 강화	민주시민교육과	89

4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

4-2-1 학교 안전사고 예방	안전총괄담당관	90
4-2-2 산업재해 예방	안전총괄담당관	91
4-2-3 급식실 근무환경 개선	체육건강예술교육과 보건안전진흥원, 교육시설안전과	92
4-2-4 안전한 학교시설환경 조성	교육시설안전과 교육시설관리본부	93
4-2-5 노후학교 공간재구조화	미래학교추진단	94

5

공감과 소통의 찾아가는 행정

9개 세부실천과제

5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.

쪽

5-1-1 교육현장과의 소통 확대	정책기획관	98
5-1-2 학부모·시민과의 협력적 소통	교육협력담당관	99
5-1-3 소통·협력하는 노사관계 확대	노사협력담당관	99
5-1-4 언론·홍보를 통한 정책 소통	대변인	100

5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

5-2-1 청렴한 교육행정 구현	감사관	101
5-2-2 현장 중심 행정서비스 개선	행정관리담당관	102
5-2-3 사학 운영 지원	학교지원과, 중등교육과	103
5-2-4 평생교육시설, 학원 및 비영리법인 운영 지원	평생교육과	105
5-2-5 신청사 건립 추진	청사이전추진단	106

▶ 2025 서울교육 정책 용어 찾아보기

ㄱ

교원안심공제 서비스 | 76
국제공동수업 | 62
긍정적행동지원(PBS) | 83

ㄴ

늘봄학교 | 55

ㄷ

다중양식 | 47
더봄학생 | 88
동행매력 프로젝트 | 58
디지털 배지 | 43
디지털 시민 원팀(One Team) | 42

ㄹ

만·나·다 | 49
미래지향적 역사교육 | 51

ㄴ

사립재정지원시스템 | 103
사이좋은 관계가꿈 프로젝트 | 87
산업안전보건 통합관리 시스템 | 91
서울지역학습진단성장센터 | 24
서울평생교육정보센터 | 71
서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 | 48
서울형 자기주도 학습나침반 | 50
서울형 AI 윤리 교육 | 42

순회교사제 | 104
스쿨매니저 | 72

ㅇ

유·보 관리체계 일원화 | 31
유·초 연계 이음교육 | 25
인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 | 45

ㅈ

적정규모 학교 | 33
지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육 | 84
지역사회 공유학교 | 59

ㅎ

학생맞춤통합지원팀 | 32
학생참여 선순환 체제 | 67
한국형 바칼로레아(KB) | 40
혁신미래학교 | 56

기타

(가칭)생태문화도서관 | 71
(가칭)서울온라인학교 | 28
(가칭)수학과학융합교육센터 | 46
(가칭)영·유아학교 시범사업 | 31
(가칭)학교자치협의회 | 66
AI·디지털 리터러시 | 41
SEM119 | 76

■ 총괄·기획

이성수 서울특별시교육청 정책기획관 서기관
고미영 서울특별시교육청 정책기획관 사무관
서보균 서울특별시교육청 정책기획관 장학사
이현정 서울특별시교육청 정책기획관 장학사
한보석 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
전운석 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
박보경 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
유철형 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
이지훈 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

■ 검토위원

선미향 종암중학교 교장
고민석 서울원촌초등학교 교감
정은선 서울한강초등학교 교감
신지영 오디세이학교 교감
송정원 서초고등학교 행정실장

2025

서울교육 주요업무

발행일	2025. 1.
발행	서울특별시교육청 기획조정실 정책기획관
주소	03178 서울특별시 종로구 송월길 48(신문로2가)
