

2026

서울교육 주요업무

20

26

2026

# 서울교육 주요업무 활용안내

서울교육이 지향하는  
가치와 방향을 알고싶다면

12쪽

## 미래를 여는 협력교육



2026년 서울교육을  
한눈에 보고싶다면

23쪽



# 서울교육 5대 핵심과제를 알고싶다면

14쪽

서울교육방향

## ③ 서울교육 5대 핵심과제

### 기초학력은 학생의 기본권입니다.

**교육 강화** 서울교육은 서울학습진단성장센터의 확대 운영을 통해 학교 어려운 복합·특수요인에 따른 기초학력 문제를 심층 진단하고, 맞춤형 지원을 전문적·체계적으로 제공합니다.

### 진단성장센터의 심층진단 및 맞춤지원 체계의 고도화

#### ! One-Stop 지원 체계

<p><b>심층진단</b> 학습진단성장센터 내 심층진단팀 신설 (난독, 고1(경계선지능) 심층진단 집중학년제 운영)</p> <p><b>지원</b> 심리·정서, 관계성 등 및 특수요인(경계선지능) 학생 대상 개별 맞춤 프로그램 지원 그룹 설계 운영을 통해 교육격차 해소</p> <p><b>역량강화</b> 기초학력 무연수 기본, 심화(연 2회): 난독·경계선지능 학생 역량 강화 '수' (연 4회): 자녀 이해와 가정 내 지원 역량 강화 '원' 전문교사 양성 마이크로그리형 연수</p>	<p><b>협력강화</b> · 대학, 지자체, 지역기관 연계 강화 · 학생·교원·학부모 지원 강화</p> <p><b>서울형 기초학력 지원 체계 강화</b> · 서울학습진단성장센터 확대 운영 · 다중 학습안전망 강화</p> <p><b>24. 10월</b> 기본계획 수립</p> <p><b>25. 상반기</b> 47개소</p> <p><b>25. 하반기</b></p>
---	--

#### ! 학습 역량 강화

<p><b>! 전문성 및 역할 강화</b> · 전문성 및 역할 강화</p> <p><b>학년제 운영 확대</b> · 학습 의심 학생 조기 발굴 지원</p>	<p><b>학생 이력 관리 체계 강화</b> · 지속적인 근거 기반 개별 맞춤 지원 · 교육 사각지대 최소화</p> <p><b>지역 특화 프로그램 운영</b> · 학교 현장의 요구 및 지역 여건 반영</p>
---	---

#### ! 지원 체계 구축 신규

<p><b>학년제</b> · 학생 조기 발굴 및 적기 개입 체계 마련</p> <p><b>! 강화</b> · 학습지원 강화</p> <p><b>연계</b> · 접근 학생 맞춤형 중재 지원</p>	<p><b>학습성장 네트워크 구축</b></p> <p><b>대학 연계 프로그램 운영</b> · 난산중 학생 지원 전문교사 연수</p> <p><b>지자체·대학 등 업무협약</b> · 경계선 지능 학생·학부모 지원</p> <p><b>지역사회 기관 연계</b> · 학교 밖 학습성장 지원 체계</p>
--	--

# 5대 정책방향별 주요업무는

32쪽

## 1-1 기초학력을 향상하겠습니다

### 1-1-1 서울형 기초학력 지원체계 강화 공약 1-1-1

다층적·통합적 진단 및 다중 학습안전망을 통한 기초학력 향상  
· 학생역량·혁신교육과

## ! 2026 서울형 기초학력 지원체계 강화

- 서울시 관내 모든 초·중·고 단위학교 기초학력 책임지도 운영 및 다중 학습안전망 구축
  - '3월 진단활동의 달' 운영을 통한 다층적·통합적 진단 강화 및 표준화 도구 활용
  - 학습지원 담당교원 지정 및 학습지원대상학생 지원협의회 운영을 통한 학습지원 강화
  - 학습성장의 결정적 시기 집중 지원\* 및 방학 중 멈추지 않는 지원 강화
- \* 학습성장의 결정적 시기 집중 지원: 초1·2 '읽기 성장 프로젝트', 중학생 '기초탄탄' 등  
초1·고1 '심층진단 집중학년제' 등을 운영하여 학습성장의 결정적 시기에 기초학력 향상 지원

### 1단계

### 수업 중 학습부진 대응

- 기초학력 보장과 학습부진 예방을 위한 협력수업 및 협력수업
- 초·중·고 학교급별 다양한 협력수업 모델 발굴 및 확산

### 2단계

### 학교 안 기초학력 향상

- 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선진화
- 학생 맞춤형 지원 강화를 위한 교원 역량 강화 및 보호

### 3단계

### 학교 밖 서울학습진단성장센터

- 복합·특수(난독·난산·경계선지능)요인 학습지원대상학생 지원
- 지역별 전문지원기관 지정 및 협력을 통한 개별 맞춤 지원
- 대학연구기관 연계 난독·난산·경계선지능 학생 지원 등

2026

서울교육 주요업무

Seoul Metropolitan Office of Education

## I. 일반현황

기관 현황	08
예·재산 현황	09

## II. 서울교육방향

서울교육방향	12
서울교육방향 알아보기	13
서울교육 5대 핵심과제	14

## III. 한눈에 보는 2026 서울교육

한눈에 보는 2026 서울교육	23
------------------	----

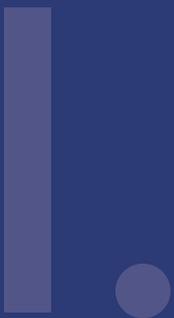
## IV. 정책방향별 주요업무

<b>1. 모두를 위한 맞춤형 교육</b>	30
1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.	32
1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.	39
1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.	44
<b>2. 창의와 상생의 미래역량 교육</b>	50
2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.	52
2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.	63
2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.	65
2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.	72
<b>3. 자치와 참여의 교육공동체</b>	76
3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.	78
3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.	81
3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.	85
3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.	88
<b>4. 안전하고 행복한 학교</b>	92
4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.	94
4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.	102
<b>5. 공감과 소통의 찾아가는 행정</b>	108
5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.	110
5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.	113

## V. 부록

2026 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서	120
2026 서울교육 정책 용어 찾아보기	124
서울특별시교육청 조직도	125
서울특별시교육청 기관(부서) 누리집	126

# 일반 현황



---

1. 기관 현황

---

2. 예·재산 현황

---

20

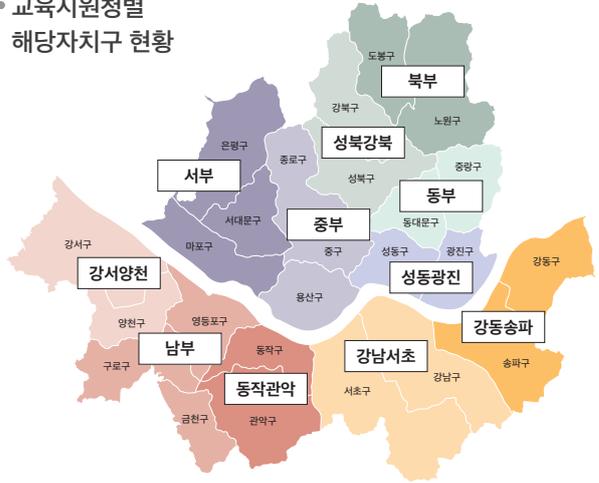
26

# 1 기관 현황

## 조직 현황



교육지원청별 해당자치구 현황



## 학교 현황

2025. 4. 1.자 기준

	학교수	학생수	교원수	학급당 학생수
유치원	740원	59,392명	6,377명	16.9명
초등학교	609교	340,539명	26,798명	20.1명
중학교	390교	199,590명	16,573명	24.8명
고등학교	318교	203,087명	19,850명	23.8명
특수학교	32교	4,497명	1,677명	5.2명
기타 학교	18교	3,298명	458명	15.4명

학교수: 신설학교, 기존학교, 휴교가 포함됨(폐교는 제외)

교원수: 교원수에는 정규교원(휴직교원 포함)과 기간제 교원이 포함되며, 퇴직교원과 강사는 제외됨

## 평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황

2025.12.10. 기준

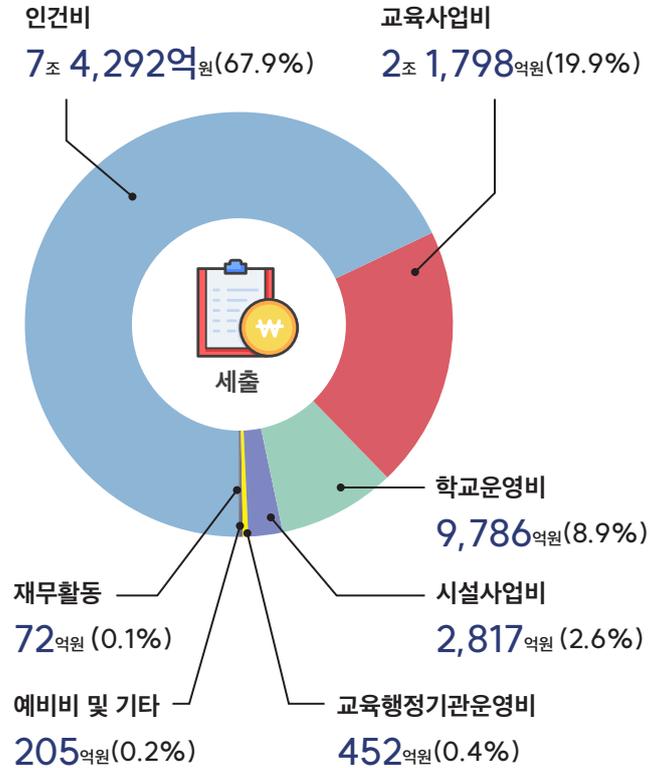
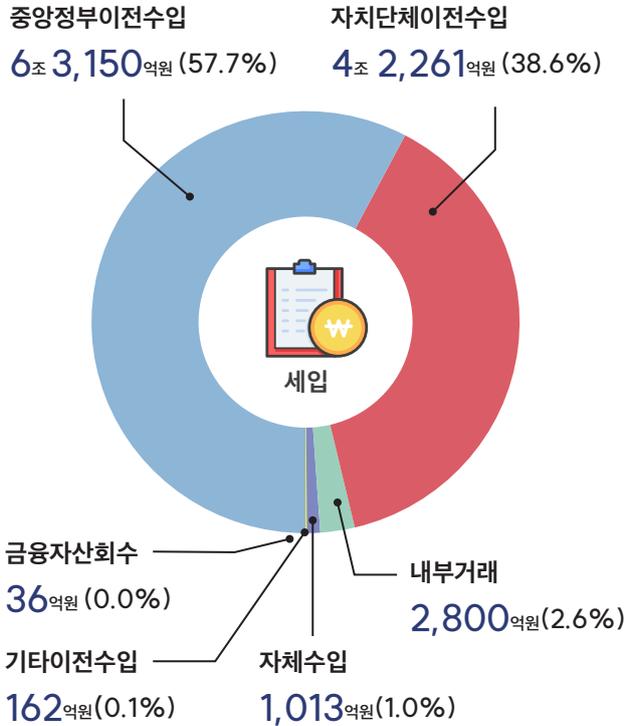
평생교육시설 2,956개 학원 15,193개 교습소 10,232개 비영리(공익)법인 1,329개

## ② 예·예산 현황

### 예산 현황

세입 10조 9,422억원

세출 10조 9,422억원

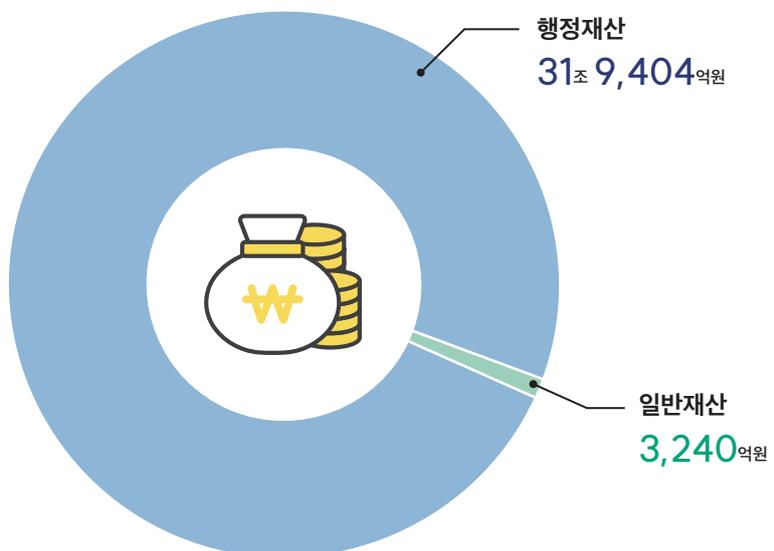
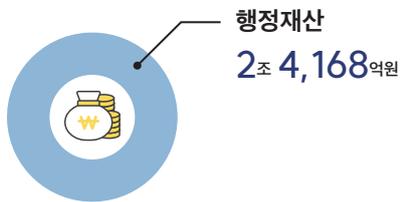


### 국·공유 재산 현황

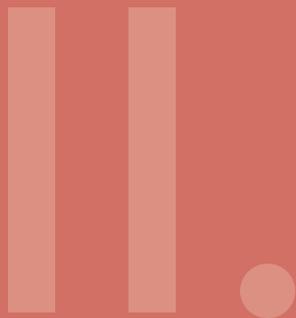
2025.9.30. 기준

국유재산 2조 4,168억원

공유재산 32조 2,644억원



# 서울교육방향



---

1. 서울교육방향

---

2. 서울교육방향 알아보기

---

3. 서울교육 5대 핵심과제

---

20

26

# ① 서울교육방향

## 미래를 여는 협력교육



모두를 위한  
맞춤형 교육

창의와 상생의  
미래역량 교육

자치와 참여의  
교육공동체

안전하고  
행복한 학교

공감과 소통의  
찾아가는 행정



## 2 서울교육방향 알아보기

### 교육 비전



#### 미래를 여는 협력교육

학생들이 스스로 미래를 열어가는 역량을 갖추어 수 있도록 교육공동체 모든 구성원들과 시민들이 공동의 책무성 아래 참여와 소통, 자치와 협력, 협력적 문제 해결 등을 통해 교육을 실천해 나가는 서울교육을 의미합니다.

### 교육 지표



#### 학생의 꿈

학생들은 창의적인 교육을 통해 자신만의 특별한 꿈을 꾸고 또 꿈을 현실로 만들어 가며 희망의 미래를 열어감



#### 교사의 긍지

학교자치의 실현을 통해 교사들은 긍지를 가지고 학생 성장을 위한 다양한 교육활동을 실천하며 당당한 교육 주체가 됨



#### 부모의 신뢰

부모를 포함한 시민사회의 교육에 대한 굳건한 신뢰는 교육 공동체 회복의 핵심으로 협력 교육의 든든한 기반임

### 정책 방향



#### 모두를 위한 맞춤형 교육

평등하고 포용적인 맞춤형 교육으로 모든 학생들이 기초적 학습역량을 갖춰 교육 격차를 극복하고 자신의 꿈을 실현하는 교육



#### 창의와 상생의 미래역량 교육

미래사회에 필요한 창의와 협력의 역량을 학생들이 키워 상생과 포용의 미래사회를 열어갈 주체로 성장하도록 하는 교육



#### 자치와 참여의 교육공동체

문제를 교육적 방법으로 해결하기 위해 구성원들의 협력과 책임감을 바탕으로 자치와 참여가 실질적으로 실현되는 교육공동체



#### 안전하고 행복한 학교

안전한 교육환경 속에서 학생들의 몸과 마음이 건강하게 성장할 수 있도록 지원하는 행복한 교육공간



#### 공감과 소통의 찾아가는 행정

소통을 통해 교육 현장의 의견을 적극 반영하여 협력교육이 사회적 기반을 바탕으로 실현될 수 있도록 지원하는 교육행정

## ③ 서울교육 5대 핵심과제

### 기초학력은 학생의 기본권입니다.

#### 학생 진단 및 맞춤형교육 강화

주요업무 1-1-1

서울교육은 서울학습진단성장센터의 확대 운영을 통해 학교의 노력만으로 해결하기 어려운 복합·특수요인에 따른 기초학력 문제를 심층 진단하고, 개개인의 특성을 반영한 맞춤형 지원을 전문적·체계적으로 제공합니다.

### 서울학습진단성장센터 심층진단 및 맞춤지원 체계의 고도화·내실화

#### 심층진단·맞춤지원 One-Stop 지원 체계



##### 학습저해 요인 심층진단

- (‘25년) 서울학습진단성장센터 내 심층진단팀 신설
- (‘25년~) 초1(난독), 고1(경계선지능) 심층진단 집중학년제 운영



##### 학습성장 맞춤지원

- 복합요인 학습, 심리·정서, 관계성 등 및 특수요인 (난독·난산·경계선지능) 학생 대상 개별 맞춤 프로그램 설계 및 중재 지원
- 지역특화프로그램 설계·운영을 통해 교육격차 해소



##### 교원·보호자 역량강화

- ‘Do-dream 직무연수 기본, 심화(연 2회): 난독·경계선지능 학생 지원 교원 역량 강화
- ‘보호자 든든연수’ (연 4회): 자녀 이해와 가정 내 지원 역량 강화
- 난산증 학생 지원 전문교사 양성 마이크로디그리형 연수



##### 협력강화

- 대학, 지자체, 지역기관 연계 ‘학습성장 네트워크’ 구축
- 학생·교원·학부모 지원 강화



##### 서울형 기초학력 지원 체계 강화

- 서울학습진단성장센터 확대 구축
- 다중 학습안전망 강화

‘24. 10월 기본계획 수립

‘25. 상반기 4개소

‘25. 하반기 11개소

#### 센터 운영 내실화 및 기능 강화



##### 전문 인력 확보

- 심층진단팀의 전문성 및 역할 강화



##### 심층진단 집중학년제 운영 확대

- 난독, 경계선지능 의심 학생 조기 발굴·지원



##### 학생 이력 관리 체계 강화

- 지속적인 근거 기반 개별 맞춤 지원 제공
- 교육 사각지대 최소화



##### 지역 특화 프로그램 운영

- 학교 현장의 요구 및 지역 여건 반영

#### 서울형 난산증 학생 지원 체계 구축 신규



##### 심층진단 집중학년제

- 난산증 의심 학생 조기 발굴 및 적기 개입 체계 마련



##### 교원 전문성 강화

- 수업 중·학교 안 학습지원 강화



##### 전문지원기관 연계

- 난산증 고위험군 학생 맞춤형 중재 지원

#### 학습성장 네트워크 구축



##### 대학 연계 프로그램 운영

- 난산증 학생 지원 전문교사 양성 및 코칭



##### 지자체·대학 등 업무협약

- 경계선지능 학생·학부모 지원 사업 확대



##### 지역사회 기관 연계

- 학교 밖 학습성장 지원 체계 강화

## 학생 마음의 울타리가 되겠습니다.

### 심리·정서 위기학생 회복·지원

주요업무 4-1-1, 4-1-2

서울교육은 심리·정서 위기학생들을 조기 발견하여 치유·회복을 적극 지원하며 보편적 예방교육 강화를 통해 건강하고 행복한 학교를 만듭니다.

## 모든 학생의 정서적 안정을 위한 마음건강 통합지원

### 다층적 지원 체계 구축·운영



#### 학년별 15차시 이상 사회정서교육 운영 **신규**

- ('25년) 학교별 중점학년(초5, 중1, 고1)
- ('26년) 모든 학교 전체 학년



#### 위기학생 조기 발견 및 단계별 선제적 지원 제공

- 교육지원청 위기지원단 운영 강화
- 자살시도·자해 학생 치료비 지원
- ('26년~) 서울학생콜센터 구축 및 응급구조단 신설



#### 고위기학생 집중 지원 시스템 구축·운영

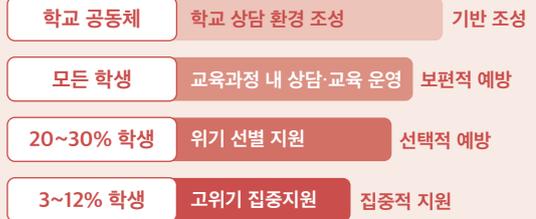
- 심리치유센터 '가칭마음치유학교' 구축 ('25년) 기획→('26년) 지속 추진
- 병원학교 지정 및 원격교육 플랫폼 구축



#### 건강전문가 학교방문사업 거점병원 확대 및 치료비 지원

- ('24년) 5개→('25년) 7개→('26년) 11개
- 교육지원청별 1:1 매칭

#### 다층적 지원 체계



### 학교 심리·정서 안전망 강화



#### 마음건강 친화 학교문화 조성

- 매월 10일 마음지킴의 날
- 생명존중위원회(학생맞춤통합지원) 운영 내실화
- 학교 교육공동체 위기관리 역량 강화
- 마음건강학교 23교 운영



#### 모든 학교 전문상담(교)사 배치 노력

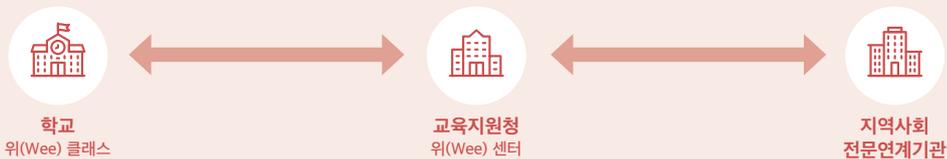
- 한시적 정원의 기간제 등 정원 확보 및 증원 요청



#### 학생 이력 관리 체계 강화

- Wee클래스 구축 및 운영비 지원, 점검·컨설팅 실시
- 정신건강전문기자문제도 운영

#### 위(Wee) 프로젝트 운영 학생상담 지원을 위한 3차 안전망



### 위(Wee) 센터의 학생마음건강행김 역할 증대



#### 26개 위(Wee) 센터 운영



#### 시범 위(Wee) 센터 운영

- 본청·남부·강남서초·성동광진 교육지원청 총 8개 센터 지정



#### 위(Wee) 센터 연계 상담·치료기관 및 자문의 지정 운영 확대

# 배움은 학생의 미래를 여는 씨앗입니다.

## 미래역량 함양을 위한 수업·평가 혁신

주요업무 2-1-1, 2-1-2, 2-1-7

서울교육은 지속적으로 추진해 온 수업·평가 혁신을 기반으로, 협력교육을 통해 학생들의 미래 역량을 더욱 강화할 수 있는 방안을 모색하고 실천합니다.

## 서울형 미래교육으로서의 수업·평가 혁신 추진

### 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN) 역량중심 학생 평가



#### 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행

- 컴퓨터기반검사(CBT)
- 전면 시행: '26. 8월 중순~9월 초
- 서울 학생 미래 역량 진단 시스템 <https://cbit.sen.go.kr>



#### 문해력·수리력 증진 프로그램 운영

- 교육과정 연계 문해력·수리력 증진 프로그램
- 교원 역량 강화 연수 확대



#### 학생역량 신장을 위한 협의체 운영

- 권역별 협의체(교사단, 교장단)
- 기초소양협의체 운영

### 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

#### 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 운영

##### 초등 생각하는 키우는 교실



##### 중등 생각하는 쓰는 교실



#### 교원 수업·평가 역량 강화지원

##### 초등 수업연구실천교사제(수업전성기)



##### 중등 수업·평가나눔 교사단



#### 교육과정 평가지원센터 구축·운영 **신규**

- 수업·평가 혁신 추진과제 발굴
- 성취평가제 모니터링 및 맞춤형 컨설팅
- 교원 평가 전문성 향상을 위한 체계적 연수 운영



#### 서·논술형 평가 확대 지속

- 채움AI(AI 서·논술형 평가지원시스템) 구축
- AI활용 평가 실천학교 운영: ('25년) 66교→('26년) 110교



#### 서울형 탐구수업 모델·평가기준 개발·운영 **신규**

- 2022 개정 교육과정의 깊이 있는 학습 지원

### 학생 맞춤형 영어교육 강화



#### 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영

- ('25년) 초·중·고 54교→('26년) 초·중·고 60교



#### AI 팽톡(초), 서울 자라나 톡(중) 활용

- 교육과정 기반 영어 말하기 학습 도구 활용 지원 강화



#### 교사 전문성 신장 지원 다양화·체계화

- 의사소통 역량 중심 영어 수업·평가 연수 확대
- 초·중등 영어교육 지원단 운영

### 한국형 바칼로레아(KB) 기반 구축



#### IB 교원 역량 강화 연수·네트워크 운영

- IB 교육전문가(IBECE) 양성: ('25년) 65명
- 학교급별 IB 교육전문가 네트워크: ('25년) 218명
- 초·중등 IB 지원단 운영: ('25년) 70명
- KB 연구 전문 교원 양성: ('26년) 석사과정연계, 60명



#### IB 학교 운영

- 관심학교→후보학교→인증학교
- ('25년) 관심 105교, 후보 8교, 인증 1교
- ('26년) 관심·후보·인증학교 지속 운영

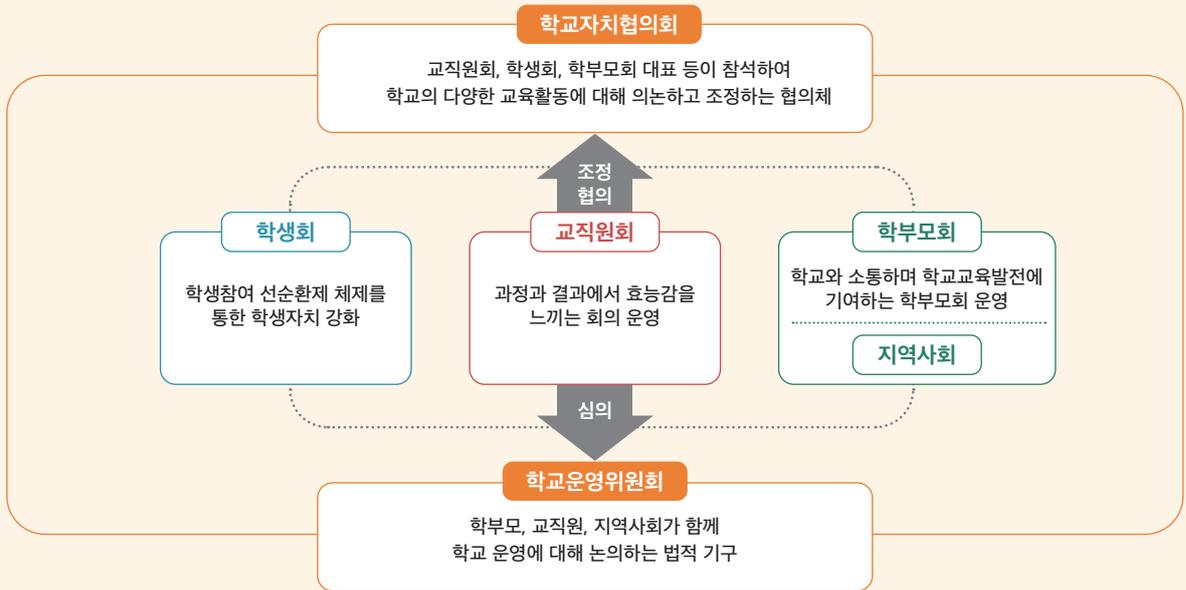
## 교육공동체가 함께 협력하는 학교를 만들어 갑니다.

**소통과 협력의 학교자치  
기반 조성**  
주요업무 3-1-1

학생의 온전한 배움과 성장을 위한 교육활동은 구성원들의 원활한 소통과 협력에 의한 학교자치로부터 가능합니다. 서울교육은 학교 공동체 소통구조 활성화 지원 사업 등을 통해 학교자치 기반을 조성합니다.

