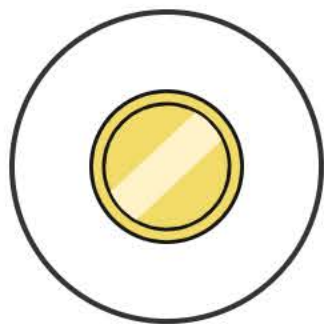


서울특별시교육청

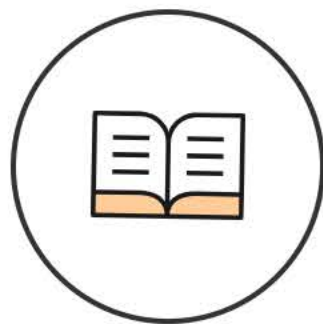
🔍 2025년 상반기 적극행정 우수공무원 🎤



다문화



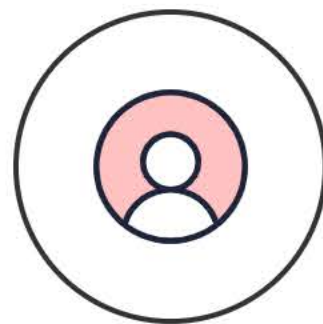
투명성