### 소통하며 협력하는 학교 교육공동체

#### 교육공동체 소통 시스템(학교자치협의회) 운영 체계화



#### 학교자치 활성화 지원



**교육공동체 소통 시스템 운영 예산 지원**  
· 초·중·고·특수학교 교당 100만원



**학교자치 지원단**  
· (학생회, 교직원회, 학부모회) 정책 자문 및 학교 컨설팅



**학교자치 활성화 지원 협의체**  
· (교육청 유관부서) 정책 협의 및 학교 지원활동 협력



**연수·컨설팅 운영**  
· (연수) 공동체 회의 운영 역량 강화 및 학교 자치 이해 등  
· (컨설팅) 학교 맞춤형 회의 디자인 및 소통-협력 체계 활성화 등



**사례 발굴 및 확산**  
· 홍보 영상 제작 및 배포  
· 도움 자료 제공 및 운영 사례 발굴·공유

#### 지역교육협력거버넌스 강화



**교육지원청 교육자치 활성화**  
· 학교·학생 중심의 행정혁신으로 학교 지원 강화  
· 지역 특성과 여건을 반영한 교육자치 사업 실행

# 서울교육을 넓혀가는 소통과 협력을 실천하겠습니다.

## 서울교육+플러스 추진

주요업무 3-2-1

서울교육은 교육 현안에 대한 학부모와 시민들의 목소리를 경청하고 다양한 참여·협력의 기회를 확대함으로써 서울교육에 대한 신뢰성을 높이고, 서울미래교육 발전 방향에 대한 사회적 합의를 도출하기 위해 '서울교육+플러스' 사업을 추진합니다.

## 서울교육+플러스 거버넌스 확대

### 서울교육+플러스



#### 교육 주체의 플러스

· 교육 3주체와 시민의 결합



#### 교육 공간의 플러스

· 학교를 넘어 지역으로



#### 교육 영역의 플러스

· 교과서를 벗어나 일상으로

### 서울교육+플러스 거버넌스



#### 네트워크 및 소통 강화

· 다양한 인적 네트워크의 의견 수렴  
· ('25년)정감산책(8회), 정책대화(3회), 500인 대토론회(1회), 시민참여단 토론회(5회, 750명, 제안 588건)



#### 거버넌스 체계 확대

· 학생(학생참여위원회, 학생참여단), 교사(교사정책동행단)  
· 학부모(학부모동행단), 시민(시민참여단)



#### 서울교육 학부모동행단 구성

· 교육지원청(권역)별 학부모 네트워크의 체계적 구성·운영  
· 학교 교육 참여 기회 확대 및 학부모 간 정보 공유의 장 마련



### 지역별 학교운영위원회



#### 지역 실정에 맞는 교육활동 발굴



#### 학교를 넘어 지역별 논의의 장 확대

· ('25년) 학교운영위원회 소통마당 4회(479명 참석)

### 공론화: 정책에 대한 사회적 합의 도출



#### 서울교육공론화

· 주요 정책 의제에 관한 민주적 숙의과정  
· ('25년) 의제: 기후위기 대응을 위한 우리 학교의 탄소 중립, 어떻게 실현할 것인가?



#### 학부모공론장

· 교육지원청별 개최: 학부모 의견 수렴 및 정책 반영  
· ('25년) 토론주제: 사교육비 경감, 고교학점제, 이주배경 학생 증가, 과밀학급/과대학교 등

### 서울교육소통광장



#### 정책소통 창구 활성화

· 제안→토론·숙의→정책반영 및 확산

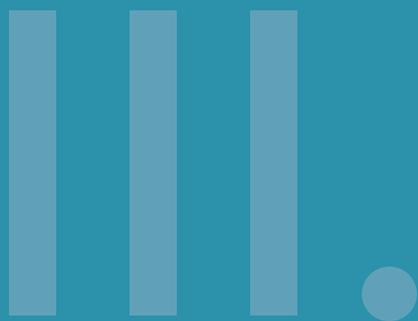


#### 온라인 정책소통 플랫폼

· 소규모 공론화 의제 발굴  
· 온라인 공론의 장 활성화

미래를 여는  
협력교육

# 한눈에 보는 2026 서울교육





## 1. 모두를 위한 맞춤형 교육

### ✓ 기초학력 향상

- 통합적 학생 진단, 학생 개별 맞춤 지원
- 서울학습진단성장센터
- 유·초 연계 이음교육
- 초 학생 참여형 수업
- 중 자유학기 편성·운영
- 고 고교학점제 안착
- 특 학생 맞춤 특수교육

### ✓ 교육격차 해소

- 유보통합 추진
- 학생맞춤통합지원
- 초·중·고 1학년 학생 입학준비금
- 균형있는 학교·학생 배치

### ✓ 교육기회 보장

- 특수학교 및 특수학급 확대
- 유아교육비·보육료 지원 확대
- 서울형 한국어 예비학교
- 서울다문화교육지원센터 원스톱 지원
- 학교밖 청소년 학업 지속 지원



## 2. 창의와 상생의 미래역량 교육

### ✓ 주도적 미래 역량

- 문해력·수리력 진단검사(S-PLAN)
- 서울형 탐구기반 수업·평가 혁신
- 채움AI(AI서·논술형 평가지원시스템) 구축
- IB 프로그램 운영
- AI·에듀테크 공교육 도입·활용 가이드라인 보급
- AI윤리·디지털 시민성 교육
- 현장 중심 맞춤형 AI·디지털 교원 연수
- AI·에듀테크 선도교사단 운영
- 학교교육의 AI·디지털 전환
- 수학과학융합교육센터
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가
- 교과 연계 독서 수업(개념기반탐구독서)
- 매일 만나다 습관 인성교육 캠페인

### ✓ 미래를 준비하는 역사교육

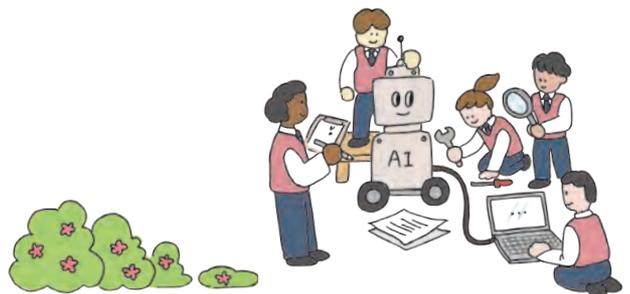
- 역사교육활성화위원회
- 역사교육자료센터

### ✓ 미래역량을 위한 다양한 공교육

- 1학생 1스포츠
- 1학생 1예술활동
- 초등학교 방과후·돌봄 확대
- 혁신미래학교
- 체험 중심 맞춤형 진로탐색
- 서울직업교육 혁신지구
- 도시형 캠퍼스, 지역사회 공유학교

### ✓ 지속가능한 삶을 위한 교육

- 교육과정 연계 생태전환교육
- 탄소중립 학교체제 구축
- 기후먹거리교육
- 국제공동수업 확대



# 1 모두를 위한 맞춤형 교육

서울교육은 학생 모두가 자신만의 특별한 꿈을 실현하기 위해 다양하게 배우며 미래에 대한 희망을 품고 성장할 수 있도록 지원합니다.



# 한눈에 보는

# 2026 서울교육

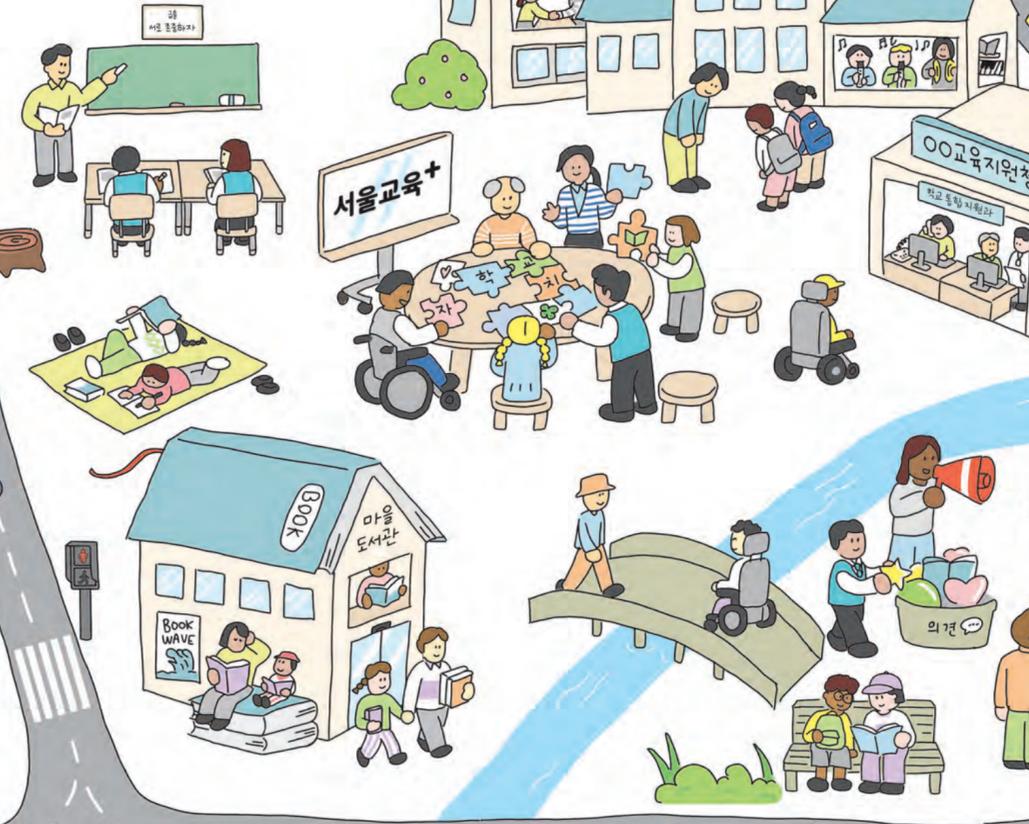
## 2 창의와 상생의 미래역량 교육

서울교육은 학생들이 미래사회에 필요한 창의와 협력의 역량을 갖추면서 상생과 포용의 미래사회를 열어갈 주체로 성장할 수 있도록 합니다.



## 3 자치와 참여의 교육공동체

서울교육은 교육공동체가 협력과 책임감을 바탕으로 문제를 교육적 방법으로 해결하며 자치와 참여가 있는 교육현장을 위해 노력합니다.



# 4 안전하고 행복한 학교

서울교육은 학생들이 안전한 환경 속에서 건강하게 성장할 수 있도록 돕고 학교를 행복한 교육공간으로 만들어 갑니다.



## 5 공감과 소통의 찾아가는 행정

서울교육은 교육공동체와 직접 소통하며 다양한 의견을 경청하고 협력교육이 교육공동체의 든든한 지원 위에 실현될 수 있는 교육행정을 펼쳐갑니다.



### 3. 자치와 참여의 교육공동체

#### ✔ 함께하는 학교자치

- 교육공동체 소통 시스템(학교자치협의회)
- 자율과 책임의 학교평가
- 학생참여 선순환 체제
- 서울학부모배움과정

#### ✔ 시민이 참여하는 학교자치

- 서울교육+플러스
- 서울교육 소통광장
- 서울교육협력특화지구
- 시민 참여 평생교육자문위원회
- 가족독서 캠페인, 북웨이브

#### ✔ 누구나 존중받는 학교자치

- 학생 인권 증진
- 인권친화적 학교 문화 조성
- 저경력공무원 맞춤 지원
- 교육공무직원 근무여건 개선

#### ✔ 교육활동 중심의 학교자치

- 교육활동 보호 긴급지원팀 SEM119
- 교원역량성장통합지원
- 학교업무 경감, 학교통합지원과 운영



### 4. 안전하고 행복한 학교

#### ✔ 건강하고 평화로운 학교

- 위(Wee) 센터
- 심리치유센터 '가침마음치유학교' 구축
- 사회정서교육
- 마약·약물 오남용, 도박, 지능정보서비스 과의존 예방교육
- 학생 건강검사 지원
- 사이좋은 관계가꿈 프로젝트, 학교폭력제로센터
- 디지털 성범죄 원스톱 통합지원시스템

#### ✔ 안전하고 쾌적한 학교

- 통학로 안전협의체
- 학교 방문 사전예약제
- 온라인 마곡안전체험관 운영
- 안전보건관리 체계 구축·운영
- 급식종사자 건강권 보호
- 내진 보강, 석면·화재 취약시설 제거
- 노후학교 공간재구조화

### 5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

#### ✔ 공감과 소통을 통한 현장 지원

- 시민과 함께하는 교육대전환 포럼
- 서울교육 학부모·시민 참여 한마당
- 상호 신뢰의 노사관계
- 언론·미디어와 함께하는 서울교육 소통

#### ✔ 자율적 조직문화를 통한 현장 지원

- 반부패 청렴 정책
- 예방 감사 체계 확립
- 효율적 조직·인력 관리
- 투명성과 책임성을 높이는 행정 지원
- 사립학교 운영 지원
- 스마트신청사 이전·개청



정책방향별

주요업무

IV.



# 1.

## 모두를 위한 맞춤형 교육

**“배움의 차이를 포용하는 맞춤형 교육, 한 아이도 놓치지 않겠습니다.”**

학생들이 배우는 속도와 방식은 모두 다릅니다. 서울교육은 이 차이를 결핍이 아닌 존중의 시작점으로 바라보고, 모든 학생이 자신의 배움의 리듬에 맞게 성장할 수 있도록 맞춤형 지원 체계를 강화합니다.

## **1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.**

1-1-1. 서울형 기초학력 지원체계 강화

1-1-2. 유치원 교육과정 운영 지원

1-1-3. 초등학교 교육과정 운영 지원

1-1-4. 중학교 교육과정 운영 지원

1-1-5. 고등학교 교육과정 운영 지원

1-1-6. 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 운영 지원

## **1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.**

1-2-1. 유보통합 추진

1-2-2. 학생맞춤통합지원 체계 구축

1-2-3. 교육취약학생 맞춤 지원으로 교육복지 내실화

1-2-4. 개별 맞춤형 교육 여건 조성

## **1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.**

1-3-1. 특수학교 및 특수학급 확대

1-3-2. 유아교육 기회 확대

1-3-3. 다문화교육 및 이주배경학생 맞춤형 지원

1-3-4. 중단 없는 교육 기회 제공

# 1-1

## 기초학력을 향상하겠습니다.

### 1-1-1

### 서울형 기초학력 지원체계 강화 공약 1-1-1

다층적·통합적 진단 및 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화

학생역량·혁신교육과

### 2026 서울형 기초학력 지원체계 강화

- 서울시 관내 모든 초·중·고 단위학교 기초학력 책임지도 운영 및 다중 학습안전망 강화
- '3월 진단활동의 달' 운영을 통한 다층적·통합적 진단 강화 및 표준화 도구 활용 권장 **신규**
- 학습지원 담당교원 지정 및 학습지원대상학생 지원협의회 운영을 통한 학습이력 체계적 관리
- **학습성장의 결정적 시기 집중 지원\*** 및 방학 중 멈추지 않는 지원 강화

\* 학습성장의 결정적 시기 집중 지원: 초1·2 '읽기 성장 프로젝트', 중학생 '기초탄탄 랜선야학', 초·중 방학 중 '꿈을 키우는 도약캠프', 초1·고1 '심층진단 집중학년제' 등을 운영하여 학습성장의 결정적 시기에 기초학력 집중 개입 및 강화 전략을 체계적으로 추진

#### 1단계

#### 수업 중 학습부진 누적 예방 강화

- 기초학력 보장과 학습부진 예방을 위한 협력수업 및 학생 개별 맞춤형 교육 지원
- 초·중·고 학교급별 다양한 협력수업 모델 발굴 및 확산을 위한 선도학교 운영

#### 2단계

#### 학교 안 기초학력 향상 지원 강화

- 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영 강화
- 학생 맞춤형 지원 강화를 위한 교원 역량 강화 및 보호자 인식 제고 추진

#### 3단계

#### 학교 밖 서울학습진단성장센터를 통한 맞춤 지원 강화

- 복합·특수(난독·난산·경계선지능)요인 학습지원대상학생 심층진단 확대
- 지역별 전문지원기관 지정 및 협력을 통한 개별 맞춤형 지원 강화
- 대학연구기관 연계 난독·난산·경계선지능 학생 지원 및 전문가 양성 체계 구축 **신규**

유치원 교육의 다양성 강화로 맞춤형 교육과정 운영 및 유아 전인 발달 지원

유아교육과

### 유아·놀이 중심 교육과정 내실화

- 유아 및 기관의 개별성, 다양성을 반영한 맞춤형 교육과정 운영 지원
- 유·초 연계 이음교육 전면 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 및 초등학교로의 원활한 전이 및 적응 지원
- 유아의 놀이 경험 확장 및 교사 수업 지원을 위한 시간강사 운영

### 사회 변화에 대응하는 다양한 유치원 교육과정 운영 지원

- 공·사립유치원 교류와 협력을 위한 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 운영(11개 네트워크)
  - 디지털 기반 중점 유치원 운영(4개원)
  - **서울형 미래 유치원 교육과정\*** 운영을 위한 모델 개발 **신규**
- \* 서울형 미래 유치원 교육과정: 국가 수준 교육과정을 기반으로 서울 유아교육의 교육력 제고를 위해 수요자의 요구를 반영한 다양한 교육과정이 현장에 안착될 수 있도록 개발·보급 예정인 맞춤형 교육과정

### 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화

- 주제별·직급별 맞춤형 교원 연수 지원(5종)
- ① 누리과정 참여형 연수, ② 부모상담 직무연수, ③ 유아 문해력 발달지원 직무연수, ④ 유치원 겸임관리자 직무연수,  
⑤ 유치원 전임관리자 직무연수
- 유치원 교육과정 실행 역량 강화를 위한 선택형 교원 연수 지원
  - 신학기 및 교육과정 운영 지원을 위한 현장지원자료 개발 및 보급('26년 1월, 1종)

다양하고 특색 있는 초등학교 교육과정 설계·운영 지원  
학생 주도성 함양을 위한 질문과 탐구 중심 수업 운영 지원

초등교육과

### 2022 개정 교육과정 적용 초등학교 교육과정 설계·운영 지원

- 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교사 연수 실시(5~6학년 담임 및 교과전담교사)
- 학교로 찾아가는 2022 개정 교육과정 자율연수 운영(희망교 100교 내외)
- 서울초등교육지원단을 통한 교원의 교육과정·수업·평가 전문성 신장 지원

### 다양하고 특색있는 초등학교 교육과정 설계·운영 지원

- 지역의 여건과 학생의 필요를 반영한 학교자율시간 설계·운영 지원
- 학교자율시간 운영을 위한 교육감 승인 과목 개설 안내 및 승인(연 2회)
- 입학 초기 및 중학교 진학 전 전환기 교육과정 운영을 위한 교수·학습 자료 개발·보급

### 질문과 탐구 중심 수업 운영 지원

- 함께 연구하고, 실천하는 수업 나눔 문화 조성

① 상반기 「수업 성장 학기」 및 하반기 「수업 나눔의 달」 운영, ② 온라인 수업 나눔 「서울교육 5교시」 운영

- 탐구 질문 기반 수업 확산을 위한 초등수업연구실천교사제 「수업전성기」 운영
- 탐구 질문 기반 서울형 수업 모델 개발을 위한 「수업 혁신 연구학교」 운영(초 5교)
- 서울형 「질문하는 학교」 선도학교 운영 지원(초 20교)
- '깊이 있는 학습'을 위한 수업·평가 장학자료 개발·보급
- 학생 참여형 프로젝트 수업 활성화 예산 학교기본운영비로 지원(공립초 전체, 일반학급수×50만원)

### 초6 전환기 교육과정 운영 **신규**

- 학교급 전환기 초6 학생을 위한 초6 전환기 교육과정 설계·운영 지원
- 초6 전환기 교수·학습 자료 개발·보급 및 교원 연수

1-1-4	<p><b>중학교 교육과정 운영 지원</b> 공약 1-1-4</p> <hr/> <p>학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원          학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원          학교급전환기 교육과정 운영</p> <p style="text-align: center;">중등교육과</p>
-------	--

### 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원

- 교과 및 창의적 체험활동의 균형있는 편성·운영 지원(컨설팅 연 2회)
- 학교스포츠클럽 활동, 진로연계교육, 협력종합예술활동의 내실있는 운영 지원
- 학교자율시간 과목 편성 현황 검토 및 운영 지원(지원청 연수 및 컨설팅 연 1회)

### 교원 교육과정 연구 역량 강화 신규

- 학교자율시간 연구 네트워크 운영(과목 개발 10팀, 교과용 도서 개발 6종)
- 학교자율시간 운영·설계와 과목 개발 역량 강화 교원 연수 및 1:1 컨설팅 운영('26.5~12월)

### 자유학기 활동 편성·운영 지원

- 자유학기 운영 지원 협의체 운영(연 3회 이상)
- 「2027 한 권으로 보는 자유학기」 자료 개발 및 보급('26.10~12월)
- 자유학기 운영 예산 학교 기본운영비로 지원(학교당 평균 1,400만원)

### 학교급전환기 교육과정\* 운영 신규

\* 학교급전환기 교육과정: 중3, 고3 자기개발시기 운영으로 안정적인 학교급 전환을 위해 학교생활 적응, 교과 학습의 연계, 다양한 진로 탐색 활동을 통해 연속적인 학습과 성장이 이루어지도록 지원하는 교육과정

- 학교급전환기 교육과정 운영 지원(시범학교 20교, 과목 및 도서 개발 16팀)
- 학교급전환기 교육과정 운영 교수·학습 자료 개발 및 교원 연수(총 7교과군)
- 교육(지원)청 주관 「학교순회강좌」 운영, 학생·학부모 대상 지역별 현장설명회('26.9~12월)

학생의 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원  
 학점 이수 지원 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 현장 안착

중등교육과

### 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원

- 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 및 소인수 선택과목 강사비 지원
- 학교 간 공동교육과정(공유캠퍼스, 거점학교) 및 서울온라인학교 확대 운영
- 2022 개정 교육과정에 따른 학생 선택과목 안내서 개발·보급
- 최소 성취수준 보장지도 및 추가학습 운영 내실화를 통한 학점 이수 지원 체계 강화
- 고등학생 진로·학업 설계 지도 강화를 위한 교육(지원)청 지원 확대
  - ① (교육연구정보원) 대학진학지원단(110명) 및 서울진로학업설계지원단(100명)을 통한 학생 맞춤형 진로·학업 설계 상담 실시
  - ② (중등교육과) 고교학점제 MAP 지원단\*(MAP-T)을 통해 고1~2학년 학생 대상 학교로 찾아가는 진로·학업 설계 지원(100명) **신규**
    - \* 고교학점제 MAP 지원단(Mentoring for Academic Planning-Teachers): 고등학교 1~2학년 학생의 진로·적성에 따른 과목 선택 및 자기주도적 학업 설계를 위해 교육지원청과 연계하여 학교로 찾아가는 학생 상담, 교사 컨설팅 및 연수 등을 지원하는 진로·학업 설계 지원 교사단

### 고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원

- 지역별 특성에 맞춘 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정 확대(교육청-대학-고교 연계)
- 고교학점제 학교 공간 조성 사업 신규 도입교 지원
- 고교학점제 운영 현황 모니터링 및 교육지원청 컨설팅 강화
- 서울고교학점제지원센터(<https://seoulhsc.sen.go.kr>) 운영 활성화

### 고교학점제 교육공동체 역량 강화

- (교원) 고교학점제 운영을 위한 역량 강화 연수 확대 실시
- (교원) 단위학교 학점 이수 지원 역량 강화를 위한 연수 및 자료 개발·보급
- (학생) 중·고 학생 대상 설명회 실시 및 중학생을 위한 고교학점제 워크북 등 자료 개발·보급
- (학부모) 본청-교육지원청 연계 설명회 기간 운영 등 고교학점제 정책 홍보 확대

1-1-6	<p><b>특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 운영 지원</b> 공약 1-1-5</p> <p>장애유형·특성에 적합한 교육과정 및 관련서비스 제공으로 특수교육대상학생 역량 개발 통합교육 활성화를 위한 일반·특수교사 협력체계 강화 및 장애공감문화 확산</p> <p>특수교육과</p>
-------	---

### 🏠 학생 맞춤형 교실 수업 성장 지원

- 개별 맞춤형 교육 실행을 위한 개별화교육계획 운영 내실화 지원
- 교실 수업 성장을 위한 교사 교육과정 및 교수·학습 전문성 강화 연수 운영(2,000명)
- 협력적 수업 성장을 위한 특수학교 수업 성장 네트워크 및 수업나눔교사단 운영
- 진로·직업 체험 교육활동 및 자격증 취득 기회 지원(통합형 직업교육 거점학교 6교, 발달장애인훈련센터 2기관)
- 맞춤형 진로 설계를 위한 대학생생활체험 프로그램 및 진로·진학상담지원단 운영

### 🏠 협력적 통합교육 활성화 지원

- 개정된 통합교육 법령을 반영한 '제2차 통합교육 중장기 발전계획' 수립
- 일반·특수교사의 협력 기반 **더공감교실\*** 선정·운영(30교) 및 협력교수 매뉴얼 개발·보급
  - \* 더공감교실: 특수교사 추가 배치로 일반·특수교사가 협력하여 특수교육대상학생을 포함한 모든 학생의 배움이 활발해지도록 지원하는 서울형 통합교육 중점학교
- 교육지원청 연계 현장 맞춤형 통합교육지원단 운영(11단)
- 장애영유아 통합교육 지원을 위한 통합교육 거점기관 운영(11개 교육지원청)
- 일상 속 장애공감문화 확산을 위한 찾아가는 장애이해교실(11개 교육지원청) 및 학생주도 장애공감 프로젝트 활동 운영(초·중·고)
- **서울긍정적행동지원(서울PBS) 전문가\*** 체제를 통한 **학교차원 긍정적행동지원(SWPBS)\*\*** 운영
  - \* 서울PBS 전문가: 행동중재전문관, 행동중재전문교사(일반·특수교사), 긍정적행동지원가(퇴직교원)
  - \*\* 학교차원 긍정적행동지원(SWPBS): 긍정적행동지원의 적용을 개별 학생이 아닌 학교 전체로 확장하여 모든 학생과 교직원이 문제행동을 체계적으로 예방하고 바람직한 행동을 지속·강화하는 학교 단위 긍정적행동지원 운영 방식
- 개별학생 행동중재지원단(외부전문가 포함)을 통한 현장 밀착형 행동중재지원

### 장애유형별 맞춤형 학생 지원 강화

- 지체장애 특수학교 의료기기 의존 중도장애학생 맞춤형 의료적 지원(5교)
- 지체장애 특수학교의 중도장애학생 특성에 맞춘 재활의학적 건강관리 지원(4교)
- 특수교육대상학생의 장애교정, 장애경감, 2차 장애예방을 위한 치료지원비 지원(월 16만원)
- 학습 참여활동 강화를 위해 장애특성 및 장애정도에 적합한 학습보조기·보조공학기기 지원
- 특수학교(급) 맞춤형 프로그램·방과후학교·돌봄교실 운영 지원
- 지역기관 및 학교 밖 공공기관(키움센터 등) 연계형 방과후·돌봄 프로그램 확대 발굴 및 운영

### 특수교육 여건 개선

- 중증장애학생 담당 특수교사를 위한 통합교육 수업부담 경감 지원\* **신규**
  - \* 중증장애학생 담당 특수교사 통합교육 수업부담 경감 지원: 통합학급 수업에 주 5시간 미만으로 참여하는 중증장애학생이 배치된 특수학급 담당 특수교사의 수업부담 경감을 위한 교육활동 강사비 지원(주 5시간)
- 유치원 특수학급의 통합교육 운영 내실화를 위해 모든 특수학급 설치 유치원에 수업부담 경감을 위한 교육활동 강사비 지원(주 5시간) **신규**
- 노후 교수학습자료 교체 및 교실 환경개선을 위한 특수학급 이전 및 환경개선비 지원
- 신·증설 특수학급 교구 구입, 교실 환경 구축을 위한 예산 지원(53학급)
- 각급학교 장애학생 교육활동 지원을 위한 특수교육실무사 단계적 확충
- 학생의 안정적인 교육활동 참여를 위한 시간제 보조인력 인건비 지원

### 특수교육지원센터 전문성 강화

- 교육지원청 특수교육지원센터 운영으로 지역 중심의 맞춤형 특수교육 지원 강화(11센터)
- 교육지원청 특수교육지원센터 장애유형별 특성화 사업 확대(7센터)
- 장애학생의 조기 발견, 교육지원을 위한 전문적 진단평가 실시(2,300명)
- 특수교육지원센터의 전문성 강화를 위한 실무중심 맞춤형 연수 운영(연 4회)
- 특수교육대상학생 진학수요조사를 기반으로 교육적 요구를 고려한 학생 선정·배치

## 1-2

# 교육격차를 해소하겠습니다.

### 1-2-1

## 유보통합 추진 공약 1-2-1

유·보 관리체계 일원화를 위한 영유아보육·사무·재정·인력 등 이관 추진  
유보통합 시범사업을 통해 유치원·어린이집에 양질의 교육·보육 서비스 지원

유보통합추진단

특수교육과

### 유·보 관리체계 일원화 추진

- 영유아보육 사무·재정·인력 등 분석을 통해 이관 범위 구체화 및 로드맵 수립
- 영유아보육 분석에 따른 주요 사무 단계·범위별 이관 업무 매뉴얼 개발 **신규**
- 지방 단위(교육청-지자체) 협업 과제 연구·발굴 및 추진
- 교육청-시청, 교육지원청-자치구청 간 영유아보육 사무 이관 추진체계 마련

※ 법률 개정→이관 협의→이관 규모 확정→자치법규 제·개정→사무 수행 조직체계 구성

### 유보통합 시범사업을 통한 통합기관 모델 모색

- 유보통합 시범기관 6개 기관(유치원 2개, 어린이집 4개) 상향평준화 과제 수행

※ 상향평준화 과제 ①충분한 이용시간 및 일수 보장, ②교사 대 영유아 수 비율 개선, ③수요 맞춤 교육·보육 프로그램 강화, ④교원의 전문성 및 역량 강화

- 시범기관 운영 지원을 위한 원장 협의체, 아이행복현장교사단 및 컨설팅단 운영
- 교사 대 영유아 수 비율 개선을 위해 유치원 및 누리과정 운영 어린이집 보조인력 지원
- 유치원·어린이집의 안전 유지 및 유아의 건강·위생관리를 위한 환경개선비 지원
- 교육·보육과정 운영 내실화를 위한 영유아 책놀이 프로그램 교사 연수 및 현장 적용 **신규**

### 영유아 교육·보육 서비스 개선을 위한 보편적 지원 강화

- 교원 역량 강화를 위한 교육 현장 수요맞춤형 4대 분야 중점 연수 실시

※ 4대 분야 ①교육과정 실행, ②영유아 지원, ③영유아 정서·발달 지원, ④특별한 영유아 지원

- 지역사회 연계 박물관 체험 프로그램 및 도서관 연계 독서·놀이 프로그램 운영
- 틈새돌봄을 위해 지역협력 기반 다양한 돌봄 운영 모델 확대 추가
- 유아의 건강한 성장 및 발달 지원을 위한 어·초 이음교육 시범기관 확대 운영
- 영유아 맞춤형 정서·심리 검사 및 상담(전문기관 협업) 실시
- 다양성 존중을 위한 다문화 이해 교육 자료 개발 및 보급
- 장애아어린이집의 장애 유아 특수교육대상자 선정을 통한 치료지원 제공

## 학생맞춤통합지원 체계 구축

학생을 중심으로 하는 업무재구조화를 통해 학생맞춤지원 체계 구축·운영  
 학교-교육지원청-지역 간 협력을 통한 학생맞춤통합지원 운영

학생맞춤지원담당관

### 「학생맞춤통합지원법 전면 시행(’26.3.1.)」에 따른 학생맞춤통합지원\* 체계 구축

\* 학생맞춤통합지원: 학생의 학습참여를 어렵게 하는 기초학력 부족, 경제적·심리적·정서적 어려움, 학교폭력, 경계선지능, 아동학대 등 다양한 문제를 통합적으로 해소하고 학생의 전인적 성장과 교육받을 권리 향상을 위하여 이루어지는 지원

- 학생을 중심으로 하는 통합지원을 위한 업무재구조화 및 지역 협력체계 구축

구분	구축 전	구축 후
지원이 필요한 학생의 발견	사업별 담당자가 발견	학교·교육청 모든 구성원이 함께 협력하여 조기발견
학생 지원방식	각 사업별 분절적 학생 지원	학생을 중심으로 통합지원
지역과의 협력	담당자 노력에 의존하여 협력	지역과의 연계·협력 제도화

### (단위학교-교육지원청-교육청) 기관별 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획 수립·운영

- 학생의 복합적 특성을 고려한 맞춤형 지원계획 수립·운영
- 지원 대상 학생에게 경제적·심리적·정서적 지원 및 학습지원의 연계·제공
- 지원을 받은 학생의 변화 및 성장 지속 관찰·관리

### (단위학교) 학교 내 협의체의 효율적 운영 및 학생맞춤통합지원 실시

- 교육복지·학생상담·학습지원 관련 위원회 통합 활용 및 부장회의·학년협의회 등의 협의체 활용

※ 별도 팀 구성 및 운영 가능, 주 또는 월, 분기 단위 정기회의 권장

- (1차 학생 지원) 지원대상학생 발견 및 선정, 필요 시 학생 생활권 중심의 지역기관과 연계하여 지원
- 지원대상학생 발견 및 지원절차

위기 및 문제요인 ⇨ 경제적 곤란 | 기초학력 미달 | 학업 중단 | 학교폭력 | 학교부적응 등



※ 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 개별 학생 지원을 위해 단위학교별 300만원 예산교부

## 1-2-2. 학생맞춤통합지원 체계 구축

### (교육지원청-지역협력) 지역협력 네트워크 운영을 통한 학교 지원 및 역량강화

- (2차 학생 지원) 학교지원만으로 학생의 어려움이 해소되지 않는 경우에 학교-교육지원청-지역기관이 함께 학생의 복합적 어려움 해소를 위한 통합지원 방안을 모색하는 협력체계 운영
- 교원 대상 정책이해 제고를 위한 통합지원 역량강화 연수 및 컨설팅 운영

### (교육청) 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원

- (단위학교-교육지원청 역량강화) 단위학교 및 교육지원청의 학생맞춤통합지원 역량 제고 및 관리 전문성 강화를 위한 연수 기획·운영
- 지역연계 **서울이음멘토링\*** 사업 운영으로 위기학생과 멘토를 연결하여 학교 안팎에서 정서·학습·생활 등 맞춤형 지원 실시  
\* 서울이음멘토링: 복합적 위기 학생에 대해 학생들이 믿고 기댈 수 있는 지역기관의 어른을 매칭하여 멘토-멘티 및 지역기관-가정-학교 연계를 통한 학생 맞춤 지원활동으로 학교 안팎으로 학생에게 온전한 성장을 지원하는 공모사업
- (지역기관-전문가 협력체계 구축) 학생맞춤통합지원의 통합적·효율적 운영을 위한 광역·기초자치단체, 아동보호전문기관 등 지역사회 기관 및 의사·변호사 등 전문가가 함께 참여하는 협력체계 구축
- (학교 체계 구축 지원) 서울긍정적행동지원 운영을 통하여 단위학교 내 학생 문제행동에 대한 체계적 예방 및 관리 시스템 지원

※ 긍정적행동지원 Positive Behavior Support, PBS: 학생의 문제행동의 기능을 파악하여 행동에 영향을 미치는 환경 개선 및 바람직한 행동을 지도하는 일련의 과정

### (교육청-교육지원청) 학생맞춤통합지원위원회 설치·운영

- 학생맞춤통합지원의 효과적인 추진을 위한 심의역할 수행

- ① 지원대상학생의 조기발견 및 조기개입 체계 구축
- ② 학생맞춤통합지원을 위한 시책 수립 및 추진실적 분석·평가
- ③ 학생맞춤통합지원 활성화를 위한 기관 간 업무 조정

1-2-3

## 교육취약학생 맞춤 지원으로 교육복지 내실화

학생 맞춤 교육복지사업 운영으로 교육취약학생 실질적 지원 강화  
학교-교육지원청-지역기관의 협력을 통한 교육복지 네트워크 활성화

학생맞춤지원담당관

### 🏠 학생의 전인적 성장을 지원하는 교육복지우선지원학교 운영

- 사각지대 없는 교육복지안전망 구축을 위한 교육복지우선지원학교 지정·운영(유 77개원, 초·중·고 1,274교)
- 학습·정서·문화 등 교육취약학생 맞춤 지원을 통한 학교 기반 교육복지 운영 내실화

### 🏠 교육복지 특화사업 운영으로 학생의 꿈 성장 지원

- 교육취약학생 지원을 위한 사제 멘토링 사업 ‘서울희망교실’ 운영(772교, 7,720팀)
- 문·예·체 진로 지원 프로그램 ‘새꿈더하기(+)’ 운영(문화예술 3,600명, 체육 2,400명)

### 🏠 지역교육복지센터와 학교의 연계·협력으로 교육복지안전망 강화

- 복합위기학생을 맞춤 지원하는 지역교육복지센터 안정적 운영(25개)
- 지역 내 교육복지네트워크 활성화를 통한 학교 및 지역의 연계·협력 강화
- 지역교육복지센터 인력의 근무 기간별 맞춤형 연수를 통한 학생 지원 전문성 확보

### 🏠 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화

- 초·중·고 교육급여 중 교육활동지원비 단가 인상('25년 대비 평균 약 6% 인상)

※ 초(50만2천원), 중(69만9천), 고(86만원)

- 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 급식비, 인터넷통신비, 학비 등 지원 강화
- 학교장 추천제 대상 인원 확대로 지원 사각지대 해소

※ 추천 인원: 방과후학교 자유수강권 지원 대상의 15%→20%

### 🏠 초·중·고 1학년 학생 입학준비금 지원

- 국·공·사립 초·중·고등학교(특수학교 및 각종학교 포함)에 입학하는 1학년 학생에게 입학준비금 지원

※ 초(20만원), 중·고(30만원) 지원

1-2-4	<h2 style="text-align: center;">개별 맞춤형 교육 여건 조성 <small>공약 1-2-2</small></h2> <p style="text-align: center;">학급당 학생 수 감축 및 과밀학급 해소를 통해 개별 맞춤형 교육환경 조성 적정규모학교 육성 적기 추진으로 균형 있는 교육환경 구축</p> <p style="text-align: center; background-color: #e0e0e0; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">학교지원과</p>
-------	--

### 학교 유형 및 학년별 특성을 고려한 합리적 학생배치지표 수립 추진

- 혁신·다문화·특성화 등 학교별 특성을 고려한 맞춤형 학생배치지표 수립
- 전환기 학년 학급당 학생수 감축 추진(초 1·2학년 18명, 중 1학년 24명)

### 지역별·학교별 특성을 고려한 맞춤형 과밀 해소

- 학교 신설(고 1교), 재개교(초 1교), 이전·재배치(고 1교) 추진
- 일반교실 전환·모듈러교실 설치·교실 증축 추진

### 적정규모학교 육성 추진 및 유연한 학교 설립으로 학생 수 감소 대응

- 적정규모학교: 적정 수준의 학생수, 학급수, 학급당 학생수 등을 확보하여 학생들의 교육결손을 최소화하고 교육적 효과를 극대화할 수 있는 규모의 학교

- ① (통폐합) 동일 학교급 간 통·폐합, 통학구역 조정을 통한 규모 적정화
- ② (이전·재배치) 학교 신설이 필요한 개발 지역 등으로 원도심의 소규모 학교를 이전하거나, 학생 균형 배정을 위하여 기존 학교를 이전 재배치하여 학교 규모 적정화
- ③ (통합운영학교) 학교급이 다른 학교의 인적 물적 자원을 통합하여 운영('이음학교' 명칭 사용)
- ④ (분교) 본교에서 분리·독립된 시설로 본교 관리자의 지도·감독하에 본교에서 행하는 교육의 일부 또는 전부를 담당하는 학교 ('도시형캠퍼스' 명칭 사용)

- 소규모학교의 통폐합 및 이전·재배치, 개편형 도시형캠퍼스(분교) 적극 추진
- 학교 시설 및 교육 수요를 고려한 통합운영학교(이음학교), 남녀공학 전환 지속 추진

### 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 적기 실현

- 소규모학교의 사전조치단계 예고, 사업 대상 학교 교육공동체 설명회 등을 통해 학부모·시민의 알 권리를 보장하고 절차적 정당성 및 실질적 투명성 확보
- 본청·교육지원청·지자체 간 소통과 협력을 통해 행정의 통일성 및 신뢰성 확보

특수교육 여건 개선을 위한 특수학교 설립 및 특수학급 설치

학교지원과

특수교육과

### 공립 특수학교 2교 설립 추진 및 추가 설립 검토

- 특수학교 미설립 8개 자치구 중 2개구(중랑구, 성동구) 특수학교 설립 추진(2교)

- ① 설립 추진 자치구: 중랑구 가형동진학교('27.9월 예정) 및 성동구 가형성진학교('29.3월 예정)
- ② 특수학교가 없는 8개 자치구: 금천구, 동대문구, 성동구, 양천구, 영등포구, 용산구, 중구, 중랑구

- 특수학교가 없는 5개 자치구에 추가 설립 지속 검토 (금천·양천·동대문·영등포·용산)
- 수요 많은 동남권(강동·송파) 및 서북권(마포·서대문·은평) 추가 설립 지속 검토



### 특수학급 의무설치 사전예고제를 통한 정책 실효성 강화

- 모든 특수교육대상학생(영아~중3)을 대상으로 진학수요조사를 실시하여, 수요가 있는 공·사립학교에 최소 1년 전 특수학급 의무 설치 안내
- 소극적 대응 시, 일반학급 감축 조치를 통한 특수학급 적기 설치 유도
- '26년까지 1,728학급 운영을 목표로 특수학급을 적극 설치하여 안정적인 특수교육 여건 운영 기반 구축 ('25년 대비 49학급 증가)

※ 「제2차 특수학급 설치 5개년 계획(2025~2029)」을 통해 2029년까지 1,839학급 설치 예정

- 향후 5년간 진학 희망교 조사를 통한 특수학급 의무 설치를 사전 예고하여, 학생의 안정적 진학 및 학교 선택권 강화 도모

## 1-3-2

## 유아교육 기회 확대

유아교육 기회 확대를 위한 유치원 행·재정 지원 및 공립유치원 신·증설  
수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 확대

유아교육과

학교지원과

### 유치원 재정 지원 확대를 통한 학부모 부담 경감 및 양질의 유아교육 기회 확대

- 유아학비(공립 20만원, 사립 40만원) 및 무상교육비(4~5세 공립 2만원, 사립 11만원) 지원
- 사립유치원 재정 지원(교원기본급보조 월 최대 89만원, 학급운영비 월 51만원)
- 공립유치원 유아 통학 편의 제고를 위한 통학버스 운영 지원(10개원)
- 유치원 운영 모델 다양화를 위한 공영형 사립유치원 재정 지원(4개원)

### 맞춤형 행정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

- 유치원비 과다 책정 사전 차단을 위한 지도·점검 실시
- 사립유치원 K-에듀파인 맞춤형 교육 및 체계적인 회계 운영 지도
- 유치원입학관리시스템을 통한 공정하고 편리한 유치원 유아모집·선발 실시

### 교육수요에 기반한 공립유치원 신·증설

- 유치원 취학수요, 유아 수 및 충원율을 종합적으로 고려하여 공립유치원 신·증설

※ 1개원(5학급) 신설, 1학급(1개원) 증설 추진

- 지자체 부지 무상 제공을 통한 공동 설립 등 다양한 유형의 유치원 확충 추진

### 수요자 중심 방과후 과정 돌봄 운영 확대

- 공립유치원 에듀케어 신·증설 추진 등 에듀케어 운영 확대 지원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원(160개원)
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원(7개원)

### 특색있는 방과후 과정 운영 강화

- 유아 중심 방과후 특색 프로그램 활성화 지원(70개원)
- 방과후 과정 담당 인력 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영 지원

## 교육공동체의 다문화 감수성 제고 및 이주배경학생 맞춤형 통합지원 강화

학생맞춤지원담당관

### 문화다양성을 존중하고 포용하는 학교 문화 조성

- 선도학교 및 연구학교 운영: 초기 적응 지원 징검다리 과정, 한국어 교육, 맞춤형 교육, 다문화 이해 교육
- 찾아가는 문화 다양성 프로그램 운영(세계 문화 체험, 감수성 교육 등)
- 학생·학부모·교직원 다문화교육 실시(연간 2시간)
- 교원 다문화교육 직무연수 이수(15시간, 3년 이내)
- 다문화 감수성 교육 직무연수 및 다문화교육 역량 강화
- 다문화 감수성 교육 자료 배부 및 활용 방법 안내

### 이주배경학생 한국어 교육 체계화

- 한국어학급 운영: 다문화특별학급, 한국어 교실
- 한국어 예비학교 운영: (학적 전)한빛마중교실, (학적 후)학력인정 위탁교육기관(동양미래대, 숙명여대)
- 찾아가는 한국어 교실(70팀), AI활용 한글 학습 프로그램 지원
- 지역 연계 방과후·주말·방학집중 한국어 교실 운영

### 이주배경학생 맞춤형 통합 지원

- 다문화언어강사, 이중언어강사, 보조 인력 등 학교 적응 지원 인력 배치
- AI 기반 실시간 통번역 솔루션 제공으로 학습 도움 및 상담 지원 **신규**
- 학교생활 적응 지원 프로그램 운영
- 의사소통 지원을 위한 **다+누리 통·번역 서비스\*** 제공 **신규**
  - \* 다+누리 통·번역 서비스: 이주배경학생의 학교생활 적응에 필수적인 의사소통 지원을 위해 교육, 법률, 정서, 생활 등 4개 영역 통·번역 서비스 제공
- 이중언어 심리·정서 상담 및 행동 중재 컨설팅 지원(100명)
- 맞춤형 진로·진학 컨설팅 및 멘토링 프로그램 운영

## 1-3-3. 다문화교육 및 이주배경학생 맞춤형 지원

### 이주배경학생 보호자 및 지역사회 지원체계 강화

- 이주배경학생 보호자 아카데미 운영(월 1회)
- 이주배경학생 보호자 교육 소식지(다가감) 제공(16개국어, 연 7회)
- 서울학부모지원센터 연계 양육 상담 및 컨설팅 지원
- 가족센터 연계 자조모임 및 가족 프로그램 지원
- 지역사회(자치구·대학·NGO 등)와 협력한 다+이음 프로젝트 추진
- 이주배경학생 밀집학교 교육력 제고를 위한 네트워크 활성화

### 서울다문화교육지원센터(다+온 센터)

- 스마트 다문화 플랫폼 제2서울다문화교육지원센터 설립(강북권, 하반기) **신규**
- 학적 생성부터 입학 후 학교생활 적응까지, '공교육 진입 원스톱 지원 시스템' 강화
- 학적 생성 전 이주배경 아동·청소년을 위한 한국어 교육 '한빛마중교실' 운영
- 방과후 한국어(KSL) 교실 및 방학중 한국어(KSL) 집중 교실 운영
- 입국 초기 이주배경학생 바로지원 한국어 교실 운영(3개월 과정) **신규**
- 누리집<https://multiculture.sen.go.kr>, 다문화 교육 자료 아카이브 운영

- ① 다문화 이해 교육 자료: 다문화감수성 교육 수업레시피, 다름을 존중하는 우리 등
- ② 이주배경학생 지원 매뉴얼: 모두를 위한 다문화교육 운영매뉴얼
- ③ 진로·진학 지도 자료: 이주배경학생 체류자격 기반 진로설계 가이드북

### 북한배경학생 맞춤형 교육 강화

- 학교별 맞춤형 1:1 또는 1:3 멘토링 운영(60교, 200팀 내외)
- 방학학교 운영(여름: 학습멘토링, 겨울: 진로탐색, 각 멘토·멘티 120명)
- 제3국 출생 북한배경학생 한국어교실 운영(20명 내외)
- 심리상담 프로그램 운영(약 10개월간, 10명, 각 8회기 운영)

1-3-4

## 중단 없는 교육 기회 제공

학습자의 다양성을 존중하는 맞춤형 배움 지원으로 학습권 보장 강화  
학교 밖 청소년의 학업 지속을 위한 다각적 종합 지원 내실화

학생맞춤지원담당관

### 📍 학업중단위기학생 맞춤형 대안교육 기회 제공

- 학업중단 예방을 위한 학업중단숙려제 운영 내실화
- 학교 부적응 학생 집중지원을 위한 학교 내 대안교실 운영
- 초·중·고 학업중단위기 학생 대상 대안교육 위탁교육기관 지정 및 운영 지원

※ 현황: 서울특별시교육청누리집→교육정보→서울교육자료→대안교육→대안교육 위탁교육기관

### 📍 대안교육기관\* 등록 및 지원

\* 대안교육기관: 「초·중등교육법」에 따른 학교 인가를 받지 않고, 「대안교육기관법」에 따라 등록하여 대안교육을 실시하는 시설, 법인 또는 단체

- 대안교육기관 등록제 안착을 통한 대안교육 공공성 및 중립성 강화

※ 현황: 서울특별시교육청누리집→교육정보→서울교육자료→대안교육→대안교육기관

- 대안교육기관 행·재정적 지원을 통한 운영 내실화 및 대안교육의 질 제고

### 📍 학교 밖 청소년 학업 지속 지원

- 학습·정서·진로(체험) 지원 등 학업 지속을 위한 다양한 프로그램 개설
- 맞춤형 종합 교육을 위한 학교밖청소년도움센터 '친구랑'<sup>1</sup><https://friend.sen.go.kr> 5개소 운영

※ 거점형 센터(신림, 마포), 거점공간(고덕·노원·영등포)

- 학교 밖 청소년의 교육활동 지속을 지원하는 교육참여활동비 매월 지급(초 10만원, 중 15만원, 고 20만원)
- 학교 밖 청소년(대안교육기관 재학생 포함) 외부 전문기관 심리상담 및 검사 지원

미래를 여는  
협력교육

# 2.

## 창의와 상생의 미래역량 교육

“모든 학생은 미래의 주인, 배움의 연결로 미래역량 교육을 실현합니다.”

학생들은 교과 안팎의 경험을 통해 배움을 스스로 확장해 나갑니다.

서울교육은 학생들이 가진 잠재력을 한껏 펼치고, 서로를 존중하며 더 나은 미래를  
함께 만들어가는 힘을 기르도록 학생들의 일상을 더욱 세심하고 풍요롭게 지원합니다.

## 2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.

- 2-1-1. 수업·평가 혁신 내실화
- 2-1-2. 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 진단 및 교육 강화
- 2-1-3. AI 인재 양성을 위한 AI·디지털 기반 교육 강화
- 2-1-4. AI·디지털 기반 교육을 위한 교원 역량 강화
- 2-1-5. 디지털 학습환경 조성 및 스마트 행정 혁신
- 2-1-6. 수학·과학·융합교육 내실화
- 2-1-7. 외국어교육 내실화
- 2-1-8. 독서·토론·인문학 교육 활성화
- 2-1-9. 삶을 가꾸는 인성교육
- 2-1-10. 서울교육정책 연구 운영

## 2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.

- 2-2-1. 미래지향적 역사교육 추진
- 2-2-2. 독도 및 해양영토 교육 활성화

## 2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.

- 2-3-1. 학교체육교육 활성화
- 2-3-2. 학교예술교육 활성화
- 2-3-3. 초등학교 방과후·돌봄 확대
- 2-3-4. 혁신미래학교 운영
- 2-3-5. 맞춤형 진로·진학교육 강화
- 2-3-6. 특성화고·마이스터고 지원 강화
- 2-3-7. 미래형 학교 조성

## 2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

- 2-4-1. 생태전환교육 강화
- 2-4-2. 기후위기 시대 친환경 학교급식 추진
- 2-4-3. 국제공동수업 확대
- 2-4-4. 세계시민교육 및 평화·통일교육 활성화

## 2-1

# 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.

### 2-1-1

## 수업·평가 혁신 내실화 공약 2-1-2

창의적·비판적 사고력, 문제해결력 등 미래역량을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현

학생역량 혁신교육과

초등교육과

### 질문과 탐구로 생각하는 힘을 기르는 수업

- 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 ‘(초등)생각을 키우는 교실, (중등)생각을 쓰는 교실’ 확대 운영
- 2022 개정 교육과정의 ‘깊이 있는 학습’을 지원하는 탐구 수업 설계 툴 및 평가기준 개발·운영 **신규**
- (초등)수업연구실천교사제 「수업전성기」, (중등)수업·평가나눔 교사단 운영

### 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가

- 성장·역량 중심의 평가 역량 강화를 위한 **교육과정·평가지원센터\*** 구축·운영 **신규**
  - \* 교육과정·평가지원센터: 내신 평가 신뢰도 확보 및 교원 전문성 강화 지원으로 학생 평가 개선의 중추적 기능을 수행하고, 장기적 관점에서 성장·역량 중심의 교육과정·수업·평가 체제 혁신을 주도하는 센터
- 채움AI(AI 서·논술형 평가지원시스템) 개발 및 실천학교 확대 운영을 통한 서·논술형 평가 확대 지속
- 고등학교 성취평가 신뢰도 제고를 위한 모니터링 및 맞춤형 컨설팅 강화

### IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB)\* 구현

- \* 한국형 바칼로레아(KB): 미래 역량 중심 교육과정, 탐구형 수업, 서·논술형 평가 체제, 협력적 학교 운영이 유기적으로 연결된 학교 교육 체제
- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교(관심-후보-인증) 운영
- IB 교수·학습 교원 역량 강화를 위한 단계별 연수 운영, IB 교육전문가 양성 및 IB 이해 자료 개발
- 교육과정·평가지원센터와 연계한 학교 단위 수업·평가 개선을 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현

## 2-1-2

### 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 진단 및 교육 강화

문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 학생 역량 신장을 위한 체계적 정책 수립  
학생 역량에 대한 정확한 진단을 토대로 개별 맞춤형 수업 및 평가 혁신

학생역량·혁신교육과

창의미래교육과

#### 문해력·수리력(S-PLAN), AI·디지털 리터러시 진단검사 시행

- 범교과적이며 도구적 기능을 갖는 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사 실시

※ 교육과정 편성 시 초4, 초6, 중2, 고1 문해력·수리력 진단검사 주간 시수 확보(4차시) 권장

- 기초소양으로서 디지털 역량을 강화하기 위한 AI·디지털 리터러시 진단검사 시행
- 컴퓨터 기반 검사(CBT) 전면 시행 및 연속성 있는 학생 성장 이력 관리

#### 교육과정 연계 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 교육 강화

- 문해력·수리력 신장 방안 연구학교 운영(초 2교, 중 2교)
- 정규 수업시간, 학교자율시간, 방과후 학습지도 등에 활용 가능한 지도 자료 개발
- 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 증진을 위한 진단검사 결과 활용 방안 협의 및 학교 교육과정 설계·운영 반영
- 교육과정 연계 문해력·수리력 증진 프로그램 운영을 위한 학교 예산 지원(교당 250만원, 120교)

#### 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 역량 강화 및 체계적 지원

- 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 교육 전문성 신장을 위한 교원 연수, 워크숍, 포럼 및 연구활동 지원
- 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 교육 관련 학교급별 다양한 수업 활동 사례 발굴 및 공유
- 학생역량 신장을 위한 기초소양협의체(교육청) 및 권역별 협의체(교사단·교장단) 운영

모든 학생이 AI·디지털 기반 시대에 필요한 AI 핵심역량 함양  
교수학습·학교문화·학습환경의 AI·디지털 전환으로 미래형 학교 모델 확산

창의미래교육과

### 모두의 성장을 위한 AI 교육 강화 및 AI 인재\* 양성 기반 조성

\* AI 인재(상): 깊이있는 학습을 바탕으로 인공지능의 원리를 이해하고, 창의성과 주도성을 발휘하여 기술을 활용하며, 인간 중심의 문제 해결을 통해 건강한 미래 사회를 함께 만들어가는 학생

- 핵심 5대 역량: ①주도적 학습 역량, ②수리·컴퓨팅 사고 역량, ③인공지능 이해 및 활용 역량, ④인공지능 윤리 역량, ⑤인간 중심 문제 해결 역량

- AI·디지털 격차 예방을 위한 학생용·교사용 「AI·디지털 기초소양 자료」 개발
- 「AI·에듀테크 공교육 도입·활용 가이드라인」 및 지원자료 보급
- AI 역량 강화 프로그램 연구·개발·운영 거점기관인 'AI 교육센터' 설립 추진 **신규**
- AI 활용 문제해결력·컴퓨팅 사고력을 함양하는 AI 중점학교 운영(180교)

### AI 윤리·디지털 시민성 교육 내실화

- 교육과정 연계 AI 윤리·디지털 시민성 교육 프로그램 개발 및 운영
- 학교 맞춤형 '찾아가는 디지털 시민성 교육' 운영
- 보호자용 AI 윤리 교육자료 및 AI 활용 가이드라인 개발

### 학교교육의 AI·디지털 전환 활성화

- 1인 1스마트기기(디벗)로 AI·디지털 기반 교수·학습·평가 혁신과 새로운 학교문화 조성
- 학교의 디지털 전환 및 디벗 관리 업무 경감을 위한 디지털튜터 배치
- 배움·관계·인식·도구 전환을 선도하는 AI·디지털 연구학교(8교)·선도학교(190교) 운영
- AI·데이터 기반 학교 운영 모델을 탐색·실증하는 서울미래학교 운영(10교)

2-1-4

**AI·디지털 기반 교육을 위한 교원 역량 강화** 공약 2-1-4

AI·디지털 기반 교육 내실화를 위해 연구하고 실천하는 교원 양성  
현장 중심의 AI·디지털 기반 교육 사례 확산 및 세계화

창의미래교육과

**AI·디지털 기반 교육혁신 교원 연수 체계화**

- 방법과 수준을 다양화한 현장 중심 맞춤형 AI·디지털 교원 연수 운영
- AI·디지털 기반 수업·평가 전문가 교사 양성 확대 및 우수사례 공유
- AI 전문교사 양성을 위한 AI 관련 대학·기업·연구소 연계 프로그램 운영
- 기술 혁신과 교수학습의 변화를 반영한 **디지털 배지\*** 내용 요소 현행화 및 발급

\* 디지털 배지: 학습 이력(경력)을 디지털로 증명·관리하는 체계. 학습자의 기술·지식·경험·역량을 시각화하여 웹 공유가 가능하며 맞춤형 연수 설계(학습자), 연수생 이력 관리(연수기관), 데이터 기반 정책 수립(교육청) 등에 활용

**AI·디지털 기반 교육을 선도하는 현장 중심 연구 지원**

- AI·에듀테크 선도교사단 확대 운영(1,000명 내외)
- AI·디지털 기반 학교 안 교원학습공동체(500교 내외) 및 AI 교사연구회 지원
- 초·중등 교원 대상 AI 융합교육대학원 학비 및 연구 지원(180명 내외)
- 연구하고 실천하는 교사를 위한 「AI·디지털 기반 수업 가이드북」 배포 및 활용 지원

**AI·디지털 기반 교육혁신 사례 공유 및 확산**

- 학부모 대상 AI·디지털 뉴스레터 발행(월 1회)
- 교육공동체 대상 'AI·디지털 러닝 페스티벌' 운영
- 해외 교육자(기관) 대상 AI·디지털 교육 연수 및 우수사례 확산

안정적인 기반 학습 환경을 위한 AI 디지털 교수학습 인프라 구축·관리  
에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육 기반 마련  
안전한 정보체계 구축 및 사용자 중심의 스마트한 업무환경 행정 혁신

창의미래교육과

교육연구정보원

### AI 기반 학습 환경을 위한 디지털 교수학습 환경 구축

- 디벗 및 전자칠판 등 교수학습도구 보급·관리를 통한 디지털 교육 기반 내실화
- 학교 네트워크의 안정적 운영을 위한 테크센터 및 테크매니저 운영
- AI 기반 교수·학습 활성화를 위한 인터넷 통신망 및 고성능 무선인프라 구축·운영
- 학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM, Mobile Device Management) 활용을 통한 디벗의 교육 목적 외 사용 제한 및 교수·학습 활동 지원 강화
- 학교 방송장비 업무 부담 해소를 위한 지원단 운영 및 현장 컨설팅 추진

※ (기술지원단) 방송장비 진단 및 사용법 안내, (교직원지원단) 방송(반) 운영 컨설팅

- 안전한 교육환경 조성을 위한 사이버 보안관제 및 침해 대응 시스템 운영·관리

### SEN스쿨\*, 메타쌤\*\* 운영 및 고도화를 통한 맞춤형 학습 환경 조성 신규

\* SEN스쿨(서울교수학습플랫폼): 교수학습 환경에서 발생하는 다양한 데이터를 수집·분석하여 학생 역량 강화와 교원의 수업 활동을 지원하는 플랫폼 <https://senedu.kr>

\*\* 메타쌤(서울교육 메타버스): 가상 교육환경에서 학생의 몰입감 있는 학습 경험을 제공하는 서울교육 메타버스 학습 지원 공간 <https://meta.sen.go.kr>

- 공공·민간의 교육서비스를 연계·통합하는 블렌디드 수업 환경 구축
- 현장 중심의 디지털 교수학습 지원을 위한 인공지능 교육서비스 운영
- 수업콘텐츠 개발 및 우수 활용 사례 발굴을 통한 디지털 기반 교수학습 활성화
- 역사·디지털 윤리·환경교육 등의 실감형 교육자료 제작·지원
- 신규 기능 개발, 콘텐츠 제작 등 사용자 편의성 고도화를 통한 활용도 제고

### 안전한 정보체계 구축 및 사용자 중심의 스마트한 업무환경 행정 혁신

- 정보화사업 보안성 검토 및 주요 정보통신 기반 시설 취약점 분석·평가로 보안체계 확립
- 개인정보 보호수준 평가, 이행실태 점검 및 현장 컨설팅을 통한 개인정보 대응 역량 강화
- 정보자원의 안전한 보관 및 재난·재해 대비 신속한 복구 체계 유지를 통한 업무 연속성 강화
- 정보자원 관리 서버 공간 확대 및 유연하고 효율적인 운영을 위한 클라우드 전환 신규
- 업무 효율성 및 생산성 향상을 위한 사용자 중심의 센클라우드 협업시스템 운영
- 고품질의 행·재정 업무 환경을 위한 K-에듀파인 개선 및 사용자 지원 확대
- 서울교육 웹서비스(누리집, 일자리포털, 학교누리집 등) 전문적 통합 유지관리 강화
- 나이스 기능 개선, 학교 현장지원 강화를 위한 콜센터, 현장지원단, 비상대책반 운영

## 2-1-6

## 수학·과학·융합교육 내실화 공약 2-1-5

수학·과학·융합교육(K-STEM)\* 운영 지원을 통한 학생 미래 역량 함양  
데이터 기반 미래교육, 융합교육을 통한 STEM-AI 인재 발굴 및 육성

창의미래교육과

학교지원과, 융합과학교육원

\* K-STEM 교육: 모든 서울 학생의 창의·협력적 미래 역량을 함양하고, 과학기술기반 융합적 문제해결력을 갖춘 인재를 양성하는 교육

### 서울 학생의 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 확대

- 기존의 과학교육센터를 수학과학융합교육센터로 추가 전환 및 확대
- 기초부터 심화까지 수학·과학 맞춤형 학력 신장 프로그램 운영
- 학교 현장 수학·과학·융합교육 활동 지원 및 협력 네트워크 구축
- 수학·과학·융합교육 교구 공유은행(K-STEM Bank)\* 대여 사업 운영 **신규**

\* K-STEM Bank: 수학, 과학, AI·SW 융합교육에 필요한 교구 및 첨단기자재를 구입·이전·관리전환 등으로 확보하여 수요가 있는 학교에 대여하거나, 개방형실험실에 방문하여 탐구에 활용할 수 있도록 지원

### 수학 자신감과 생각하는 힘을 키우는 수학교육 활성화

- 수학교구·수학공학도구·AI도구 활용 지원으로 탐구 중심 수학수업 및 평가 지원
- 학습자 참여중심 수학교육을 위한 수학탐구교실 운영, 미래융합형 수학교실 구축(4교)
- AI시대를 선도하는 수학교육 활성화를 위한 AI·디지털 활용 교원 연수 지원

### 데이터 기반 과학탐구 활성화를 통해 깊이있는 과학학습 지원

- '1학생 1탐구'를 위한 디지털센서 활용 데이터 기반 탐구 및 공동과학탐구 활성화
- AI 기반 과학탐구와 안전한 과학실험 환경을 위한 지능형 과학실 환경 구축(241실)
- 폐수·폐시약 일괄수거, 과학실험실 안전지원단 컨설팅 지원 확대(1,000교)
- 수학·과학탐구중심 K-STEM 거점학교로서 과학중점학교(22교) 역할 강화
- 학생들의 수학·과학 흥미와 탐구력을 높이고 이공계 인재를 조기에 발굴·육성하기 위한 수학·과학탐구 중심 거점학교로서 과학리딩학교(3교) 시범 운영 **신규**

### 수학·과학 지식의 실생활 연계를 통한 융합교육(STEAM)·메이커교육 활성화

- 깊이 있는 탐구와 실생활 연계로 K-STEM 교육을 실천하는 STEAM 동아리 지원(224개)
- 창의성과 융합적 사고를 키우는 문제해결 중심 AI 융합형 교육실 구축 지원 **신규**
- 융합형 연구과제 확대 운영으로 학생 주도적 연구역량 강화 및 자율적 탐구 분위기 확산을 위한 연구활동 지원
- 학생 참여 중심의 발명·지식재산권 교육 운영(발명교육센터 21센터)
- K-STEM 기반 메이커교육 운영(메이커 스페이스 74센터), 맞춤형 메이커교육(초·중 5교)

### 영재교육 체계 고도화를 통한 미래 인재 조기발굴·육성

- 영재학교·과학고 STEM-AI 특화 교육과정 설계 및 이수 체계 마련
- 영재학교·과학고-대학-기업 연계 「서울학생 AI 연구자」 과정 운영 **신규**
- 대학부설 영재교육원(24개 기관), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11개 기관), 교육지원청 영재교육원(초등 66교, 중등 35교), 영재학급 운영 내실화
- AI영재교육원 특화 운영, 고도영재(영재교육특례자) 및 소외계층 영재 발굴·지원

### 가칭수학과학미래융합체험관 건립 지속 추진

- 디지털·인공지능 전환(AI) 시대 창의·융합형 미래인재 양성 및 융합교육 거점기관 조성
- 가칭수학과학미래융합체험관 건립 준비 및 미래교육 체험·전시 콘텐츠 개발

<p>2-1-7</p>	<p><b>외국어교육 내실화</b> 공약 2-1-2</p> <hr/> <p>의사소통역량 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <span style="border: 1px solid #ccc; border-radius: 10px; padding: 2px 10px; background-color: #f9f9f9;">학생역량·혁신교육과</span> <span style="border: 1px solid #ccc; border-radius: 10px; padding: 2px 10px; background-color: #f9f9f9;">교육연수원, 학생교육원</span> </div>
--------------	--

**에듀테크 활용 영어교육 강화**

- 단위학교 특성에 맞는 에듀테크 활용 영어 수업·평가 연구 및 실천 운영(선도학교 60교)
- 교육과정 기반 영어 말하기 학습 도구 (초)‘시 팽톡’, (중)‘서울 자라나 톡’ 활용 지원
- 에듀테크를 활용한 학생 맞춤형 영어 독서 및 영어 표현 교육 지원(학교자율사업운영제 연계)

**영어(담당)교사 전문성 향상 지원**

- 본청-교육지원청-교육연수원 연계 영어(담당)교사 연수·워크숍·멘토링 운영
- 초등 영어수업 신학기 집중 준비 연수·컨설팅, 원어민 영어보조교사 연수 등 실시
- 교육지원청별 ‘영어교육지원단’ 구성 및 현장 중심 지원

**의사소통 역량 중심 영어 수업·평가 및 체험 프로그램 운영**

- (초등) 원어민 영어보조교사 배치(희망 공립초) 및 단위학교 영어캠프 운영
- (중등) 영어회화전문강사 지원: 소규모 분반을 통한 언어적 상호작용 확대
- (중등) 이해 영역과 표현 영역의 균형 있는 성장을 위한 평가 강화
- (초·중등) 글로벌문화·언어체험교육원 외국어·문화 체험 프로그램 운영

**제2외국어 수업 내실화 및 학습 지원**

- 국립국제교육원 등 연계 제2외국어 교사 연수 지원, 원어민 중국어 보조교사 배치
- 제2외국어 학생 동아리·또래학습 운영 지원(학교자율사업운영제 연계)

수업과 연계한 독서·토론 교육으로 깊이 있는 학습 경험과 미래 핵심역량 함양  
단위 학교 중심 독서·토론·인문학 교육 확산과 지속가능한 독서 생태계 구축

학생역량·혁신교육과

### 책 읽는 학교 문화 조성 및 확산

- 독서 일상화 체제 구축 및 교육활동 전반을 아우르는 독서 친화적 학교 환경 조성
- 학교 환경과 교육과정 전반에 걸쳐 독서를 중심에 두는 독서 중점학교(초·중 대상) 운영
- 학생, 교사, 학부모 독서동아리 활성화로 함께 성장하며 지속 가능한 '독서 문화 생태계' 구축
- 교육지원청 학교도서관지원센터를 통한 학교 교육에 집중하는 학교도서관 운영 내실화(11센터)

### 깊이 있는 학습을 위한 수업 연계 독서교육 강화

- 깊이 있게 이해하고 새로운 상황에 전이 가능한 '서울 독서교육 핵심 개념 20'\* 선정 **신규**
  - \* 서울 독서교육 핵심 개념 20: 서울학생 미래역량 함양을 위하여 교육과정이 추구하는 인간상을 바탕으로 초·중·고 학교급을 관통하는 핵심 개념 20가지 추출(예: 시공간, 문화, 관점 등)
- 개념기반탐구독서(개념탐독)\* 수업 및 개념탐독 실천교실(초·중·고 대상) 운영
  - \*\* 개념기반탐구독서: '깊이 있는 학습'을 위하여 교과에서 추출한 핵심 개념을 중심으로 탐구하고 사고를 구조화하여, 자신의 관점을 정리하고 전이해 나가는 능동적이고 주도적인 교과 연계 독서 수업
- '서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업'(초·중 220교), '서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램'(고 110교) 운영

### 삶과 연계한 인문학 교육

- AI 기반 학생 맞춤형 독서·토론 활동 지원 및 AI·인문학 융합 수업 프로젝트 운영, 독서·토론 기반 팩트 체크와 의미 검증 교육 강화
- '독서·인문 교육과정 체계화' 사업 및 학부모·시민·지역사회 연계 독서·인문학 교육 활성화
- 독서·인문학 교육공동체 운영 및 글로벌 역량을 키우는 '인문학 실천학교' 운영(고) **신규**

### 함께하는 독서·인문학 네트워크 활성화

- 수업과 연계한 독서교육 활성화 지원을 위한 '자문관·독서교육교사단' 운영(22단)
- 독서·토론·인문학 교육 교원 역량 및 학교도서관 활성화를 위한 사서 역량 강화 지원
- 지역 연계 독서 생태계 구축을 위한 교육공동체 협력 강화 및 학교·대학·마을을 잇는 거점형 독서·문화 복합 공간 활성화로 '책 읽는 학교-마을-서울' 실현

<b>2-1-9</b>	<b>삶을 가꾸는 인성교육</b> 공약 2-1-7
공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양	
<span style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 2px;">초등교육과</span> <span style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 2px; margin-left: 10px;">유아교육과, 중등교육과, 민주시민교육과, 체육건강예술교육과, 학생맞춤지원담당관, 교육협력담당관</span>	

**📌 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육**

- '공동체형 인성으로 함께 성장하는 서울학생'을 위한 2026 서울인성교육 시행계획 지속 추진
- 학교별 「서울교육공동체 약속」 만들기 및 실천 확산: 우리 학교 교육공동체 약속
- (초)「실천중심 인성교육 운영학교」 공모·운영
- (초)「세 가지 습관 기르기」 인성교육 캠페인: '매일 만·나·다\* 습관' 확대 운영
  - \* 만·나·다: 만나면 먼저 인사하기 / 나부터 고운 말 쓰기 / 다른 의견에 귀 기울이기

**📌 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육**

- 학교 특색 및 학교 교육과정과 연계한 「주제가 있는 학교 인성교육 계획」 수립·운영
- 교원의 인성교육 지도역량 강화를 위한 연수 이수(연간 1시간 이상)
- (초)학교자율시간 인성교육 활동자료 「인성 차차」 개발·보급
- 「서울 초등 열두달 만나다」 인성교육 실시 **신규**

시기	인성 싹틔우기	인성 키우기	인성 열매 맺기	인성 다지기
	3월~4월	5월~8월	9월~11월	12월~2월
중점 과제	친구들과 만나다 (학년 초 적응활동 연계)	가정과 만나다 (가정 연계)	세상과 만나다 (다문화, 나눔, 봉사 연계)	나 자신과 만나다 (전환기 교육 연계)

- 「초1 인성교육 집중 학년」 운영을 통한 입학초기 인성교육 강화 **신규**
- 「실천중심 인성교육」 사업의 학교기본운영비 편성 권장
- 학교 체육·예술교육, 학교폭력 예방교육, 사회정서교육 등 교육활동 연계 체험중심 인성교육 운영

**📌 학생이 주체가 되어 미래사회로 나아가는 인성교육**

- 학생의 자기관리 역량 함양 및 AI·디지털 윤리 실천 강화
- 주체적인 세계시민으로의 성장을 지원하는 인성교육 활성화

**📌 가정과 지역사회가 함께하는 인성교육**

- 가정에서의 자녀 인성 지도를 위한 학부모(보호자) 교육 지원
- 학부모-자녀 간 대화 활성화를 위한 가이드라인 및 효과적인 소통법 안내
- 지역사회 자원 활용 및 유관기관 연계 인성교육 운영

2-1-10

## 서울교육정책 연구 운영 공약 2-1-1

교육정책 분석 및 연구를 통해 현장에 적합한 서울교육정책 방향 제시  
서울교육의 실증적 자료 수집·분석을 통한 증거 기반 정책 수립의 근거 제공

교육연구정보원

### 미래를 여는 협력교육을 위한 교육정책 연구 운영

- 서울교육 중장기 정책 비전 및 방향 제시를 위한 자체연구(12건)
- 서울교육 방향에 맞는 증거 기반의 정책 추진을 위한 위탁연구(7건)
- 효과적인 교육정책 수립의 기반을 제공하는 서울교육종단연구2020(학생, 교원)

### 교원 연구역량 성장을 위한 지원

- 현장 교직원·전문가 협력 기반의 서울교육정책연구협력단 운영
- 현장 요구에 맞는 정책 개발을 위한 현장연구(10건)
- 서울교육종단연구 데이터를 분석·연구하여 학술대회를 통한 정책 제언 기회 제공
- 현장 중심 정책연구 수행을 위한 서울교육정책 연구교사 운영(3명 이내)

### 국내외 교육현안 공유와 대안 모색을 위한 교육동향 분석

- 교육현장의 주요 과제·이슈 분석 및 대안 제시를 위한 이슈페이퍼 발행(연 7회)
- 해외 교육 동향 파악을 위한 「글로벌 교육동향 길(GIL: Global Issue Line)」, 「글로벌 리포트」 발행(각 연 4회)
- 문제의식 공유 및 결과 확산을 통한 네트워크 구축 및 국내외 교류(수시)

### 교육공동체와 함께하는 교육현안 토론

- 연구 성과를 기반으로 한 차년도 서울교육 방향·의제·전략 모색 정책포럼 개최(하반기 1회)
- 교육의제에 대한 국제 논의를 통해 보편적·실천적 해법을 찾는 서울국제교육포럼 개최(연 1회)
- 교육현안 해결과 정책연구 심화를 위한 다양한 토론회 운영(수시)

## 2-2

# 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.

### 2-2-1

## 미래지향적 역사교육 추진 공약 2-2-1

체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고

민주시민교육과

### 미래지향적 역사교육\* 전문성 제고를 위한 기반 조성

\* 미래지향적 역사교육: 다양한 역사자료를 기반으로 스스로 사고하고, 토론을 통해 균형잡힌 시각을 갖추며 역사를 통해 건강한 미래를 만들어가는 실천 역량을 키우는 역사교육

- 역사교육 전문성 확보 및 자문을 위한 역사교육활성화위원회 운영(연 3회 이상)
- 교육과정 연계 역사교육 내실화를 위한 역사교육자료센터(<https://zep.us/@seoulhistory>) 운영
- 역사교육 유관기관과의 MOU 체결을 통한 역사교육 방식 다양화 및 전문성 신장

### 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화

- 역사교육 포럼 및 교원 역량 강화 연수 운영(초·중·고 2회)
- 역사바로알기 교원학습공동체 운영(초·중·고 40팀)
- 학교의 자율적인 일제 잔재 청산을 위한 학교 역사 바로 세우기 운영·지원

### 교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 추진

- 서울 학생 역사현장 탐방 프로그램 운영(중·고)
- 동아시아 교류 캠프 운영·지원: 한·중·일 공동수업, 토론·발표 프로그램 운영 등
- 지역 연계 역사교육 자원 발굴 및 활용(사적지, 박물관 등)

## 2-2-2

### 독도 및 해양영토 교육 활성화 공약 2-2-1

독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토주권의식 제고  
해양영토의 중요성을 인식하고, 바다를 향한 미래세대의 실천 역량 강화

민주시민교육과

#### 학교별 교육과정 연계 독도교육 실시

- 교과 및 창의적 체험활동과 연계 독도교육 계획 수립 및 실시(10시간 이상 권장)
- 독도교육주간 자율 선정·운영(연 1주, 체험 중심 독도교육 실시)

#### 독도교육 역량 강화 지원

- 독도교육 프로그램 운영 및 학생 대상 독도 탐방(울릉도·독도 탐방, 22명 내외)
- 독도교육 자료에 대한 접근성 강화: 분산된 독도교육 자료를 교수 상황에 적합하도록 재구성하여 온라인 공간에 체계적으로 구성·안내
- 독도교육 연구학교 결과 및 시도교육청 개발 자료 공유

※ 에듀넷·티-클리어 <https://www.edunet.net> 검색창에 '독도' 입력 후 검색

#### 동북아역사재단 독도체험관 활용 지원

- 동북아역사재단 독도체험관의 시설 및 교육 프로그램을 교육과정과 연계·활용하도록 안내
- 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내

- ① 동북아역사재단 독도 아카이브 <http://contents.nahf.or.kr/dokdo>
- ② 온라인 독도체험관 프로그램 <https://www.nahf.or.kr/dokdomuseum>
- ③ 디지털(메타버스) 독도체험관 플랫폼 <https://zep.us/play/ya0mLR>

#### 해양영토교육 활성화 지원 **신규**

- 해양영토 이해 및 관심 제고를 위한 현장체험 프로그램 추진
- 유관기관 연계 해양영토 참여·실천 프로그램 운영

신체활동문화 향유 역량을 함양할 수 있는 1학생 1스포츠 추진  
단위학교 체육교육 내실화를 위한 체육 담당 교원 역량 제고

체육건강예술포괄교육과

### 🏆 체육 교육과정 운영

- 장학자료 개발, 서울 체육교육 프론티어 교사단 운영, 체육 수업 관련 연수 내실화
- 초등학교 체육 전담교사 지정 확대, 수명 교육운영비 지원, 체육 수업 담당 교원 역량 강화
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 운영 내실화 및 감사비 지원(학교기본운영비)
- 고등학교 일반고 체육교육과정 특성화학교 지정·운영을 통한 체육 교과 심화 교육과정 지원

### 🏆 1학생 1스포츠 활성화를 통한 신체활동문화 향유 역량\* 함양

\* 신체활동문화 향유 역량: 다양한 신체활동 문화를 전 생애 동안 즐기며 타인과 상호작용할 수 있는 능력으로 각 신체활동 형식의 특성을 이해하고 인류가 축적한 문화적 소양을 내면화하여 공동체 속에서 실천하며 길러짐(2022 개정 체육과 교육과정)

- 단위학교 학교스포츠클럽 운영 계획 수립을 통한 내실있는 운영
- 교육감배 학교스포츠클럽대회(학교단위 참가 스포츠 대회-20종목 이상, 55,000여명 참가 예정)
- 교육지원청 단위 1학생 1스포츠 활성화 프로그램(학교급별 저학년 스포츠클럽대회 등)
- 신체활동 다양화: 기초종목 활성화를 기반으로 다양한 학생 맞춤형 신체활동 지원

### 🏆 학생 건강체력 관리 내실화

- 학생건강체력평가 정시평가(3~5월) 후 수시평가(~11월) 실시하여 건강체력 향상 점검
- 학생건강체력평가 결과 저체력 학생 대상 건강체력교실 운영
- 단위학교 건강체력향상 프로그램 운영 및 환경개선 지원
- 틈새시간(아침 등) 신체활동 활성화 지원, 틈새공간(유희공간) 체육활동 지원

### 🏆 서울형 학교운동부 운영 지원

- 학생선수 학습권 보장, 인권 보호, 체육특기자 제도 운영, 진로 교육 지원
- 학교운동부 체육특기학교 지정·운영, 학습권·인권·안전·투명성 등 운영 점검
- 서울소년체육대회 운영, 전국(소년)체육대회 참가 지원, 교육감배 종목별 대회 운영 지원

## 예술이 일상이 되는 창의적 학교예술교육 구현

체육건강예술교육과

**초등학교 초등예술하나 운영**

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화(공립초 567교)
- 예술동아리, 악기구입비, 예술체험비 등을 통합하여 학교기본운영비로 지원
- 학교 맞춤형 교원 예술교육 역량강화 및 예술강사풀(연 2회) 지원

**중학교 협력종합예술활동 내실화**

- 재학 중 최소 1학기 이상 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영(중 388교)
- 뮤지컬·연극·영화 영역별 예술강사 지원, 교원 역량강화 연수 실시
- 협력종합예술활동 뮤지컬·연극 발표회, 영화제 등 학생 중심 발표 기회 제공

**고등학교 학생 예술동아리 활성화**

- 1학교 1예술활동 활성화를 위한 고등학교 학생 예술동아리 운영비 지원(고 292교)
- ‘우리학교 예술동아리를 소개합니다’ 공모전을 통한 예술동아리 활동 공유
- 학생 예술동아리한마당 ‘2026 서울학생예술몽땅페스티벌’ 공연 및 전시
- 학교예술교육 유튜브 채널(예몽TV)에 학생 예술동아리 활동 영상 탑재

**서울창의예술교육센터 운영(은평, 성동, 구로, 메타버스)**

- 교육과정 연계 창의예술교실 연중 운영, 온라인 콘텐츠 제작 및 보급
- 지역 연계 프로그램, 공연·전시, 서울학생필하모닉오케스트라, 교원 역량 강화 연수 등 운영
- 메타버스 서울창의예술교육센터 운영으로 학생·교원 미술 작품 온라인 전시
- 예술과 디지털 기술이 융합된 AI 활용 예술교육센터(가칭AI 아트랩 서울) 건립 추진

**예술활동 교구 공유마당 플랫폼 운영 활성화**

- 학교 간 유희 악기 및 미술도구 공유를 위한 악기·화방공유마당 운영

① (악기공유마당) <http://schoolart.sen.go.kr/musicshare/fus/html/cont0030v.do>② (화방공유마당) <http://schoolart.sen.go.kr/musicshare/fus/html/cont0050v.do>**지역과 함께하는 예술활동 협력 시스템 구축 및 운영**

- 국립국악원, 서울시 등 유관기관 연계 학교예술교육 프로그램 지원 및 공간 교류

## 2-3-3

## 초등학교 방과후·돌봄 확대 공약 2-3-2

방과후학교의 안정적 운영 및 활성화를 위한 지원 확대  
 온동네 초등 돌봄 구현을 위한 지역 네트워크 활성화

초등교육과

### 방과후 운영 지원 및 돌봄교실 내실화

- 초3학년 방과후 교육비 지원 **신규**
- 초1~2학년 맞춤형 프로그램 운영 안정화
- 대기 수요 최소화를 위한 아침·오후·저녁 돌봄교실 운영 내실화

### 지역과 함께하는 온동네 초등 돌봄\* 확대

- \* 온동네 초등 돌봄: 학교 돌봄을 내실화하면서 지자체와 함께하는 초등돌봄을 위하여 역할을 분담하고 지역사회와 협력하는 돌봄 체제
- 광역 및 지역 실무협의체 활성화
- 지역의 우수한 인적·물적(공간) 자원을 활용한 **거점형 지역연계 돌봄센터\*** 모델 확대
  - \* 거점형 지역연계 돌봄센터: 교육(지원)청이 국가·지자체가 운영하는 교육, 문화, 체육 시설 등을 활용하여 인근 학교 학생들을 대상으로 다양한 방과후·돌봄 프로그램을 제공하는 공간
- 지자체 키움센터·대학(100실)·지역기관(55실)과 단위학교 연계 운영

### 방과후 강사 및 프로그램 질 관리 강화

- 방과후 강사 검증 체계 강화: 강사 선정-운용-평가의 3중 점검체계 구축
- 방과후 강사-전담인력 전문성 신장을 위한 연수 운영

### 방과후·돌봄 전담체제 구축을 통한 학교 업무 부담 경감

- 늘봄지원실장 확대 배치(255교, 255명) 및 **단위학교 유닛 체제\*** 강화로 현장 지원
  - \* 단위학교 유닛 체제: 늘봄지원실장이 미배치된 3~4교를 유닛으로 구성하고, 인근학교 소속 늘봄지원실장이 유닛교 업무를 상시 지원하는 체제
- 늘봄지원실장-유닛교 늘봄실무사로 구성된 자율협의체 운영 **신규**

학교 자율성과 책무성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원  
다양한 네트워크 활성화 및 일상적 홍보를 통한 혁신미래교육 공감대 확산

학생역량·혁신교육과

### 혁신미래학교 역할 강화

- 혁신미래학교 지정·운영: 253교(초 182교, 중 49교, 고 18교, 특수 4교)
  - 협력적 주도성을 높이는 숙의형 교육과정 운영 및 학생의 미래역량을 높이는 수업-평가 혁신 공동 실천
  - 학생, 교직원, 학부모, 지역사회 참여를 제도화하는 학교자치 및 교육거버넌스 구현
  - 학교공동체성을 회복하고 교육의 공공성을 강화하는 공교육 혁신 모델학교로의 역할 강화
  - **서울혁신교육 프레임워크\*** 개발·적용으로 운영 과제 실천 수준 상향 평준화(2026~2029)
- \* 서울혁신교육 프레임워크: 혁신미래학교의 운영 성과에 기반하여 혁신교육의 가치, 운영 원리 및 과제를 체계적이고 구체적으로 실천하도록 제공하는 틀

### 혁신미래학교 평가 강화

- 연차평가: 매해 전체 253교 대상, 학교평가와 통합하여 실시
- 중간평가: 지정 2년 차 61교 대상, 컨설팅 방식의 중간 점검으로 보완·발전 방안 마련
- 종합평가: 지정 4년 차 88교 대상, 서면·현장평가로 운영
- 종합평가 결과와 재지정 심사의 연계 강화로 자율과 책임의 혁신미래학교 성장 지원

### 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고

- 지역별, 주제별 다양한 학습공동체로 협의체 운영 지원
- 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시

### 혁신미래학교 운영 성과 공유 및 홍보 활성화

- 네트워크에 기반한 성과 나눔과 공유 다각화
- 실천 사례 확산 및 인식 제고를 위한 정기적인 홍보 실시(카카오톡 채널, 월 2회)



혁신미래학교 카카오톡 채널

2-3-5

**맞춤형 진로·진학교육 강화** 공약 2-3-4

미래사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화  
맞춤형 정보 제공으로 학생의 진로·진학 설계 지원

진로직업교육과

교육연구정보원

**학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원**

- 미래 산업 기반 초·중등 진로교육 지원 자료 개발·보급
- 창업가정신 함양 교육 중점학교 운영(초·중·고 30교)

**교원·학부모 진로교육 역량 강화**

- 진로전담교사 학습 네트워크 강화 및 경력주기 연수 운영
- 진로연계교육 교육과정 설계 역량 강화를 위한 교원 연수
- 진로교육과정 운영 내실화를 위한 교장·교감 진로교육 리더십 연수
- 학부모의 자녀 진로지도 역량 함양을 위한 연수 및 교육자료 제공

**체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공**

- 진로직업체험지원센터(자치구별 25개소) 운영 강화로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원
- 진로검사, 상담, 체험, 전시, 특강 등 종합적 진로 경험 기회를 제공하는 진로직업박람회 운영('26.7월)
- 진로멘토링 인력풀 제공, 진로체험의 날 운영 등 학생 맞춤형 진로체험 지원

**진로·진학 정보 격차 해소를 위한 학생 맞춤형 정보 제공**

- 쉐(SEN)진학 나침반 및 교사용 진학상담 프로그램 기능 개선·보급
- 중·고등학생 대상 시기별 맞춤형 진로·진학 자료 개발·보급 및 설명회 개최
- 서울진로진학정보센터를 통한 진로·진학·학업 설계 지원

※ 대학진학지도지원단(110명) 및 서울진로학업설계지원단(100명)을 통한 학생 맞춤형 상담 제공

**교원의 진로·진학지도 역량 강화를 통한 단위학교 지원**

- 자료집 개발·보급, 설명회 개최, 연수 운영 등 교원의 진로·진학지도 역량 강화 프로그램 운영
- 대학진학지도지원단, 권역별 진학업무 담당부장 협의회 등 진학지도 교사 네트워크 운영

## 디지털전환 시대 직업계고 교육력 강화로 미래 전문 인재 양성

진로직업교육과

**④ 직업계고 교육력 제고**

- 직업계고 학과 개편 및 재구조화 지원(15교 20학과 33학급)
- 산업수요맞춤형고(마이스터고) 운영(4교) 및 반도체 분야 개교 추진(1교)
- 직업계고 전공심화동아리 운영 및 기능경기대회 지원
- 전문교과 실험·실습 기자재 확충·대체·수리 및 재료비 지원
- 실험실습실 작업환경 측정 및 실험 참여 학생·교사에 대한 특수건강진단 지원

**④ 직업계고 교육과정 운영 내실화**

- 직업계고 학점제 교육과정 운영 및 교육환경 여건 개선
- 직업계고 AI·로봇 실무형 인재 양성 교육과정 운영(직업계고 학생 50명 선발) **신규**
- 교사의 전문성 강화 연수 및 신산업·신기술 분야 교육과정 지원을 위한 미래기술교육센터(2교) 운영
- 학생 역량 진단·향상을 위한 직업기초능력평가 실시 지원

**④ 서울 직업교육 혁신 및 글로벌 역량 강화**

- 서울직업교육 혁신지구 운영: 서울 지역 맞춤형 인재 양성(취업·창업, 선취업 후학습)
- 협약형 특성화고 운영 지원: 지역 주력산업 우수 기술 인력 양성(컨소시엄 구축)
- 지·산·학 협력 공동프로그램 개발·운영: 창의아이디어 경진대회, 취업·창업UP 게임개발대회, 서울직업계고 학생 로봇 대회(SSRC)
- 해외 취·창업 경로 확대를 위한 직업계고 글로벌 현장학습 운영

**④ 직업계고 학생 성장경로 맞춤형 취업·진로 지원**

- 산학관 협력 융합 프로그램, 산학일체형 도제학교 운영
- 취업지원센터 중심의 우수 취업처 발굴 및 취업 매칭 '매칭데이 in 서울'
- 안전한 현장실습 운영 지원: 학교전담노무사 배치, 노동인권 교육, 특별 지도·점검
- 졸업생 추수 지도 강화: 선취업 후학습 지원, 졸업생 후속 관리 지원

## 2-3-7

## 미래형 학교 조성 공약 2-3-6

다양한 학교 설립 요구에 유연하게 대응하기 위한 도시형캠퍼스 정책 추진  
 교육활동 집중 활용과 주민 편의 향상 도모를 위한 지역사회 공유학교 운영  
 학교 이전적지의 전략적 활용을 통한 지역사회와 상생하는 미래교육 기반 시설 구축

학교지원과

### 도시형캠퍼스 정책 추진

- 도시형캠퍼스 신설비 등 교육부 교부금 교부 근거 마련을 위한 협의 추진
- 다양한 유형의 도시형캠퍼스 추진을 위한 타법 개정 적극 검토
- 도시형캠퍼스 신설 적극 추진(초 1교·중 1교, '29.3월 목표)

### 지역사회 공유학교\* 모델 운영을 위한 단계적 추진

- \* 지역사회 공유학교: 학교와 지역사회가 자원(부지 및 시설)을 효율적으로 공유하여 운영하는 새로운 학교 운영 모델로, 학생 교육활동에 집중 활용되는 공간을 학교블록으로, 학교와 지역사회가 함께 사용하는 공간을 커뮤니티블록으로 구분함(학교블록은 학교장이 관리·운영하고, 커뮤니티블록은 자치단체장이 관리·운영)
- 학교가 관리·운영하는 시설 범위 축소, 지자체의 관리·운영 범위 확대
- 가칭동진학교 최초 추진(적용)

### 학교 이전적지의 전략적 활용

- 학교 이전적지 활용 중장기 계획 수립으로 효율적 자원배분 및 체계적 관리 기반 구축
- 유관기관과 상호보완적 협업 기반으로 미래 수요 대응을 위한 지역 맞춤형 공간 조성

## 2-4

# 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

### 2-4-1

## 생태전환교육 강화 공약 2-4-1

지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

기후위기, 환경재난 대응, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 교육과정 운영

초등교육과

학교지원과, 유아교육과

### 📍 생태시민으로 자라는 학교 교육과정 운영

- (초·중) 환경교육 의무화에 따른 생태전환교육 실시(필수): 연간 7시간 이상(권장)
- 6월 '생태전환교육 행동의 달' 운영
- **서울형 생태전환교육\*** 프로젝트 활성화: 학교, 마을, 지역의 생태·환경 문제와 학생의 일상이 연계된 실천 기회를 제공하는 지역기반 프로젝트 활동 제공 **신규**
- \* 서울형 생태전환교육: 대도시 서울의 복합적인 생태·사회적 특성을 바탕으로 삶의 전환을 실천하며 함께 만들어가는 도시형 생태전환교육 모델

### 📍 기후위기에 대응하는 학교체제 구축

- 모든 학교에서의 탄소중립 실천 지원: 탄소중립 실천 중점학교(44교), 「학교 탄소중립 실천 가이드」 활용  
우리 학교 탄소저감 실천 과제 선정 및 실행
- 행위주체별(교사, 교장(감), 학부모) 맞춤형 생태전환교육 연수 다양화 및 내실화
- 생태전환교육 실천지원단 2.0 전문성 강화로 연구 활성화(5개 영역, 60명 내외)
- 기후행동 실천 네트워크 교사·학생 기후행동 365+ 운영 지원

### 📍 지속가능한 사회를 위한 생태전환교육 네트워크 활성화

- 서울형 생태전환교육 협력 체계 강화: 대학 연계 기후·환경 동아리 운영 확대(중,고 20교), 지역 연계 생태전환교육 자원 목록집 개발·보급 등
- **가칭에코스쿨(생태환경교육파크)\*** 개관 추진('26.12월 예정, (구)공진중 활용)  
\*가칭에코스쿨(생태환경교육파크): 서울 생태·환경교육의 허브 역할, 전시·체험 시설 운영, 학생교육, 교사연수, 연구개발 및 교육지원, 교류협력 등 수행
- 서울형 생태전환교육 확산 및 나눔: 서울형 생태전환교육 창의적 실천 사례 공유를 통한 성과 확산, 학교의 기후행동 노력 공유 및 협력 강화를 위한 '서울 생태전환교육 한마당' 운영

### 📍 '흙을 밟는 도시아이들' 농촌유학 활성화

- 농촌유학 운영(강원, 전남, 전북, 제주, 인천) 및 지역·참여 인원 확대 지속 추진
- 복귀 농촌유학생 대상 '제2의 고향 만들어 주기' 프로젝트 추진: 지속적 생태체험교육 기회 제공

### 📍 실천 중심의 현장 맞춤형 유치원 생태전환교육 활성화

- 2019 개정 누리과정과 연계한 실천 중심의 생태전환교육 운영
- 단위 유치원별 '생태전환교육의 달' 운영 및 생태행동 실천
- 유치원 상황을 고려한 현장 맞춤형 생태전환교육 중점 유치원 운영(11개원)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 우수사례 나눔을 통한 교원 역량 강화 및 일반화

## 기후위기 시대 지속적인 친환경 학교급식 운영을 위한 건강한 먹거리 공급

체육건강예술교육과

보건안전진흥원

### 건강한 먹거리 제공으로 친환경 학교급식 지속 추진

- 지속적인 친환경 급식 추진을 위한 학교급별 적정 식재료비 책정 방식 연구 **신규**
- 각급 학교별 Non-GMO 식재료 및 과일 구입비 지원

※ 1식당 [Non-GMO] 초·특수(유) 55원, 중·특수 83원, 고 85원 / [과일] 초·특수(유) 150원, 중·고·특수 184원

### 안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 향상

- 식재료 품목별 품질기준 준수 및 안전하고 우수한 인증 식재료 사용 권장
- 방사능 검사, 식품접촉표면미생물 검사 등 안전성 검사 실시를 위한 식품안전분석실 운영
- 식품 위생·안전 관리에 대한 연수 추진(연 8회, 학교급식 관계자)
- 유관기관과 소통·협력 활성화(서울시, 서울친환경유통센터, aT센터 등, 연 3회)

### 학생, 교(직)원, 학부모 대상 기후먹거리교육 확대

- 교육공동체 대상 기후먹거리 인식개선 교육 및 연수 운영(연 2회)

### 학교급식소위원회 운영 활성화

- 학교급식소위원회 위원 대상 교육지원청별 연수 실시(연 1회 이상)
- 학교단위 급식모니터링 지원단과 학교급식소위원회 연계 운영

## 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공

교육협력담당관

### 국제공동수업\* 참여학교 확대

\* 국제공동수업: 세계 각국의 언어와 문화를 배우고 다양한 친구들을 사귄 수 있는 서울-해외학교 간 수업 교류 프로그램

- 3단계 점층적 국제교류 모델 정착

① 온라인 수업⇒② 대면 교류⇒③ 학교 간 MOU 체결을 통한 지속교류 체계화

- 국내외 지속적인 홍보로 국제공동수업 확대('25년 330교→'26년 370교→'27년 390교)
- 대면 상호방문 확대: 서울-해외학교 간 실제 방문을 통한 문화교류 기회 강화

### 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 국제공동수업을 주제로 하는 교사 간 네트워크, 워크숍 등 우수사례 공유 및 지원
- 다양한 콘텐츠 개발 및 적용

① 유엔 참전국 글로벌 아카데미 등의 수업 기획, ②미래모빌리티 학교 프로그램 시범 운영 및 시범수업 제공

- 기후위기, 평화, 인권, AI윤리 등 글로벌 이슈 기반 수업 콘텐츠 확장

### 국제공동수업 참여학교 맞춤형 지원

- 외국어에 능통한 '국제공동수업 지원단'을 구성하여 수업 운영 지원
- 지원청별, 국가별, 주제별 맞춤형 사례 나눔 등 다양한 소규모 워크숍 실시
- 국제공동수업 운영지원금 제도 개선 및 확대로 실질 운영 효과 제고

### 교육공동체와 함께하는 교육현안 토론

- 고등학생 글로벌 리더십 캠프('26.7월, 고등학교 1~3학년)
- 한·중·일 동화 교류대회('26.8월, 초등학교 4~6학년)
- 한·일 고교생 및 상대국어 선택 고교생 교류사업('26.9~10월, 고등학교 2학년)

### 국제이해교육 확대

- 주한외국공관 방문, 주한외국대사 학교 방문 프로그램 운영
- 다양한 국가와 협업하여 학생들에게 글로벌 문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대

<p><b>2-4-4</b></p>	<p><b>세계시민교육 및 평화·통일교육 활성화</b> 공약 1-3-2</p> <hr/> <p>공존·상생·연대의 세계시민교육 실천역량 강화 학생 참여·체험 중심 평화·통일교육 운영 지원</p> <p>민주시민교육과</p>
---------------------	--

**세계시민교육 실천 환경 조성**

- 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리 지원
- 유네스코학교네트워크 서울지역 교사협의회 운영 지원

**교원의 세계시민교육 실천역량 강화**

- 세계시민교육 선도교사 직무연수 운영 및 네트워킹 강화(연 1회, 36명 내외)
- 교원 대상 세계시민교육 직무연수 내실화 도모(연 2회, 60명 내외)

**미래지향적 학생 체험·실천 중심 평화·통일교육**

- 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 통일교육 활성화
- 참여·체험 중심 평화·통일교육 활성화 지원 및 역량 강화 연수 추진
- 통일교육 현장체험학습(통일교육버스) 지속 운영
- 통일교육주간 연계 통일교육 행사 개최(5월 넷째 주)
- 통일부 국립평화통일민주교육원, 서울통일관 등 유관기관 연계를 통한 내실있는 통일교육 지원 체계 구축

# 3.

## 자치와 참여의 교육공동체

“자치와 참여가 살아있는 교육현장, 교육공동체의 힘으로 함께 만들어갑니다.”

소통과 협력을 바탕으로 하는 학교자치는 학생의 배움과 성장으로 이어집니다. 서울교육은 교육공동체의 소통 시스템을 활성화하고, 학생·교직원·학부모·시민의 참여와 협력이 일상이 되는 환경을 조성하여 학교의 문제를 교육적으로 해결하고, 학생의 온전한 배움과 성장을 지원합니다.

### **3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.**

3-1-1. 학교자치 활성화 지원

3-1-2. 민주시민교육 활성화

3-1-3. 학부모 교육참여 역량 강화 지원

### **3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.**

3-2-1. 서울교육+플러스 추진

3-2-2. 서울교육협력특화지구 운영

3-2-3. 시민 평생교육 활성화

3-2-4. 학교복합시설 활성화

### **3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.**

3-3-1. 인권존중 학교 문화 조성

3-3-2. 저경력공무원 맞춤 지원

3-3-3. 교육공무직원의 안정적 근무 여건 개선

### **3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.**

3-4-1. 교원의 교육활동 보호

3-4-2. 교원역량성장통합지원

3-4-3. 학교업무 경감 추진

## 3-1

# 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.

### 3-1-1

## 학교자치 활성화 지원 공약 3-1-1

학생 교직원 학부모가 함께하는 소통협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화  
자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰·개선하는 협력적 자치체계 구축

학생역량·혁신교육과

교육연구정보원

### (학교) 교육공동체 소통 시스템 운영 체계화

- (학생회) 학생참여 선순환 체제를 통한 학생자치 강화
- (교직원회) 과정과 결과에서 효능감을 느끼는 회의 운영
- (학부모회) 학교와 소통하며 학교교육 발전에 기여하는 학부모회 운영
- (학교자치협의회) 교직원회, 학생회, 학부모회 대표 등이 참여하여 학교의 다양한 교육활동에 대해 의논하고 조정하는 협의체 운영

※ 예산 지원: 초·중·고·특수학교, 교당 100만원

### (교육청) 교육공동체 소통 시스템 활성화 지원

- 소통과 협력의 학교문화 조성을 위한 연수·컨설팅 지원
- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 학교자치지원단 운영
- 학교자치활성화를 위한 모니터링, 운영사례 발굴 및 공유 확산
- 교육청 유관 부서 간 학교자치 활성화 지원 협의체 운영
- 학교 지원을 강화하는 교육자치 사업 실행(11개 교육지원청)

### (교육연구정보원) 학교평가 내실화 지원

- 자율과 책임의 학교평가 및 단위학교 학교자율운영체제 확립
- 학교평가와 학교교육활동 평가의 완전 통합 운영
- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착 지원
- 서울형 학교조직진단도구(SODI)\* 운영 및 컨설팅 지원

\* 서울형 학교조직진단도구(SODI, Seoul School Organization Diagnosis Instrument):  
서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단·분석함으로써 학교조직문화  
개선을 지원하기 위한 도구



서울형 학교조직 진단도구(SODI)

### 3-1-2

## 민주시민교육 활성화 공약 3-1-2

학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 민주시민교육 기반 마련  
일상 민주주의 확대를 통한 실천형 민주시민교육 활성화

민주시민교육과

### 민주시민교육 활성화 지원체계 구축

- 민주시민교육자문위원회 운영(연 2회)
- 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 구성·운영(11단)
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(역지사지 공존형 토론수업 연구회)

### 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 활동

- 역지사지 공존형 토론수업\* 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영  
\* 역지사지 공존형 토론수업: 사회현안을 주제로 찬성과 반대 입장을 모두 경험하며 사회적 합의 과정을 거치는 숙의형 토론수업
- 국회와 함께하는 서울학생 사회참여 한마당 운영(중·고 각 32팀)
- 교육과정 연계 참정권 교육 지원(초·중·고)

### 학생의 학교운영 참여 보장 지원

- 학생참여 선순환 체제\* 안착을 위한 교원 연수 및 안내 자료 제작·배포  
\* 학생참여 선순환 체제: 학급회의→대의원회의(학생의회 기능)→학생회→학교장과의 간담회(학기별 1회 이상)의 순서로 학생의견을 수렴하고, 이와 관련된 피드백을 투명하게 공개하며 운영하는 학생참여 체계
- 학생의 학교운영위원회 참여 절차 및 지침 안내
- 학생대표 당선증 수여 정착 및 내실화 지원

### 학생자치역량 강화 지원

- 학생자치 나눔 컨설팅단 구성 및 운영(12단)
- 학생자치참여예산제 운영사례 공유 및 확산
- 학생참여위원회 학생자치활동 역량 강화 프로그램 운영

### 3-1-3

## 학부모 교육참여 역량 강화 지원 공약 3-1-4

학부모의 여건 및 필요를 반영한 맞춤형 교육·상담 확대

교육협력담당관

### 📍 학부모 역량 강화를 위한 교육과정 ‘서울학부모배움과정’ 운영

- 학부모 역량 개발을 위한 다양한 온·오프라인 교육 프로그램 및 동영상 콘텐츠 제공
- 직장인 및 취약계층 학부모를 위한 맞춤형 프로그램 확대 및 접근성 강화
- 교육 후 학부모의 지속적 성장 지원을 위한 학부모 학습공동체 운영



### 📍 집중 심화 상담, 집단 상담, 정서 지원이 결합된 ‘서울학부모마음상담’ 운영

- 집중 심화 상담을 위한 1:1 개별 상담 확대
- 전문 상담사의 전문 분야에 따라 주제별 집단 상담 운영
- 상담 사각지대 해소를 위해 취약계층 학부모 대상의 정서적·심리적 지원 프로그램 제공

### 📍 서울학부모지원센터 누리집 <https://parents.sen.go.kr> 운영 활성화

- 자체 제작 콘텐츠를 확대하여 온라인 부모 교육 활성화
- 상담 사례집 게시를 통한 다양한 맞춤형 정보 제공 및 상담 접근성 강화
- 학부모 대상 서울교육 정책 및 교육·상담·행사 안내 등 통합적 정보 제공

## 3-2

# 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.

### 3-2-1

## 서울교육+플러스 추진 공약 3-2-1

교육 3주체와 시민을 결합하여 교육주체의 다양화 추진  
학생, 교사, 학부모, 시민, 지역사회 연계 및 소통 강화를 통한 서울교육+플러스 거버넌스 확대  
서울교육 학부모동행단 구성을 통한 학교-학부모 협력 문화 조성

교육협력담당관

민주시민교육과, 정책기획관

### 서울교육+플러스 거버넌스 운영

- 학생(학생참여위원회, 학생참여단), 교사(교사정책동행단), 학부모(학부모동행단), 시민(시민참여단)이 함께하는 거버넌스 체계로 확대
- 정책 주제별 현장 중심 논의를 통해 교육공동체의 의견 수렴과 정책 제안 강화
- 학부모·시민과 함께하는 정감산책, 정책대화 등을 통해 서울교육정책의 공유·소통·확산

### 지역과 함께 학교운영위원회

- 학교운영위원회를 통한 지역의 실정과 특성에 맞는 다양하고 창의적인 교육활동 발굴
- 지역별 학교운영위원(장)이 모여 학교운영위원회에 관한 공통문제 논의의 장 확대 운영
- 신규 선출위원 교육을 통해 학교운영위원회의 단절 없는 운영 지원
- 학교 관계자의 인식 개선을 위한 연수 실시

### 온라인 정책소통 플랫폼

- 다양한 교육주체와 일상적 소통을 기반으로 언제 어디서나 서울교육 정책을 제안하고 정책에 대한 의견을 수렴하는 정책 소통 플랫폼 활성화
- 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 온라인 공론의 장 활성화
- 학부모, 시민이 일상적으로 참여하는 온·오프라인의 다양한 공론장 마련

### 서울교육공론화

- 주요 정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 서울교육 정책에 대한 사회적 합의 도출
- 숙의민주주의 기반의 참여체계를 강화하고, 온·오프라인 정책제안을 위한 '서울교육 시민참여단' 운영
- 교육지원청 단위별로 학부모공론장 개최하여 학부모 의견 수렴 및 정책 반영

### 서울교육 학부모동행단 구성·운영 신규

- 학부모의 학교 교육 참여 기회 확대 및 학부모 간 정보 공유의 장 마련
- 교육지원청(권역)별 구성으로 학부모 네트워크의 체계적 구성 및 운영
- 학부모의 자율적·주체적 참여 문화 조성을 위한 서울교육 학부모동행단 설치·운영 기준 마련

지역사회 연계 협력 체계 구축을 통한 공교육 강화

교육 수요와 환경을 반영하여 자치구별 특색있는 배움과 성장 지원

학생맞춤지원담당관

\* 서울교육협력특화지구: 교육지원청과 자치구의 협력 체계 구축을 통해 지역의 교육 수요와 환경을 반영한 특색 있는 배움과 학생 성장을 지원하는 사업

### 지역연계·협력 강화

- 교육지원청-자치구 협력을 위한 교육협력협의회 구축·운영

- ① (역할) 학교 및 지역사회 의견 수렴을 통한 교육 현안 발굴 및 정책 반영
- ② (구성) 지구별 교육지원청, 자치구 담당자, 교원 및 학부모

- 학교와 지역사회(주민센터 등)의 네트워크 구축을 통한 학생맞춤통합지원 활성화

### 지구별 특화사업 운영

- 학교 현장과 지역의 의견을 반영한 교육지원청-자치구 교육협력특화사업 운영: 지역연계 생태전환교육, 지역 기관과 함께하는 자유학기제, 청소년 동아리 지원 등
- 지역의 여건과 수요를 반영한 사업 기획-실행-평가 체계 구축

### 지역연계 학교 교육과정 운영 지원

- 지역사회와 함께 교육과정을 만들어가는 지역연계학교 운영(110교)
- 지역연계 교육과정 지원을 위한 자치구별 초등 마을알기 배움책 배부(25종)
- 지역 이해와 교육과정을 지원하는 연수·컨설팅 실시, 지역자원자료집 제작(11종)
- 지역연계 학교 교육활동 운영 우수교 발굴 및 사례 공유

### 모든 학생의 성장을 위한 교육활동 운영 및 맞춤형 지원

- 교육지원청과 자치구가 학교 안팎에서 공동으로 어린이·청소년 역량을 함양하는 교육활동 운영·지원
- 학생들의 심리·정서, 기초학력, 문화·적응 지원을 위한 지역기관 협력 강화
- 어린이·청소년 및 지역 주민이 함께 배우고 성장하는 지역 연계형 자치배움터 운영  
: 다가치학교\*(4개소), 다가치교실\*\*(4개소)

\* 다가치학교: 청소년의 주도적인 배움과 성장을 위한 학교-지역사회 연계 청소년 활동 공간

\*\* 다가치교실: 다가치학교의 소규모 형태로 학교-지역사회를 연결하는 어린이 활동 교실

<p>3-2-3</p>	<p><b>시민 평생교육 활성화</b> 공약 3-2-2</p> <hr/> <p>학생과 다양한 연령대의 시민이 함께하는 지역사회 연계 평생교육 활성화 도서관·평생학습관과 지역사회를 연계한 시민 독서·평생교육 강화</p> <p style="text-align: center;">평생교육과</p>
--------------	--

**시민이 참여하는 평생교육자문위원회\* 구성 및 운영** 신규

\* 평생교육자문위원회: 다양한 연령대의 시민 참여를 확대하고 학교와 지역사회가 함께하는 수요자 중심의 평생교육 활성화를 위한 평생교육 정책 제안 위원회 (연 1회 이상 개최)

- 학교·평생교육시설 재학생, 학부모 및 시민(평생교육전문가) 등 11명으로 구성
- 평생교육 정책, 학교·지역문화 개발 및 발전 방향 등에 대한 의견 제시

**교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대**

- 학력인정 평생교육시설 보조금 지원 확대: 교직원 인건비 인상, 운영비 현실화 등
- 장애성인 학습자를 위한 맞춤형 평생교육 지원(학교형태 평생교육시설 6개 기관)
- 거동이 어려운 중증장애인 대상 자택 시험 기회 제공 「찾아가는 검정고시 서비스」 시행

**학생과 학부모가 함께하는 가족 중심 평생 독서 체계 강화**

- 가족 독서 진흥 캠페인 「도서관·평생학습관 북웨이브」 추진(23개관)
- 시민 독서실천단 북웨이브 크루를 중심으로 온 가족 북웨이브 100일 챌린지·북웨이브 한마당·가족 독서동아리·가족 숲속 도서관 등 참여형 가족 독서문화 캠페인 추진

**도서관·평생학습관의 독서·평생교육 서비스 기반 강화**

- 강서·개포·구로·정독도서관, 노원평생학습관, **가칭백년더가치도서관\*** 등 대규모 건립·리모델링 사업 추진  
\* 가칭백년더가치도서관: 학교 이전적지를 활용한 복합문화도서관·공동보존서고·기록관 서고·독서공원이 어우러진 복합문화시설
- 신간 자료 확충(23개관) 및 어디서든 접근 가능한 전자책 제공(18만종)
- 학교·공공도서관·지역사회를 연계한 독서·평생교육 프로그램 운영(23개관)
- 평생학습관 설치·지정(59개관), 평생학습협력망 구축(협력기관 305개관)

### 3-2-4

## 학교복합시설 활성화 공약 3-2-3

소통·협력을 통한 학교와 지역이 함께 성장하는 열린 배움터 조성  
인적·물적 지원 및 학교 업무 경감을 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

미래학교추진단

교육재정과, 교육시설관리본부

### 학교복합시설 확충 및 운영 개선

- 교육환경 개선 및 지역 정주 여건 향상을 위한 학교복합시설 조성 확대 추진
- 학교 업무 경감 및 운영 전문성 제고를 위해 학교수영장 업무를 전담기관(교육시설관리본부)으로 순차적 이관 추진
- 자치구와 협의체를 구성하여 학교복합시설 운영에 대한 협력 지속·강화

### 스쿨매니저\* 시범학교 운영

\*스쿨매니저: 주말 학교 개방 시 학교시설 예약자 확인 및 외부인 출입 통제, 시설물 점검 등 학교시설을 관리하는 인력

- 자치구와 협력 강화를 통한 학교시설 개방 확대 기반 마련(운영비 자원 부담 5:5)
- 스쿨매니저 인력 파견, 시설배상보험 지원으로 학교 부담 해소 및 인센티브 지급
- 스쿨매니저 시범학교 운영 홍보 강화 및 자치구청 협약 확대 추진

### 학교 체육시설 개방 활성화 지원

- 학교 체육시설 개방에 따른 시설관리 부담 해소를 위한 운영비 지원
- 개방 실적별 차등 지원으로 개방시간 확대 유도 및 신규 개방학교 참여 촉진
- 학교 체육시설 노후 방지 및 안정적인 학교시설 개방 환경 조성

## 3-3

# 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.

### 3-3-1

## 인권존중 학교 문화 조성 공약 3-3-1

교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호

민주시민교육과

### 학생인권 증진 지원

- 「제3기(2024~2026) 학생인권 종합계획」에 따른 2026년 연차별 이행계획 수립 및 실행
- 학교로 찾아가는 인권교실 운영(초·중·고 100학급)
- 학생인권교육 지원단, 학교 간 교원학습공동체 활동 운영 및 지원
- 인권교육 교(직)원 역량강화 연수 운영 및 지원(5과정)

- ① 교육과정 연계 초·중등 교원 인권교육 역량 강화 직무연수(2과정)
- ② 인권감수성 향상을 위한 교원 체험형 자율연수(2과정)
- ③ 학교별 인권담당자 지정 및 학교 인권 담당자 연수(1과정)

- 2026 교직원용 인권교육 지도자료 개정 및 보급(1종)

### 학생인권 보호체계 강화

- 학생인권 상담 및 권리구제, 학교로 찾아가는 컨설팅 실시
- 학생인권기구 운영(제15기 학생참여단 및 제7기 학생인권위원회)
- 교육감 입안 자치법규(조례, 시행규칙) 및 정책(사업) 등에 대한 학생인권 영향평가
- 학생인권 민·관 협의체 네트워크 운영

### 학교 노동인권교육 내실화

- 학교로 찾아가는 노동인권 및 진로탐색교실(중·고 300학급)
- 노동인권 교원 연수 운영(5과정)

- ① 노동인권 관련 유관장소 현장체험 교원 자율연수(1과정, 8회)
- ② 교육과정 연계 교원 노동인권 교수학습 역량 강화 직무연수(1과정)
- ③ 교원의 감정노동 보호 및 치유를 위한 직무연수(교사 1과정, 교감 1과정)
- ④ 진로교육 연계 진로전담교사의 노동인권 교수학습 역량 강화 직무연수(1과정)

- 개정 교육과정 연계 노동인권 지도자료 개발 및 보급(1종)
- 제4기 노동인권교육자문위원회 운영(4회)

### 학교구성원 교육갈등관리 체계 구축 신규

- 상호존중 학교문화 조성 및 갈등관리 운영을 위한 전문관 채용
- 상호존중 학교문화 조성을 위한 학교구성원 교육 자료 개발 및 교육
- 학교구성원 교육갈등관리위원회 구성 및 운영

## 저경력공무원 단계별 맞춤 지원을 통한 사기진작 및 공직적응 유도

총무과

노사협력담당관

**공직적응을 위한 단계별 맞춤 지원**

- 임용후보자 실무수습제(일반직공무원 50명, 2개월) 및 공직적응과정(직무, 교양 등, 4주) 실시
- 신규공무원 멘토링제(8개월) 및 찾아가는 인사상담 실시(1년 차)
- 4년 차 미만 공무원 사기진작을 위한 힐링 워크숍(150명) 및 스스로 만드는 테마연수(140명) 지원
- 행복한 일터, 함께 성장하는 조직을 위한 전문심리상담 지원(연 6회)
- 조직 내 관계갈등 해결을 위한 집단코칭(40명)

**연수비용 지원**

- AI·디지털 기반 학습에 필요한 교육비, 이용료, 교재비 등 지원(1인당 연 15만원)
- 적극적인 의견 수렴 및 독려를 통해 저경력공무원의 연수비용 집행 활성화 추진

**저경력 공무원 추가 복지포인트 지급**

- 10년 차 이하 저경력 공무원 근속점수 추가 부여 지속 추진

※ (추가부여 방식) 0~10년 차까지 근속점수 100점 일괄 지급(1점: 1,000원), 11년 차부터 연차별 10점씩 가산(최대 350점)

- '25년부터 5년 차 이하 저경력 공무원 특별포인트(100점) 추가 부여

## 3-3-3

## 교육공무직원의 안정적 근무 여건 개선 공약 3-3-3

교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

교육공무직원 처우개선 및 고용안정 실현

노사협력담당관

### 인력관리협의회 운영을 통한 적정 인력관리 추진

- 변화하는 교육환경을 고려한 정원 적정 배치 및 체계적인 현원 관리를 통해 인력 운영의 효율성 제고
- 「기간제근로자 채용 사전심사제」 운영을 통한 무분별한 기간제 인력 채용 관행 개선

### 교육공무직원 채용 및 전보 등 합리적인 인사제도 운영

- 본청 주관 공개경쟁 채용을 통한 공정 채용 실현
- 정기전보(교류)시, 전보우선순위제 및 상피제 실시로 인사운영의 투명성·신뢰성 강화
- 「장애인근로자 의무고용 이행계획」 시행에 따른 의무고용률 준수 및 고용안정 도모

### 직무교육·연수 확대와 상담기관 연계를 통한 역량 제고 및 심리 안정 지원

- 직무교육 및 연수 확대를 통한 교육공무직원 역량 강화
- 전문 상담기관과 연계하여 심리상담 지원을 통한 근로자 보호 강화

### 복무·복지 개선을 통한 안정적 근무 여건 마련

- **연간근무일수 제도\*** 안착으로 방학 중 비근무 교육공무직원의 복무제도 개선
  - \* 연간근무일수 제도: 방학 중 비근무자의 방학 중 근무일 보장 제도를 보완한 것으로, 소속학교의 학사일정을 고려하여 연간 보장된 근무일을 미리 정하여 근무계획을 수립하는 방식
- 단시간·단기간 근로자 삶의 질 향상 및 실질적 생활 안정을 위한 생활임금제(시급 12,570원) 운영

## 3-4

# 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

### 3-4-1

## 교원의 교육활동 보호 공약 3-4-1

상호 존중하고 협력하는 교육공동체를 위한 교육활동 보호 체제 내실화

초등교육과

### 🏠 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방

- 학교별 교육활동 침해 예방 교육 내실화: 학생·학부모·교직원 대상 연 1회 이상 실시
- 교육활동 보호 역량 강화: 학교관리자, 교사, 교육지원청 업무담당자, 지역교권보호위원회 위원
- 「서울특별시교육청 교육활동 보호 매뉴얼」 및 침해 예방 자료 보급, 홍보 강화

### 🏠 교육활동 보호 및 침해 대응 강화

- 교육지원청 교육활동 보호 긴급지원팀 SEM119 맞춤형 지원 강화

※ 교육활동 보호 관련 사안, 교원 대상 아동학대 신고 사안 등을 원스톱으로 지원하는 기존 SEM119에 교육활동 침해 특이사안 대응 및 교실 회복 지원 기능을 강화한 시스템(팀)

[문의 및 신청: 교육지원청 학교생활교육과 또는 서울시교육청 교육활동보호 카카오톡 채널 이용]

- 교육지원청 교육활동보호지원단 확대: SEM119 연계 지원, 법률·중재·심리상담·교육전문가 지원
- 교육활동 보호 법률지원: 선생님 동행 100인의 변호인단, 법률지원단, 1교1변호사, 교육지원청 변호사
- 지역교권보호위원회 운영 및 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출

### 🏠 교원 치유 지원

- 소진교원·피해교원·위기교원 등 개인 심리상담 지원(협력상담기관 연계)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 회복 지원, 교원 마음돌봄 집단상담, 저경력교원 심리검사 및 상담
- 교원의 마음건강 증진 사업: 교원마음챙김데이(매월 10일), 교원 맞춤형 심리검사, 심리치료 지원
- 교원 치유·회복 역량 강화 지원: 학교관리자, 교육활동 보호 업무 담당자, 교사 대상 힐링연수

### 🏠 교육활동 보호 체제 운영 지원

- 본청·교육지원청 교육활동보호센터 운영 및 교육활동 보호 전담변호사 네트워크 강화
- 서울특별시교육청 교육활동 보호 전용 누리집 구축 **신규**
- 서울특별시교육청 교육활동 보호 카카오톡 채널 활성화
- 교원안심공제 서비스 운영: 컨설팅·분쟁조정, 배상책임 지원, 소송비 지원, 위협대처 보호



교육활동보호 카카오톡 채널

### 3-4-2

## 교원역량성장통합지원 공약 3-4-2, 3-4-3

### 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원

초등교육과, 중등교육과, 유아교육과, 창의미래교육과, 학생역량·혁신교육과, 학생맞춤지원담당관, 특수교육과

진로직업교육과, 민주시민교육과, 교육연수원, 교육연구정보원, 융합과학교육원

#### [연수: 배우고 회복하는 선생님] 지원

- 교원의 전문성 신장 지원을 위한 맞춤형 연수 운영: '교원 생애주기별 핵심역량 강화 직무연수', '수요자 선택형·모듈형 직무연수' 등
- 전문성 향상 및 자기주도적 성장 지원: '서울학습연구년 특별연수', '수학·과학과 우수교사 특별연수' 등
- 교직 적응력 향상 및 자기 성찰과 회복의 기회 제공 확대: '저경력 교사 D.I.Y. 직무연수', '교원 회복력 지원 직무연수' 등

#### [연구: 스스로 탐구하는 선생님] 지원

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제 운영) 연구활동 지원
- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 6개 대회
- 현장교육실천 활동 지원: 단계별 연수 및 멘토링, 연구지원금 **신규**
- '연구하는 교사'(서울학습연구년 특별연수 C형 과정) 운영: 연구 전문 역량이 있는 교사를 대상으로 전문가와 함께하는 정책연구 기회 제공 **신규**
- 서울교육 정책 연계 대학원 등록금 지원 확대: 혁신교육전공, 인공지능 융합교육대학원, '한국형 바칼로레아(KB) 연구 전문 교원(교육전문대학원)', '긍정적행동지원(PBS) 교사전문가 양성 학위과정' 등

#### [연결: 함께 성장하는 교육공동체] 지원

- 학교 안 교원학습공동체 예산 지원: 초·중·고·특수·각종학교 교당 300만원, 공립유 급당 10만원
- 학교 자율성 지원: 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영시 「직무연수 계획 학교장 사전승인제」 지속 적용
- 수업혁신과 교원 전문성 향상 지원: 학교 간 교원학습공동체, 교과교육연구회 운영
- 센 인사이트 **SEN Insight**, 서울 에듀라이브 **Seoul Edulive** 구축·운영: 교육과정·수업·평가 관련 연구자료 및 디지털 콘텐츠 등 통합 축적·관리·공유 지원 **신규**
- 자율적·협력적 연구 실천 네트워크 성과 공유 및 확산: 교원학습공동체·교과교육연구회 운영 나눔, 연구대회 입상작 나눔마당, 수업나눔의 달, AI 디지털 러닝 페스티벌, 초·중등 진로교육 성과 나눔, 특수교육 수업나눔 축제, 서울PBS 실천 사례 나눔 등
- 교육공동체를 위한 교육 전문지 계간 「서울교육」 및 웹진 <https://webzine.serii.re.kr> 발간

### 3-4-3

## 학교업무 경감 추진 공약 3-4-2

학생의 배움과 성장을 위한 학교 자율성 강화

학교 공통·반복업무 간소화 및 교육(지원)청 이관 확대로 업무 효율성 제고

정책기획관

교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체

### (학교) 학교업무 재구조화 및 업무 감축 추진

- 학교 자체 업무 효율화 및 경감 추진

- ① 선택과 집중을 통해 교육활동 및 교내 각종 행사 운영의 효율성 제고
- ② 학교 자체 생산 공문서 감축, 관행적 업무 및 행사 폐지·간소화

### (교육지원청) 학교업무 경감 및 개선을 위한 학교통합지원과 운영

- 학교인력 4종 채용 지원(기간제교원, 지방공무원 대체, 교육공무직 대체, 학교보안관)
- 입학준비금 지급, 생존수영 교육 행정 지원(수영장 계약 공통서류 점검 등)
- 현장체험학습 운영 지원(안전관리 요원 및 보조인력 인력풀 제공), 소방합동훈련 지원
- 교원 정기승급 및 호봉 재확정(정정), 교원 명예퇴직수당 및 성과상여금 지급
- 범교과 학습 지원(요청시 맞춤형 강사 인력풀 제공), 통합지원콜센터(통합지원단 구성 및 지원)
- 신규 원어민 보조교사 정착 지원(부동산 매물 조사, 출입국사무소 동행)
- 교과서 수급관리 및 배부용역, 학교 위탁용역 업무 지원(공기질·수질)
- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영 및 방송 장비 컨설팅 지원

### (교육청) 학교 지원 기능 강화 및 현장 체감도 높은 정책 정비 추진

- 교육지원팀 구성·운영 안내 및 수업시수 경감 강사비 지원

- ① 교직원 간 소통과 협력으로 민주적·합리적 업무 분담 및 교육지원팀 구성·운영
- ② 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(1,271교, 교당 435만원)

- 현장 체감도 높은 정책 정비 및 학교 자율성 지원으로 학교업무 총량 감축

- ① 유사·중복 사업 통합 및 사업 추진 방식 간소화로 학교업무 부담 경감
- ② 보고, 지침, 규제 등을 최소화하여 학교의 자율적 교육 기획 및 실행 지원

### (교육청) 학교업무 경감 아이디어 발굴 및 협업·소통 체계 마련

- 학교업무 경감 및 효율화 상설 협의체 운영

- ① (구성) 교장, 교감, 직종별(교사, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
- ② (내용) 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 이관 업무 발굴

- 본청과 교육지원청 학교통합지원과 간 네트워크 운영

미래를 여는  
협력교육

# 4.

## 안전하고 행복한 학교

“안전이 일상이 되는 학교, 모든 학생의 행복한 성장을 지켜갑니다.”

학교는 교육공동체의 일상을 지켜주는 공간입니다. 서울교육은 학생의 마음 건강과 관계회복부터 생활·환경 안전까지 학교를 둘러싼 위험요인을 사전에 예방하고 완화하는 통합 지원 체계를 구축하여, 교육공동체가 안심하고 머물며 배우는 교육공간을 실현합니다.

#### **4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.**

4-1-1. 학생 상담 체계적 지원

4-1-2. 학생 마음건강 통합 지원

4-1-3. 마약·약물 오남용, 도박, 지능정보서비스 과의존 예방교육

4-1-4. 학생 건강관리 지원

4-1-5. 관계 중심 학교 문화 조성

4-1-6. 학교폭력 예방 및 대응 강화

4-1-7. 학교 성희롱·성폭력 예방 및 대응 강화

#### **4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.**

4-2-1. 학교 안전사고 예방 강화

4-2-2. 산업재해 예방 강화

4-2-3. 급식실 환경 개선

4-2-4. 안전한 학교시설환경 조성

4-2-5. 노후학교 공간재구조화

## 4-1

# 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.

### 4-1-1

## 학생 상담 체계적 지원 공약 4-1-1

학생 심리·정서 지원을 위한 학교-교육청-지역사회 연계 상담 체계 강화

민주시민교육과

### 단위학교 학생 상담 활성화 지원

- 전문상담(교)사 정원 확대 배치 지원(미배치 초등학교·사립특성화고 중심)
- 학교 상담 활성화를 위한 위(Wee) 클래스 운영비 교부(초·중·고·특수 150만원)
- 학교 상담환경 조성을 위한 위(Wee) 클래스 구축비 지원(교당 3,000만원)
- 위(Wee) 클래스 점검 및 컨설팅 실시(Wee클래스 구축교, 전문상담인력 배치교)

### 위(Wee) 센터를 통한 학교·학생 상담 지원

- 위(Wee) 센터 26기관 운영(정책특화 1기관, 피해특화 3기관 포함)
- 서울 위플(Weepl, <https://weepl.sen.go.kr>)을 통한 대면·비대면 상담 지원
- 자치구별 맞춤형 프로그램 및 찾아가는 상담 운영
- 상담인력 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 자료 개발·보급
- 전문상담(교)사 사례관리 연수·멘토링 운영

### 지역사회 연계 위(Wee) 네트워크 구축

- 위(Wee) 센터 연계 상담·치료기관의 위기 유형별 지정 확대 및 자문의 위촉
- 청소년상담복지센터, 정신건강복지센터 등 지역자원을 연계한 다중 안전망 구축

### 시범 위(Wee) 센터 운영

- 위(Wee) 센터 업무 개선 및 학생맞춤통합지원 연계 강화(2~3개 교육지원청 4~6센터 운영)
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원

## 4-1-2

### 학생 마음건강 통합 지원 공약 4-1-1

모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원

마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유 지원을 위한 통합적 협력체계 구축

민주시민교육과

#### 📍 학생 마음건강을 위한 학교문화 조성 및 학생 다중 안전망 구축

- 학교 교육공동체(교원, 학생, 학부모)의 생명존중 의식 및 위기관리 역량 강화
- 지역사회 유관기관 연계 위기사안 공동대응 등 학생 다중 안전망 및 통합지원 체계 구축
- 교육(지원)청·학교의 '생명존중위원회' 운영 내실화로 위기학생 맞춤형지원 강화

#### 📍 학생 마음건강 증진을 위한 보편적 예방교육 강화

- 신학년 적응주간 운영으로 사회성 및 적응력 제고
- 학교교육과정 내 사회정서교육 15차시 이상 운영(초·중·고·특수·각종학교)
- 사회정서교육 자료 개발·보급 및 교원 사회정서교육 역량 강화 연수 운영
- 지역사회(서울자살예방센터, 정신건강복지센터, 유니세프 등) 협력 마음건강교육 활성화

#### 📍 마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유 지원 강화

- 교육지원청 위기지원단 강화로 자살시도 등 고위기학생 단계별·선제적 지원
- 마음건강전문가 학교방문사업 거점병원 확대(7권역 → 11권역) 및 치료비 지원
- 서울학생콜센터\* 구축 및 응급구조단\*\* 신설로 긴급 위기학생 맞춤·상시 지원 **신규**
  - \* 서울학생콜센터: 서울학생이 언제, 어디서나, 고민을 상담하고, 유관기관과의 연계 지원이 가능한 전용 콜센터
  - \*\* 응급구조단: 학생콜센터나 학교를 통해 접수된 긴급사안에 대해 24시간 긴급대응할 수 있는 전문가 집단

#### 📍 고위기학생을 위한 집중적 지원 시스템 구축

- 심리치유센터(가칭마음치유학교)\* 구축으로 고위험군 학생에게 상담·치유·대안교육 제공
  - \* 심리치유센터(가칭마음치유학교): 학교폭력 피해 및 심리적 트라우마 경험 등 고위기학생 대상 상담·치유·회복 및 대안교육 등을 지원하는 대안교육 위탁교육기관
- 정신건강 입원 학생 학습지원을 위한 병원학교 지정 및 원격교육 플랫폼 구축 **신규**

## 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양

체육건강예술교육과

민주시민교육과

창의미래교육과

### 학교 마약류 및 약물 오남용 예방 교육 강화

- 한국마약퇴치운동본부와 협력하여 초·중·고등학교 마약류 예방 교육 지원(2,000학급)
- 학교급별 맞춤형 다양한 교육자료 개발·보급
- 학생 마약류 예방 및 학부모 인식개선을 위한 다양한 프로그램(홍보영상, 캠페인, 참여형 교육 등) 지원
- 교원 대상 마약류 예방 연수를 강화하여 학생 지도 역량 제고
- 청소년 마약 예방 홍보 및 캠페인 추진을 위해 유관기관(서울시, 서울경찰청, 한국마약퇴치운동본부)과 업무 협력 체계 강화

### 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화

- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 실시(연 1회, 1시간 이상)
- 학생 도박 예방교육 실천학교 운영을 통한 학교별 도박 예방 관련 특색 활동 지원
- 서울경찰청, 한국도박문제예방치유원 등 유관기관과 협력체계 구축으로 전문성 강화
- 서울경찰청과 협력하여 ‘스쿨벨’을 통해 학생 도박 인식 제고 및 경각심 고취
- 한국도박문제예방치유원의 전문강사를 활용한 ‘학교로 찾아가는 도박문제 예방교육’ 실시
- 학생 도박문제 예방을 위한 교육자료 개발 및 보급

### 지능정보서비스(인터넷·스마트폰) 과의존 예방교육

- 단위학교 지능정보서비스 과의존 예방 의무교육 운영(학기별 1회 이상)

- ① (근거) 지능정보화 기본법 제54조에 따라 대상 기관은 의무 교육을 이수하고 결과를 제출해야 함
- ② (내용) 지능정보서비스 과의존 현황 및 사례, 과의존 예방 및 시간관리 방법, 유해 인터넷 환경에 대한 변별 방법, 그 밖에 지능정보서비스 과의존 예방 및 해소에 필요한 사항

- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시(초1 보호자, 초4, 중1, 고1 학생)
- 진단조사 결과에 따른 추가 심리검사 및 전문기관 연계 등 치유 서비스 지원

## 4-1-4

## 학생 건강관리 지원

학생공동체의 보건관리 역량 함양을 통한 학생의 건강한 성장 발달 지원

체육건강예술교육과

보건안전진흥원

### 학교 보건교육 활성화

- 초·중·고 1개 학년 16차시 보건교육

※ 2022 개정 교육과정 적용 학년은 16차시 운영

- 신규 보건교사 실무 적응 및 보건교육 역량 강화 직무연수 운영
- 보건교사 의료인 보수교육 및 전문성 강화 연수 운영
- 유·초·중·고·특수학교 더 건강 보건교육 네트워크(지역별 보건교사 소통 창구) 조직 및 운영

### 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 건강검사 실시(학력인정평생교육시설까지 건강검진비 지원)
- 비만, 척추측만증 등 생활습관질환 검진비 지원
- 의료단체와 협력하여 학교 교의 연계, 맞춤형 보건교육 및 질병예방 프로그램 제공
- 온·오프라인 체험형 흡연예방사업 및 흡연예방 실천학교 운영(1,357교)
- 찾아가는 유아 건강관리 교실 사업(눈·구강·감염병) 운영

### 응급관리 역량 향상 보건의료서비스 지원 강화

- 학교 교직원·학부모 대상 응급처치 및 심폐소생술 교육 운영
- 회귀·난치성질환 학생 치료 기회 확대를 위한 의료비 지원
- 당뇨병 학생 재학교 교직원 대상 당뇨병 학생 관리 역량 강화 연수 운영
- 저혈당·고혈당 대처 보건교사 의료 실습 연수 운영

### 학교 감염병 예방 및 대응 역량 강화

- 신학기 개학 대비 감염병 예방교육 및 홍보 강화
- 학교·교육지원청 실천형 감염병 대응 모의훈련을 통한 현장 대응력 제고
- 지역 단위 유관기관 협의체 운영으로 신속한 공조체계 구축(의료전문가, 학교, 교육청)
- **감염병 예·경보제\*** 운영 및 **감염병 발생 주간 소식지\*\*** 제작·보급(카카오톡 채널 활용)

\* 감염병 예·경보제: 학교 감염병 발생 현황 모니터링을 통해 유행 징후를 조기에 포착하고, 기준 충족 시 예·경보를 발령하여 학교 내 감염 확산을 예방하는 알림 체계

\*\* 감염병 발생 주간 소식지: 학교 감염병 발생 현황을 기반으로 주요 통계와 동향을 제공하고, 교육·홍보자료를 함께 안내하여 학교 현장의 유행 조기 인지와 예방 대응을 돕는 주간 정보 서비스



감염병 발생 주간 소식지  
카카오톡 채널

### 학교 실내 공기질 환경위생 개선

- 고농도 미세먼지 발령 대비 학교 대응 상황 점검
- 학교(유치원 포함) 실내 공기질 점검·관리
- 학교 공기청정기 설치 지원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준에 따라 전문기관에 의뢰하여 지도·점검 지원

### 학교 주변 교육환경 보호 활동 강화

- 본청, 교육지원청 소속 교육환경보호위원회 운영: 교육환경평가, 유해업소 심의 등
- 정부, 교육지원청 주관 학교 주변 유해업소 합동단속 실시
- 교육환경정보시스템 운영 지원

※ 교육환경평가 진행현황 및 결과 공개, 교육환경보호구역 내 유해업소 심의이력 공개 등

- 교육환경보호제도 업무 담당자 역량강화 연수 운영

4-1-5	<b>관계 중심 학교 문화 조성</b> 공약 4-2-1
학교폭력 예방을 위한 「사이좋은 관계가꿈 프로젝트」 활성화 민주시민교육과	

**사이좋은 관계가꿈 프로젝트 3단계 프로그램 순환적 운영**

- (관계맺음) 다른 사람의 입장을 이해하며 자신의 생각과 감정을 긍정적으로 표현함으로써 상호 존중의 관계 맺음
- (관계이음) 공감의 대화를 통해 갈등을 해결함으로써 서로의 관계 회복
- (관계돌움) 학생참여 중심의 활동을 바탕으로 개인의 성장과 평화로운 학교공동체 조성

**학기 중 관계맺음 활동**

- 새학년 학급친구들과 긍정적 관계맺음
- 관계맺음 교직원 연수 운영
- 학교로 찾아가는 학부모(보호자)연수 운영
- 학교문화 책임규약 맺기



**학교폭력 예방을 위한 교육지원청별 특색 프로그램 운영**

- 지역 여건을 고려한 특색있는 학교폭력 예방 프로그램 운영(11개 교육지원청)

**화해와 관계회복을 위한 관계조정 프로그램 운영**

- 경미한 사안의 관계회복 숙려제 운영(초 전체, 전학년 대상)
- 관계가꿈 지원단 구성 및 운영(교원, 학부모, 관계가꿈 지원 전문단체)
- 관계조정 전문가 양성을 위한 교원 직무(기본, 심화)·자율연수 운영

지역사회 협력을 통한 학교폭력 예방교육 강화  
공정하고 전문적인 학교폭력 사안처리 역량 강화

민주시민교육과

특수교육과, 체육건강예술교육과

### 학교폭력 예방 활동 강화

- 학생·교직원·보호자 학교폭력 예방교육 실시(학기별 1회 이상)
- 서울경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등)
- 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진

### 장애학생, 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

- 장애학생 인권지원단 운영(11단, 180명)
- 장애학생 대상 성교육 및 자기보호역량 교육, 비장애학생 대상 장애인권 존중교육 실시
- 경찰청, 유관기관과 협업을 통한 더봄학생 지원
- 학교폭력 예방교육 시 학생선수 대상 맞춤형교육 실시 권장(학기별 1회, 연 2회)
- 학생선수 폭력피해 실태 전수조사 실시(연 1회)

### 학교폭력대책심의위원회, 학교폭력제로센터 운영

- 학교폭력대책심의위원회 설치·운영(11개 교육지원청)
- 심의위원회의 전문성·공정성 확보를 위한 역량 강화 연수 실시
- 학교폭력제로센터 구축·운영(11개 교육지원청)
- 학교폭력 전담 조사관의 사안 조사, 피해 회복, 관계조정, 법률 지원 등 실시

### 학교폭력 사안 대응을 위한 교육법률지원단 운영 내실화

- 교육법률지원단 변호사를 통한 학교폭력 법률상담 및 자문 지원(본청, 교육지원청)
- 학교폭력 사안 처리 절차의 법률적 전문성 및 안정성 확보를 위한 심의위원회 지원

### 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원

- 수업시수 경감(주 5시간)을 통한 학교폭력 책임교사 업무 부담 완화

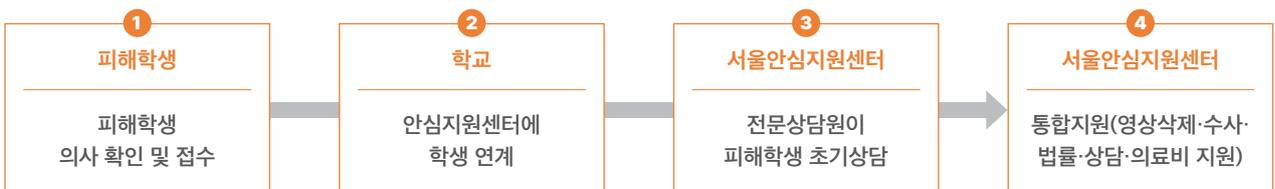
<b>4-1-7</b>	<b>학교 성희롱·성폭력 예방 및 대응 강화</b> 공약 4-2-2
	성차별·성폭력 없는 건강하고 안전한 교육환경 조성 공정하고 전문적인 성희롱·성폭력 사안 처리 역량 강화 민주시민교육과

**성희롱·성폭력 예방 및 성평등 교육환경 조성**

- 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄예방교육 실시(초·중·고 1,100학급)
- 학교로 찾아가는 학생 문화예술 연계 성교육 실시(초등 22교)
- 메타버스 활용 학교로 찾아가는 학생 성인지교육 실시(125학급)
- 디지털 성범죄예방교육 수업용 영상자료 개발 보급(초·중 각 4종) **신규**
- 성교육 집중이수제 선도학교 운영(3교) **신규**
- 성교육·양성평등교육 역량 강화 교원 직무연수 및 교원연구동아리(3팀) 운영
- 학교 성고충상담원 역량 강화 직무연수(2과정) 및 사안처리지원단 연수(1과정) 운영
- 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 불시 표집 점검

**학교 성희롱·성폭력 대응 체계 강화**

- 학교 성폭력 신고 핫라인(이메일 신고센터) [helpschool@sen.go.kr](mailto:helpschool@sen.go.kr), 전담관 399-9699 운영
- 「학교 성희롱·성폭력 사안처리 가이드북」 개정·보급
- 학교 성고충심의위원회 운영을 위한 외부위원(전문가 위원) 인력풀 제공 및 예산지원
- 성희롱·성폭력 사안처리지원단(심의·자문위원, 위촉조사관) 및 성인권변호사 운영
- 디지털 성범죄 원스톱 통합지원시스템 운영



- ① 디지털 성범죄 사안 인지 즉시 피해학생의 의사를 신속히 확인하여 연계
- ② 불법영상이 유포된 정황이 있고 삭제된 증거는 없을 경우 반드시 삭제 지원 신청

**성희롱·성폭력 사안 발생 학교 회복교육 지원**

- 사안 발생학교 대상 컨설팅 장학 운영
- 학교 구성원 성인지감수성 함양을 위한 회복교육 지원
- 피해자 상담 및 행위자 재발 방지 대면 교육비 지원

## 4-2

# 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

### 4-2-1

## 학교 안전사고 예방 강화 공약 4-3-1

학교안전사고 예방을 위한 학교 안전관리 체계 내실화  
현장 중심 안전교육을 통한 교육공동체 위기 대응 역량 강화

안전총괄담당관

### 학교 안전관리 체계 운영 내실화

- 교육안전종합계획에 따른 학교 안전사고 보고·대응 체계 운영 및 지속 점검
- 여름철·겨울철 재난대비 추진계획 수립·대응
- 학교안전공제 가입을 통한 학생·교직원·교육활동참여자의 학교안전사고 피해 보상
- 교육시설공제 가입을 통해 재난으로 인한 인명 피해와 재산손실에 대한 피해 보상
- 안전사고 신속 대응을 위한 본청-서울종합방재센터 간 Hot-Line 운영
- 교육청-경찰청 간 학교안전 위기 대응을 위한 비상 협조체계 구축·운영
- 사회적 재난에 대비한 생활밀착형 안전망 구축
- 통학로 안전협의체 등 교통안전 유관기관과의 협력 강화

### 학교 안전관리 지원 강화

- 학교안전사고 예방 지역계획 수립을 통한 학교 안전관리 강화
- 학교안전평가단 운영을 통한 학교안전계획 평가 및 환류
- 학교 방문 사전예약제 운영
- 각급학교 교통안전 실태조사를 통한 안전한 등하굣길 조성
- 신학기 초등학교 교통안전 주간 및 교통안전캠페인 실시
- 일반형 CCTV 신규 설치 및 화소개선, 지능형 CCTV 확충
- 학부모와 교통봉사자 연결 플랫폼 '교통안전 5249(모이자구)' 운영 지원
- 상·하반기 어린이 통학버스 관계부처 합동 현장 안전점검 실시
- 학교안전공제회 학생공제로 지원 대상교 확대를 통한 학생 안전복지 강화

※ 사립유 및 수업료 자율학교까지 학생공제로 확대 지원 **신규**

### 교육공동체 위기 대응 역량 제고

- 학생안전체험교육비 및 기자재구입비 지원
- 유관기관 연계 학교로 찾아가는 안전교육 실시
- 교직원, 교육활동참여자 등 대상별 맞춤형 안전교육 실시
- 분기별 재난대비 훈련 실시(재난상황 보고·수신 훈련, 기관별 자체 훈련)
- 체험교육 활성화를 위한 '마곡안전체험관'의 온·오프라인 연계 운영
- 소규모(학생교육원), 교실형(청덕초 외 4교) 안전체험관 운영
- 협력기관 안전체험관 학생 우선예약제 운영(광나루·보라매·송파안전체험관)
- 안전 특화 외부기관(소방재난본부, 교통안전공단 등)과의 연계·협력을 통한 인적·물적 자원 확보
- 안전교육 콘텐츠 개발, 안전 체험행사, 학생 자율 안전점검 활동 등 예방사업 추진

## 4-2-2

### 산업재해 예방 강화 공약 4-3-2

근로자 스스로 위험요인을 진단·개선하는 자기규율 예방체계 내재화  
안전보건관리 체계의 구축·운영을 통한 중대산업재해 예방

안전총괄담당관

#### 안전보건관리체계 구축 이행·관리 강화

- 안전보건관리체계 구축 및 이행 의무 전반에 대한 지속적 관리
- 안전보건관리책임자, 관리감독자 등의 업무수행 평가 및 관리
- 산업안전보건 통합관리시스템 운영을 통한 안전보건관리 의무 이행 지원

#### 자기규율·예방역량 향상을 통한 위험성평가 내실화

- 위험성평가 담당자 전문화교육 강화 및 현장 맞춤형 자료 제공·실무 지원
- 학교현장의 전문성 보안을 위한 산업안전보건 컨설팅 위탁 적격업체 발굴 확대
- 위험성평가 집중지원으로 위험성평가 우수사업장 인정 학교(기관) 발굴

#### 산업안전보건관리 현장 지원 강화

- 학교(직속기관)로 찾아가는 산업안전보건 컨설팅 확대 시행
- 학교(기관장)의 안전의식 강화를 위한 산업안전보건 집중특화 교육과정 개설
- (중대)산업재해 발생 및 고용노동부 근로감독 시 즉각적인 현장 방문 및 밀착 지원

#### 산업재해·예방 전문 유관기관 연계 협업 강화

- 서울시 중대재해감시단과 협력하여 학교 공사현장 합동점검 실시
- 안전보건공단 협업을 통한 학교 공사(용역) 업체 사업주·근로자 교육 정례화
- 유관기관 부서장 간담회(연 2회) 및 실무자 협의회(연 4회) 정기 추진

## 급식실 환경 개선을 통한 급식종사자 건강권 보호

체육건강예술포교과

보건안전진흥원, 교육시설안전과

### 📍 조리(실무)사 배치기준 개선 및 조리인력의 안정적 배치

- 서울특별시교육청 소속 학교 조리(실무)사 1인 평균 급식인원(25년 기준 118명)을 2027년까지 광역시 평균 수준(113명)에 도달하도록 배치기준 개선
- 2028년부터 적용할 새로운 배치기준 수립을 위한 자체 연구용역 추진
- 학교급식의 안정적 운영을 위해 상반기 배치 인원 연중 운영 및 급식인원 증가 시 배치기준에 따라 조리인력 추가 배치

### 📍 조리(실무)사의 식기류 세척 업무 경감 지원

- 조리업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 사업 지원(유·초·중·고·특수 직영 급식학교 183교, 15억원)

※ 예산 사정에 따라 지원 학교 및 지원금 변동 가능

### 📍 급식종사자 폐암 예방 및 건강관리 지원

- 급식종사자 폐암 사전 예방을 위한 건강검진비 지원
- 체계적이고 지속적인 예방관리 체계 확립을 위한 폐암 건강검진 정례화 **신규**
- 산업보건의 건강상담 및 근로자건강센터 협약 사업을 통한 사후관리 지원

### 📍 급식실 환기시설 개선을 통한 조리(실무)사의 근무환경 개선

- 조리 시 발생하는 조리흙 등의 유해한 공기로부터 조리(실무)사의 건강 보호를 위하여 「서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인」을 반영하여 환기시설 개선

## 4-2-4

## 안전한 학교시설환경 조성 공약 4-3-4

## 학교 시설물 위험요소 사전점검 및 제거를 통한 안전한 교육환경 조성

교육시설안전과

교육시설관리본부

### 내진보강 추진

- 내진성능 확보를 통한 지진 피해 불안 해소
- 외벽 개선, 창호 교체 등 연계 추진으로 중복투자 방지 및 효율성 제고
- 내진보강 추진(120교 256동)

### 학교석면 전면 제거 추진

- 유해물질 제거를 통한 안전한 교육환경 조성
- 현장 설명회 등 적극 소통으로 민원 발생 요소 사전 예방 및 신뢰 확보
- 석면 제거 추진(30교 1,235실)

### 화재 취약시설 제거 추진

- 화재 취약 마감재 해소 및 준불연재 이상 단열재 교체로 화재 발생 우려 해소
- 드라이비트 해소 추진(31교 43동)
- 샌드위치판넬 제거 추진(23교 46동)

### 학교 시설물 안전관리 철저

- 모든 교육시설 대상 계절별 안전점검 실시(연 3회)
- 15년 이상 및 연면적 1,000㎡ 이상 건축물 정기안전점검 실시(연 2회)
- 40년 이상 노후 건축물 및 연면적 30,000㎡ 이상 건축물 정밀안전점검 실시
- 교육시설안전인증을 통한 교육시설의 안전성 확보 여부 검증
- 사물인터넷(IoT)을 활용한 학교 냉난방기 유지관리 대상 지속 확대(614교→1,020교)

40년 이상 노후학교 시설에 대한 학교단위 공간개선(개축 또는 리모델링) 추진  
학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래교육 공간 구축

미래학교추진단

### 학교별 노후학교 공간재구조화 사업 6대 특화 전략 적용

- 교육 수요자 요구를 반영한 사전기획(건축기획, 교육기획)으로 학교별 맞춤형 특화 적용
- 노후학교 공간재구조화 사업 6대 특화 전략

- ① 지속 가능한 환경 생태교육의 장을 만드는 그린
- ② 교육의 디지털 전환과 교실혁명이 가능한 스마트
- ③ 미래학교 교육과정 실현과 교육공동체의 요구를 담은 공간개선
- ④ 마을과 더불어 삶을 실천하고 학습생태계를 변화하는 복합화
- ⑤ 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 안전
- ⑥ 지역 여건을 고려한 다양한 지역 특화 모델 정착을 위한 지역 특화

### 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전기획 지원 강화

- 사업 단계별 장애 요인을 고려한 실효성 있는 지원 체계 구축·운영
- 학교 특성과 여건을 반영한 맞춤형 사전기획 지원 강화

### 공사 중 학생 안전 확보 및 학습권 보장 노력

- 공사 위해요소를 사전에 예측하기 위하여 최소화 대책을 사전기획 단계부터 반영
- 학교 구성원이 참여하는 학교별 맞춤형 안전관리체계 마련
- 사용자 의견을 반영한 학습권 보호 및 통학로 안전관리 강화
- 학교 현장의 가설구조물 설치·해체 시 안전관리 기준 및 이행 조건 강화
- 사고 예방을 위해 안전성 평가·타당성 검토 확대 및 공사손해보험 가입 의무화
- 안전교육 내실화, 교육청·학교·시공사 간 협의체 운영

미래를 여는  
협력교육

# 5.

## 공감과 소통의 찾아가는 행정

“현장으로 다가가는 소통 행정, 협력교육의 든든한 기반을 마련합니다.”

교육공동체와 시민은 서울교육을 함께 만들어가는 동반자입니다.

서울교육은 교육공동체와 지역사회, 시민을 직접 만나 현장의 목소리를 경청하고, 다양한 의견을 교육정책에 충실히 반영하기 위해 소통함으로써 협력교육이 든든하게 뿌리내릴 수 있도록 신뢰받는 교육행정을 추진합니다.

## **5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.**

5-1-1. 교육공동체와 함께하는 소통 확대

5-1-2. 소통·협력하는 노사관계

5-1-3. 언론·홍보를 통한 정책 소통

## **5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.**

5-2-1. 청렴한 교육행정 구현

5-2-2. 현장 중심 행정서비스 지원

5-2-3. 사학 운영 지원

5-2-4. 평생교육시설, 학원 및 비영리법인 운영 지원

5-2-5. 신청사 건립·이전 추진

## 5-1

# 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.

### 5-1-1

## 교육공동체와 함께하는 소통 확대 공약 5-1-1, 5-3-1

공감과 소통을 통한 교육정책 공유 및 현장 안착  
다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

정책기획관

교육협력담당관

### 교육공동체 정책 공유 및 의견수렴을 위한 교육 현장 방문

- 학교·교육지원청·직속기관·유관기관 주기적 방문(월 1~2회)
- 학생·학부모·교직원·지역사회와 함께하는 교육 현장 방문 추진
- 교육 현장에서 발굴된 개선 방향 등은 피드백을 통해 정책에 반영

### 시민과 함께하는 교육대전환 포럼

- 교육공동체와 시민사회의 다양한 의견 수렴을 통한 지속가능한 서울교육 방향 모색 및 공감대 형성
- 다양한 정책 의제들에 대한 교육공동체·시민·전문가들의 소통과 참여로 정책 완성도 및 현장 적합성 제고

### 학부모회의 협력적 학교교육 참여 지원

- 학부모회의 역할 강화 및 협력적 관계 형성을 위한 교원 및 학부모 대상 연수 실시
- 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 지원
- 학교로 찾아가는 '학부모회 멘토링단' 운영

### 학부모, 시민과 함께 하는 소통·협력의 장 운영

- 교육감과 교육공동체가 직접 소통하는 열린토론회 운영
- 학부모와 시민의 서울교육 참여 기회 제공을 위한 '서울교육 학부모·시민 참여 한마당' 운영
- 시민참여단 및 다양한 토론회의 소통과 합의를 촉진하는 '학부모 퍼실리테이터단' 운영

## 5-1-2

### 소통·협력하는 노사관계 공약 5-1-2

노사 상호 간 정기적 소통 창구로 참여와 협력의 건전한 노사 문화 구축

노사협력담당관

#### 교육감-교육공무원 간 직접 소통 강화로 노사 갈등 예방

- 교육감-교육공무원 소통협의회 운영을 통한 정례적 소통 기반 강화(연 2회)
- 교육감-호봉제 노동조합 단체 발전협의회 운영으로 갈등 요인 조정(연 4회)

#### 노사 상호 간 공감·소통 강화로 노사 신뢰 관계 구축

- 근로자 복지 향상 및 노사 공동이익 증진을 위한 ‘상생 노사협의회’ 실시
- 협력적 조직 문화 조성을 위한 ‘노사 공감 문화행사’ 실시
- 노사 상생 협력을 촉진하기 위한 노사 공동 활동 운영(워크숍, 연수, 봉사활동 등)

#### 현장 중심 갈등 예방 체계 구축으로 소통 기반 안정적 노사관계 지원

- 분청-교육지원청 협업으로 현장 의견 신속 반영 및 대응 일관성 확보
- 우수사례 공유 및 만족도 조사를 통한 실효성 있는 노사 파트너십 구축
- 노동인권 유관기관 연계 지원을 통한 교육현장 맞춤형 상담 및 협력 플랫폼 운영

### 5-1-3

## 언론·홍보를 통한 정책 소통

서울교육 공감대 확산을 위한 언론 홍보 전략 강화

다양한 홍보 매체 확대를 통한 주요 정책 및 공익캠페인 홍보 활성화

대변인

### 📍 서울교육 공감대 확산을 위한 전략적 홍보체계 강화

- 보도 제공 범위 및 협력 언론 채널 확대를 통한 서울교육 보도 파급력 강화
- 기획보도, 인터뷰, 기자회견 등과 연계한 교육정책의 전략적 홍보 체계 구축
- 서울교육 보도 현황 분석, 우수 보도자료 선정을 통한 교육청 홍보 역량 제고
- 일일 언론보도 분석을 통한 신속한 오보 대응, 정정 요청 등 현안 대응 지원
- 언론 동향 및 소셜미디어 모니터링을 통한 부정 보도 확산 방지 및 사실 기반 정보 전달 강화

### 📍 교육 3주체와의 소통 강화를 위한 교육현장 중심 홍보체계 활성화

- 소셜미디어, 유튜브 콘텐츠를 통한 현장 중심의 다양한 콘텐츠 기획·제작
- 서울교육메이트(온라인 서포터즈) 운영을 통한 공감대 확산 및 기관 신뢰도 제고
- 교육 3주체의 생생한 목소리를 담은 현장 영상 제작을 통해 서울교육의 긍정적 이미지 제고
- 서울교육의 정체성을 담은 콘텐츠 제작 및 참여형 캠페인 발굴
- 대시민 홍보 강화를 통한 시민의 알권리 보장 및 정책 신뢰도 제고

### 📍 다양한 홍보 매체를 활용한 서울교육 정책 홍보 및 대시민 소통 강화

- 온·오프라인 매체를 활용한 서울교육 주요 정책의 효과적 홍보

※ 인터넷 포털 광고, 누리집, 아파트 엘리베이터 TV, 대중교통 옥외광고 등

- 기관 소식지 「지금 서울교육」 발간을 통한 서울교육에 대한 이해 제고와 공감대 형성
- 민간·유관기관과의 협력을 통한 생활 밀착형 홍보매체 발굴로 시민의 정책 접근성 향상
- 홍보물·영상물 및 간행물 심의위원회 운영 등을 통한 체계적인 홍보 협력 기반 강화

## 5-2

# 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

### 5-2-1

## 청렴한 교육행정 구현 공약 5-2-1

시민이 체감할 수 있는 공정하고 투명한 교육행정 실현  
부패와 비리를 사전에 차단하는 예방 중심 감사 강화

감사관

### 반부패청렴정책 추진

- 국민권익위원회 종합청렴도 향상을 위한 2026년 청렴도 향상 대책 추진
- 고위공직자 대상 부패위험성 진단(연 1회) 및 반부패 교육 실시(연 2회)
- 내·외부 부패취약분야 분석을 통한 집중 개선 대책 수립

### 예방 감사 체제 확립

- 학교의 책무성 강화 및 교육력 제고를 지원하는 학교자율 종합감사 추진
- ※ 감사관 부서누리집과 카카오톡(학교자율 종합감사)으로 감사 절차 안내 및 지원
- 교육환경 변화에 따른 감사 제도 개선을 통해 감사의 신뢰성 확보
  - 교육행정지원시스템을 활용한 업무 지원으로 행정오류를 방지하는 예방 감사 역할 수행

### 사립학교(법인) 투명성 향상 및 업무 지원 체계 구축

- 사학의 건전성 및 공공성 강화를 위한 감사 취약 분야 집중 점검
- 부실사학에 대한 각종 민원 및 내부 제보 등에 대한 적시 감사 추진
- 감사 결과가 우수한 사학에는 감사기간 축소 등 인센티브 부여

### 취약 분야 집중 관리를 위한 특정감사 추진

- 학교 현장에 파급효과가 있는 최적 분야 결정 추진
- ※ '25년 최적 분야: 방과후학교 운영
- 합리적 제도개선 방안을 도출하여 일선 학교의 업무경감 지원
  - 특정감사 결과 지적 사례를 연수 등을 통해 공유하며 각급 학교의 청렴도 제고

### 공익제보자 지원 체계 강화

- 공익제보 접수 및 사건 처리 등 공익제보센터 운영
- 구조금 및 포상금제 운영 등 공익제보자 보호

미래 대응형 조직체계 구축을 위한 유연하고 효율적인 조직·인력 관리  
 법무행정 및 공정한 권익구제를 통한 시민과 교육공동체의 권리 보호  
 정확하고 공정한 서울교육행정서비스 제공을 통한 신뢰성 제고

행정관리담당관

학교지원과, 교육재정과, 정책기획관

### 교육환경 변화에 대응하는 현장 중심 조직·인력 운영

- 자체 조직분석을 통한 미래교육 변화에 능동적으로 대응하는 교육현장 맞춤형 조직 운영
- 급변하는 교육환경과 다양한 교육수요에 유연하게 대응하는 효율적 인력 운영
- 학습커뮤니티 운영을 통한 전문지식 공유·활용 체제 및 열린 조직문화 구축

### 현장밀착·협력중점 법무행정서비스 및 권익구제 절차 운영

- 교육현장 맞춤형 온·오프라인 법무상담 및 무료법률상담 운영
- 대내(부서)·외(의회, 법률전문가) 협력 강화를 통한 자치법규 입안 총괄 및 소송 수행
- 투명하고 공정한 행정심판 운영으로 서울교육공동체의 권익 보호
- 지방공무원 징계처분 등에 대한 소청심사 운영으로 지방공무원의 권리 보호

### 의무취학 업무 지원 및 취학관리 강화

- 의무교육단계 아동·학생 취학 관련 시행 지침 및 전형 요강(사립초 포함) 사전 공개
- 신입생 예비소집 안내 및 취학대상 아동의 소재와 안전 확인 철저

### 회계·계약 업무의 투명성 제고 및 지원체계 강화

- 교육비특별회계 결산의 시민, 교직원 접근성·이해도 제고를 위한 「알기쉬운 결산서」 제작·배포
- 회계 집행 투명성 강화를 위해 재정 집행 및 계약 현황을 열린 서울교육 <https://open.sen.go.kr>에 공개
- 학교 업무 경감을 위한 계약지원 멘토링 및 계약길잡이 누리집 <https://contract.sen.go.kr> 운영

### 정책의 투명성과 책임성을 높이는 정책실명제

- 주요 정책의 결정 및 집행 과정에 참여하는 관련자의 실명과 의견을 기록·관리
- 내실있는 정책실명제 운영으로 정책 이행의 책임성과 투명성 제고

5-2-3	<p><b>사학 운영 지원</b> 공약 5-2-1</p> <hr/> <p>현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율역량 강화 및 건전 운영 제고 사립학교의 교원 인사관리 지원 및 인사관리 역량 제고</p> <p>학교지원과    중등교육과</p>
-------	---

### 🏫 사학기관 운영평가 실시 및 우수 기관 포상

- 관할 123개 학교법인에 대한 3개 영역(법인재정, 법인운영, 학교행정) 평가
- 종합·영역별 최고 득점 법인 및 노력지표 향상 법인에 포상금 지원(12개 법인, 총 5,400만원)
- 법인 경영 전반에 대한 자가진단으로 자발적 경영쇄신, 공공성 지표를 평가하여 사회적 책임성 강화 유도

### 🏫 사립학교 교비회계 관리 지원

- 2026학년도 예산서, 2025학년도 결산서 검토 및 결과 안내(372교)
- 예산 적정 운영 관리 및 집행률 제고를 위한 사립학교 현장 지도·점검(연중)
- 사립학교 사무직원 교비회계 연수 및 현장 지원 컨설팅 지속 운영(연중)

### 🏫 재정결함보조금 지원 및 운영

- 재정결함보조금 지원 계획 수립 및 **사립재정지원시스템\***을 이용한 신청·정산(302교, 연중)
  - \* 사립재정지원시스템: 사립학교에 지원하는 재정결함보조금의 신청과 정산 작업을 위해 4세대 나이스에 직접 구축한 재정결함보조금 통합관리시스템
- 사립학교 재정결함보조금(사립재정지원시스템 사용법 포함) 업무 담당자 연수 실시

### 🏫 사립학교 교원 정원 가배정 사전 예고 및 순회교사제\* 운영 지원

- \* 순회교사제: 사립학교 학급수 규모, 학생 선택과목 수요 등에 따라 특정 교과 교사를 채용하기 어려운 경우, 인근 2~3교를 순회하는 계약제 순회교사 운영을 지원하는 탄력적 교원인사제도
- 적정학급 개념에 따른 교원 정원 배치 기준 적용 및 차년도 정원 가배정 사전 예고(302교)
- 사립학교 간 자율적인 순회교사제 운영 확대를 위한 정보 공유 및 매칭 지원(27교)

### 🏫 사립학교 신규교사 채용 역량 강화 및 평가전형 운영 지원

- 신규교사 채용 지원을 위한 찾아가는 인사관리 지원단 운영
- 사립학교 신규교사 채용 평가전형 역량 강화 연수 및 평가위원 인력풀 운영 지원

### 🏫 사립학교 교원인사위원회 운영 지원 연수 및 학교 맞춤형 컨설팅 실시

- 교원인사위원회 운영 지침의 이해와 적용을 위한 연수 추진
- 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 희망학교별 맞춤형 컨설팅 지원

### 🏫 교육지원청 연계 사립학교 현장 밀착 지원 강화

- 교육지원청과 연계하는 사립학교 밀착형 교원 인사관리 컨설팅 및 지원 강화
- 사립학교 교원 인사실무편람 및 인사 업무 관련 매뉴얼 개정·보급

학력인정 평생교육시설의 지원 체계 확립을 통한 평생교육 활성화  
 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 내실화  
 학생 성장과 연계한 공익법인과의 교육협력사업 확대

평생교육과

### 학력인정 평생교육시설 행·재정 지원 확대 및 공공성·책임성 강화

- 운영비, 인건비 등 보조금 지원을 통한 교육여건 개선
- 공공성 강화를 위한 직무연수, 실태점검 등의 지도·감독

### 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 실시

- 학원법 위반사항에 대한 정기·특별·합동점검 등 지도·점검 실시
- 학원 등 부당광고에 대한 지속적인 모니터링을 통한 학원 등 건전 운영 지원
- 안전한 교육환경을 위한 학원 재난 및 안전관리 지원
- 학원의 건전 운영 유도를 위한 학원장 등 관계자 연수 실시(위탁)

### 공익법인과 교육협력사업 다각화

- 장학금 수혜 대상·사업범위 등을 확대하여 내실있고 다양한 협력사업 추진

### 공익법인 법령·제도 개선 및 전국 단위 업무협의체 지속 운영

- 지침·법령 개선 등 합리적 규제 관리로 법인 운영 활성화 및 장학사업 지원 확대
- 시·도교육청 공익사업 확대를 위한 업무협의체 지속 운영

### 공익법인 관계자 역량 강화 지원 및 지도·감독 내실화

- 전체 법인 관계자 직무연수(연 1회 이상) 및 소규모 맞춤형 코칭 실시(연 4회 이상)
- 예·결산서 미제출, 법령 위반, 민원 등이 발생한 법인 대상 실태조사 실시
- 법인 결산서 제출률과 시정조치율을 증가시켜 지도·감독의 실효성 제고
- 정상화·자진해산 지원, 설립취소를 통해 무실적법인 체계적 관리와 활성화 유도

## 5-2-5

## 신청사 건립·이전 추진

미래로 열린 교육 대전환을 지원하는 스마트한 공간 조성 및 안착

청사이전추진단

### ① 우수 공간디자인 서울미래교육 신청사 공간 조성

- 공간재구조화 최적화로 학생·학부모·시민과 함께하는 서울교육 허브 공간 조성
- 문화공간과 업무시설을 연계한 통합형 동선체계 구축으로 공간효율성과 이용편의성 제고
- 유니버설디자인 도입으로 누구나 제약없이 이용하는 쾌적한 청사공간 마련

### ② 친환경 신청사 원플랫폼\* 종합관리 체계 구축

\* 원플랫폼: 청사 운영에 필요한 기능·데이터·시스템을 하나로 통합해 관리하는 플랫폼

- 에너지 사용의 실시간 데이터 관리로 지속가능한 친환경 탄소중립 건축물 구현
- 「전 공간·분야 스마트 통합관리 시스템」 적용으로 청사 운영관리 디지털 전환
- 「공간중심 통합관리체계」 수립을 통한 청사운영의 통합적 협업 체계 구축

### ③ 미래지향적 스마트오피스 IT인프라 안정적 운영

- 고성능·고안정성 기가비트 이상 속도의 유선망과 wi-fi 7 기반 차세대 무선 인프라 운영
- 신청사의 공간을 공유하는 좌석 및 회의실 예약시스템 운영
- 언제 어디서든 동일한 사무환경에서 근무할 수 있는 가상PC시스템 운영
- 보안성·경제성·효율성을 갖춘 통합출력관리시스템 운영
- 출장, 재택 등 사무실 밖에서도 행정전화를 이용할 수 있는 모바일 행정전화 운영
- 신청사 스마트오피스 IT인프라의 다층 보안체계 수립·운영

### ④ 청사 이전 및 업무환경 적응 추진

- 모든 부서가 참여·협업하는 ‘청사이전 협의체’ 운영
- 청사 이전 기간동안 업무 연속성 보장 및 사전 안내로 혼란 최소화
- 조직구성원 스마트워크 인식 개선 및 신청사 공간시스템 활용 교육 실시

### ⑤ 신청사 안착 및 이전 홍보 신규

- 개청식을 통한 청사 이전 홍보, 축하 및 지역과 협력·상생 추진
- 신청사 인근 지하철 역명에 서울교육 안내를 위한 명칭 개정 병기 추진

# 부록



---

1. 2026 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

---

2. 2026 서울교육 정책 용어 찾아보기

---

3. 서울특별시교육청 조직도

---

4. 서울특별시교육청 기관(부서) 누리집

---

20

26

# ① 2026 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

## 1. 모두를 위한 맞춤형 교육

### 1-1. 기초학력을 향상하겠습니다.

1-1-1. 서울형 기초학력 지원체계 강화	학생역량·혁신교육과	32쪽
1-1-2. 유치원 교육과정 운영 지원	유아교육과	33쪽
1-1-3. 초등학교 교육과정 운영 지원	초등교육과	34쪽
1-1-4. 중학교 교육과정 운영 지원	중등교육과	35쪽
1-1-5. 고등학교 교육과정 운영 지원	중등교육과	36쪽
1-1-6. 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 운영 지원	특수교육과	37쪽

### 1-2. 교육격차를 해소하겠습니다.

1-2-1. 유보통합 추진	유보통합추진단   특수교육과	39쪽
1-2-2. 학생맞춤통합지원 체계 구축	학생맞춤지원담당관	40쪽
1-2-3. 교육취약학생 맞춤 지원으로 교육복지 내실화	학생맞춤지원담당관	42쪽
1-2-4. 개별 맞춤형 교육 여건 조성	학교지원과	43쪽

### 1-3. 교육기회를 보장하겠습니다.

1-3-1. 특수학교 및 특수학급 확대	학교지원과   특수교육과	44쪽
1-3-2. 유아교육 기회 확대	유아교육과   학교지원과	45쪽
1-3-3. 다문화교육 및 이주배경학생 맞춤형 지원	학생맞춤지원담당관	46쪽
1-3-4. 중단 없는 교육 기회 제공	학생맞춤지원담당관	48쪽

## 2. 창의와 상생의 미래역량 교육

### 2-1. 미래를 위한 주도적 역량을 기르겠습니다.

2-1-1. 수업·평가 혁신 내실화	학생역량·혁신교육과   초등교육과	52쪽
2-1-2. 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 진단 및 교육 강화	학생역량·혁신교육과, 창의미래교육과	53쪽
2-1-3. AI 인재 양성을 위한 AI·디지털 기반 교육 강화	창의미래교육과	54쪽
2-1-4. AI·디지털 기반 교육을 위한 교원 역량 강화	창의미래교육과	55쪽
2-1-5. 디지털 학습환경 조성 및 스마트 행정 혁신	창의미래교육과   교육연구정보원	56쪽
2-1-6. 수학·과학·융합교육 내실화	창의미래교육과   학교지원과, 융합과학교육원	57쪽
2-1-7. 외국어교육 내실화	학생역량·혁신교육과   교육연수원, 학생교육원	59쪽
2-1-8. 독서·토론·인문학 교육 활성화	학생역량·혁신교육과	60쪽
2-1-9. 삶을 가꾸는 인성교육	초등교육과   유아교육과, 중등교육과, 민주시민교육과, 체육건강예술교육과, 학생맞춤지원담당관, 교육협력담당관	61쪽
2-1-10. 서울교육정책 연구 운영	교육연구정보원	62쪽

### 2-2. 미래를 준비하는 역사교육을 강화하겠습니다.

2-2-1. 미래지향적 역사교육 추진	민주시민교육과	63쪽
2-2-2. 독도 및 해양영토 교육 활성화	민주시민교육과	64쪽

### 2-3. 다양한 공교육으로 미래역량을 키우겠습니다.

2-3-1. 학교체육교육 활성화	체육건강예술교육과	65쪽
2-3-2. 학교예술교육 활성화	체육건강예술교육과	66쪽
2-3-3. 초등학교 방과후·돌봄 확대	초등교육과	67쪽
2-3-4. 혁신미래학교 운영	학생역량·혁신교육과	68쪽
2-3-5. 맞춤형 진로·진학교육 강화	진로직업교육과   교육연구정보원	69쪽
2-3-6. 특성화고·마이스터고 지원 강화	진로직업교육과	70쪽
2-3-7. 미래형 학교 조성	학교지원과	71쪽

### 2-4. 지속가능한 삶을 위한 교육을 강화하겠습니다.

2-4-1. 생태전환교육 강화	초등교육과   학교지원과, 유아교육과	72쪽
2-4-2. 기후위기 시대 친환경 학교급식 추진	체육건강예술교육과   보건안전진흥원	73쪽
2-4-3. 국제공동수업 확대	교육협력담당관	74쪽
2-4-4. 세계시민교육 및 평화·통일교육 활성화	민주시민교육과	75쪽

### 3. 자치와 참여의 교육공동체

#### 3-1. 함께하는 학교자치를 실현하겠습니다.

3-1-1. 학교자치 활성화 지원	학생역량·혁신교육과   교육연구정보원	78쪽
3-1-2. 민주시민교육 활성화	민주시민교육과	79쪽
3-1-3. 학부모 교육참여 역량 강화 지원	교육협력담당관	80쪽

#### 3-2. 시민이 참여하는 학교자치를 펼치겠습니다.

3-2-1. 서울교육+플러스 추진	교육협력담당관   민주시민교육과, 정책기획관	81쪽
3-2-2. 서울교육협력특화지구 운영	학생맞춤지원담당관	82쪽
3-2-3. 시민 평생교육 활성화	평생교육과	83쪽
3-2-4. 학교복합시설 활성화	미래학교추진단   교육재정과, 교육시설관리본부	84쪽

#### 3-3. 누구나 존중받는 학교자치를 실현하겠습니다.

3-3-1. 인권존중 학교 문화 조성	민주시민교육과	85쪽
3-3-2. 저경력공무원 맞춤 지원	총무과   노사협력담당관	86쪽
3-3-3. 교육공무직원의 안정적 근무 여건 개선	노사협력담당관	87쪽

#### 3-4. 교육활동 중심의 학교자치를 지원하겠습니다.

3-4-1. 교원의 교육활동 보호	초등교육과	88쪽
3-4-2. 교원역량성장통합지원	초등교육과   중등교육과, 유아교육과, 창의미래교육과, 학생역량·혁신교육과, 학생맞춤지원담당관, 특수교육과, 진로직업교육과, 민주시민교육과, 교육연수원, 교육연구정보원, 융합과학교육원	89쪽
3-4-3. 학교업무 경감 추진	정책기획관   교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체	90쪽

## 4. 안전하고 행복한 학교

### 4-1. 건강하고 평화로운 학교를 만들겠습니다.

4-1-1. 학생 상담 체계적 지원	민주시민교육과	94쪽
4-1-2. 학생 마음건강 통합 지원	민주시민교육과	95쪽
4-1-3. 마약·약물 오남용, 도박, 지능정보서비스 과의존 예방교육	체육건강예술포럼, 민주시민교육과, 창의미래교육과	96쪽
4-1-4. 학생 건강관리 지원	체육건강예술포럼   보건안전진흥원	97쪽
4-1-5. 관계 중심 학교 문화 조성	민주시민교육과	99쪽
4-1-6. 학교폭력 예방 및 대응 강화	민주시민교육과   특수교육과, 체육건강예술포럼	100쪽
4-1-7. 학교 성희롱·성폭력 예방 및 대응 강화	민주시민교육과	101쪽

### 4-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

4-2-1. 학교 안전사고 예방 강화	안전총괄담당관	102쪽
4-2-2. 산업재해 예방 강화	안전총괄담당관	103쪽
4-2-3. 급식실 환경 개선	체육건강예술포럼   보건안전진흥원, 교육시설안전과	104쪽
4-2-4. 안전한 학교시설환경 조성	교육시설안전과   교육시설관리본부	105쪽
4-2-5. 노후학교 공간재구조화	미래학교추진단	106쪽

## 5. 공감과 소통의 찾아가는 행정 8개 세부실천과제

### 5-1. 공감과 소통으로 현장을 지원하겠습니다.

5-1-1. 교육공동체와 함께하는 소통 확대	정책기획관, 교육협력담당관	110쪽
5-1-2. 소통·협력하는 노사관계	노사협력담당관	111쪽
5-1-3. 언론·홍보를 통한 정책 소통	대변인	112쪽

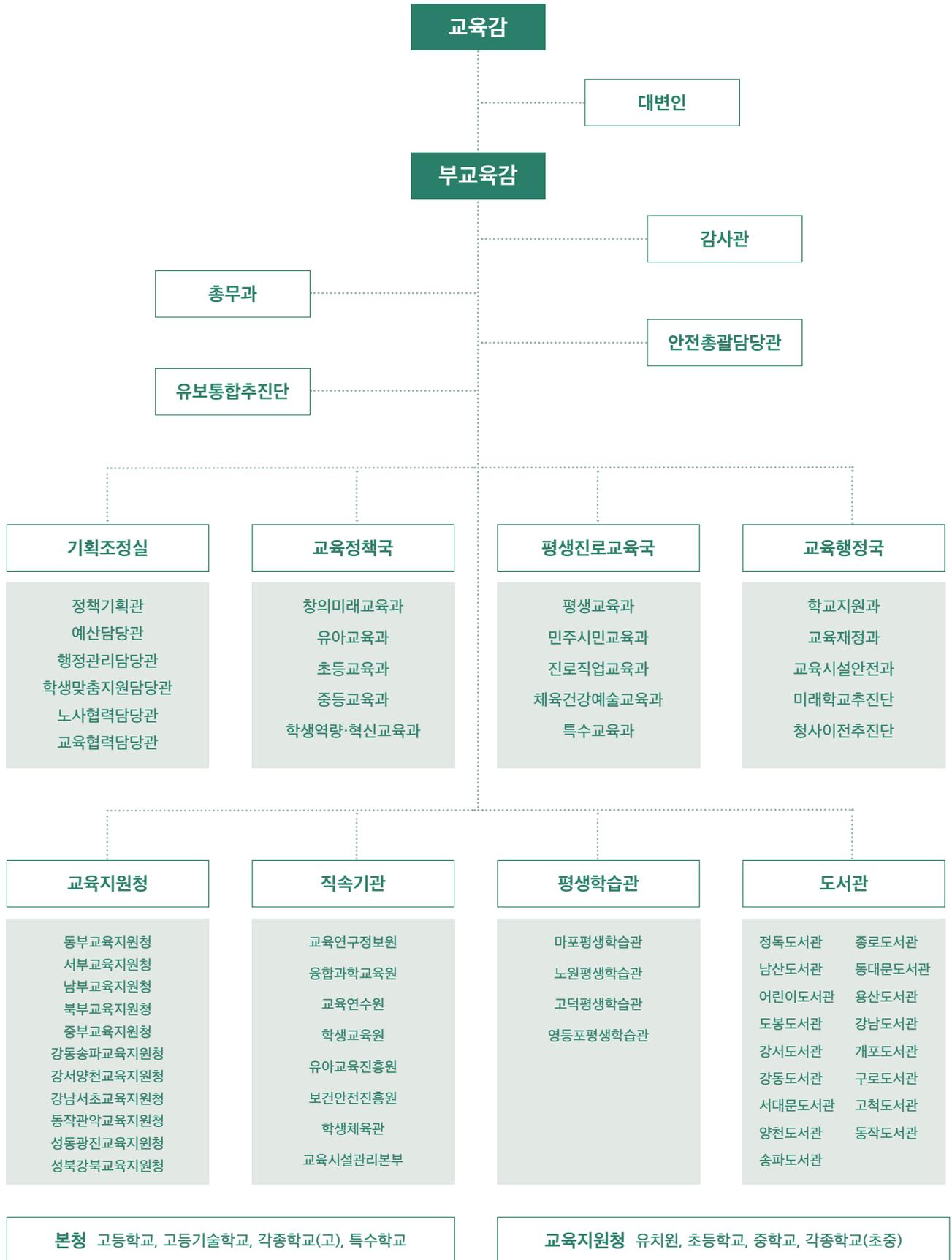
### 5-2. 자율적 조직문화로 현장을 지원하겠습니다.

5-2-1. 청렴한 교육행정 구현	감사관	113쪽
5-2-2. 현장 중심 행정서비스 지원	행정관리담당관   학교지원과, 교육재정과, 정책기획관	114쪽
5-2-3. 사학 운영 지원	학교지원과, 중등교육과	115쪽
5-2-4. 평생교육시설, 학원 및 비영리법인 운영 지원	평생교육과	116쪽
5-2-5. 신청사 건립·이전 추진	청사이전추진단	117쪽

## 2 2026 서울교육 정책 용어 찾아보기

ㄱ	감염병 발생 주간 소식지	97	ㅇ	온동네 초등 돌봄	67
	감염병 예·경보제	97		연간근무일수 제도	87
	개념기반탐구독서(개념탐독)	60		역지사지 공존형 토론수업	79
	거점형 지역연계 돌봄센터	67		원플랫폼	117
	고교학점제 MAP 지원단(MAP-T)	36		응급구조단	95
	국제공동수업	74			
	교육과정·평가지원센터	52			
ㄴ	다+누리 통·번역 서비스	46	ㅈ	중증장애학생 담당 특수교사 통합교육 수업 부담 경감 지원	38
	다가치교실	82		지역사회 공유학교	71
	다가치학교	82			
	단위학교 유닛 체제	67	ㅊ	평생교육자문위원회	83
	대안교육기관	48			
	더공감교실	37			
	디지털 배지	55			
ㄷ	만·나·다	61	ㅎ	학교급전환기 교육과정	35
	메타쌤(서울교육 메타버스)	56		학교차원 긍정적행동지원(SWPBS)	37
	미래지향적 역사교육	63		학생맞춤통합지원	40
				학생참여 선순환 체제	79
ㄹ				학습성장의 결정적 시기 집중 지원	32
				한국형 바칼로레아(KB)	52
	사립재정지원시스템	115	기타	가칭백년더가치도서관	83
	서울 독서교육 핵심 개념 20	60		AI 인재(상)	54
	서울교육협력특화지구	82		K-STEM 교육	57
	서울이음멘토링	41		K-STEM Bank	57
	서울학생콜센터	95		SEN스쿨(서울교수학습플랫폼)	56
	서울혁신교육 프레임워크	68			
	서울형 미래 유치원 교육과정	33			
	서울형 생태전환교육	72			
	서울형 학교조직진단도구(SODI)	78			
	서울PBS 전문가	37			
	순회교사제	115			
	스쿨매니저	84			
	신체활동문화 향유 역량	65			
심리치유센터(가칭마음치유학교)	95				

### 3 서울특별시교육청 조직도



## 4 서울특별시교육청 기관(부서) 누리집

기관/부서	누리집 주소	QR코드
서울특별시교육청	<a href="https://www.sen.go.kr">https://www.sen.go.kr</a>	
대변인	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu01/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu01/index.do</a>	
감사관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu02/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu02/index.do</a>	
총무과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu03/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu03/index.do</a>	
안전총괄담당관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu27/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu27/index.do</a>	
유보통합추진단	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu30/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu30/index.do</a>	
<b>기획조정실</b>		
정책기획관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu04/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu04/index.do</a>	
예산담당관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu05/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu05/index.do</a>	
행정관리담당관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu06/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu06/index.do</a>	
학생맞춤지원담당관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu07/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu07/index.do</a>	
노사협력담당관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu08/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu08/index.do</a>	
교육협력담당관	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu09/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu09/index.do</a>	
<b>교육정책국</b>		
창의미래교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu10/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu10/index.do</a>	
유아교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu11/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu11/index.do</a>	
초등교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu12/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu12/index.do</a>	
중등교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu13/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu13/index.do</a>	
학생역량·혁신교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu28/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu28/index.do</a>	

기관/부서	누리집 주소	QR코드
<b>평생진로교육국</b>		
평생교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu14/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu14/index.do</a>	
민주시민교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu15/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu15/index.do</a>	
진로직업교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu16/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu16/index.do</a>	
체육건강예술교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu17/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu17/index.do</a>	
특수교육과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu21/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu21/index.do</a>	
<b>교육행정국</b>		
학교지원과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu18/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu18/index.do</a>	
교육재정과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu19/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu19/index.do</a>	
교육시설안전과	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu20/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu20/index.do</a>	
미래학교추진단	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu23/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu23/index.do</a>	
청사이전추진단	<a href="https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu29/index.do">https://buseo.sen.go.kr/buseo/bu29/index.do</a>	
<b>직속기관</b>		
교육연구정보원	<a href="https://www.serii.re.kr/">https://www.serii.re.kr/</a>	
융합과학교육원	<a href="https://ssei.sen.go.kr/">https://ssei.sen.go.kr/</a>	
교육연수원	<a href="https://www.seti.go.kr/">https://www.seti.go.kr/</a>	
학생교육원	<a href="https://sensec.sen.go.kr/">https://sensec.sen.go.kr/</a>	
유아교육진흥원	<a href="https://seoul-i.sen.go.kr/">https://seoul-i.sen.go.kr/</a>	
보건안전진흥원	<a href="https://bogun.sen.go.kr/">https://bogun.sen.go.kr/</a>	
학생체육관	<a href="https://ssg.sen.go.kr/">https://ssg.sen.go.kr/</a>	
교육시설관리본부	<a href="https://sefmo.sen.go.kr/">https://sefmo.sen.go.kr/</a>	

기관/부서	누리집 주소	QR코드
<b>평생학습관</b>		
마포평생학습관	<a href="https://mpllc.sen.go.kr/">https://mpllc.sen.go.kr/</a>	
노원평생학습관	<a href="https://nwllc.sen.go.kr/">https://nwllc.sen.go.kr/</a>	
고덕평생학습관	<a href="https://gdllc.sen.go.kr/">https://gdllc.sen.go.kr/</a>	
영등포평생학습관	<a href="https://ydpplc.sen.go.kr/">https://ydpplc.sen.go.kr/</a>	
<b>도서관</b>		
서울특별시교육청정독도서관	<a href="https://jdlib.sen.go.kr/">https://jdlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청종로도서관	<a href="https://jnlib.sen.go.kr/">https://jnlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청남산도서관	<a href="https://nslib.sen.go.kr/">https://nslib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청동대문도서관	<a href="https://ddmlib.sen.go.kr/">https://ddmlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청어린이도서관	<a href="https://childlib.sen.go.kr/">https://childlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청용산도서관	<a href="https://yslib.sen.go.kr/">https://yslib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청도봉도서관	<a href="https://dblib.sen.go.kr/">https://dblib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청강남도서관	<a href="https://gnlib.sen.go.kr/">https://gnlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청강서도서관	<a href="https://gslib.sen.go.kr/">https://gslib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청개포도서관	<a href="https://gplib.sen.go.kr/">https://gplib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청강동도서관	<a href="https://gdlib.sen.go.kr/">https://gdlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청구로도서관	<a href="https://grlib.sen.go.kr/">https://grlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청서대문도서관	<a href="https://sdmlib.sen.go.kr/">https://sdmlib.sen.go.kr/</a>	

기관/부서	누리집 주소	QR코드
서울특별시교육청고척도서관	<a href="https://gclib.sen.go.kr/">https://gclib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청양천도서관	<a href="https://yclib.sen.go.kr/">https://yclib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청동작도서관	<a href="https://djlib.sen.go.kr/">https://djlib.sen.go.kr/</a>	
서울특별시교육청송파도서관	<a href="https://splib.sen.go.kr/">https://splib.sen.go.kr/</a>	
<b>교육지원청</b>		
동부교육지원청	<a href="https://dbedu.sen.go.kr/">https://dbedu.sen.go.kr/</a>	
서부교육지원청	<a href="https://sbedu.sen.go.kr/">https://sbedu.sen.go.kr/</a>	
남부교육지원청	<a href="https://nbedu.sen.go.kr/">https://nbedu.sen.go.kr/</a>	
북부교육지원청	<a href="https://bbedu.sen.go.kr/">https://bbedu.sen.go.kr/</a>	
중부교육지원청	<a href="https://jbedu.sen.go.kr/">https://jbedu.sen.go.kr/</a>	
강동송파교육지원청	<a href="https://gdspedu.sen.go.kr/">https://gdspedu.sen.go.kr/</a>	
강서양천교육지원청	<a href="https://gsycedu.sen.go.kr/">https://gsycedu.sen.go.kr/</a>	
강남서초교육지원청	<a href="https://gnscedu.sen.go.kr/">https://gnscedu.sen.go.kr/</a>	
동작관악교육지원청	<a href="https://dgedu.sen.go.kr/">https://dgedu.sen.go.kr/</a>	
성동광진교육지원청	<a href="https://sdgjedu.sen.go.kr/">https://sdgjedu.sen.go.kr/</a>	
성북강북교육지원청	<a href="https://sbgedu.sen.go.kr/">https://sbgedu.sen.go.kr/</a>	





2026

## 서울교육 주요업무

발행일 2026. 1.

발행 서울특별시교육청 기획조정실 정책기획관

주소 03178 서울특별시 종로구 송월길 48(신문로2가)

### 총괄·기획

김주영 서울특별시교육청 정책기획관

고미영 서울특별시교육청 정책기획관 사무관

한정민 서울특별시교육청 정책기획관 장학사

권유라 서울특별시교육청 정책기획관 장학사

전운석 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

장효진 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

옹꿈보라 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

이효은 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

이지훈 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

### 검토위원

강민경 서울신용산초등학교 교장

김근희 신수중학교 교장

구태진 서울한산초등학교 교감

김성진 서울경운학교 교감

이윤진 창덕여자고등학교 교감

이현정 서울특별시교육청교육연수원 연구사

정윤희 서울특별시교육청유아교육진흥원 연구사

한보석 마포평생학습관 주무관

박보경 서울서이초등학교 행정실장

서보군 서울특별시교육청 정책기획관 장학사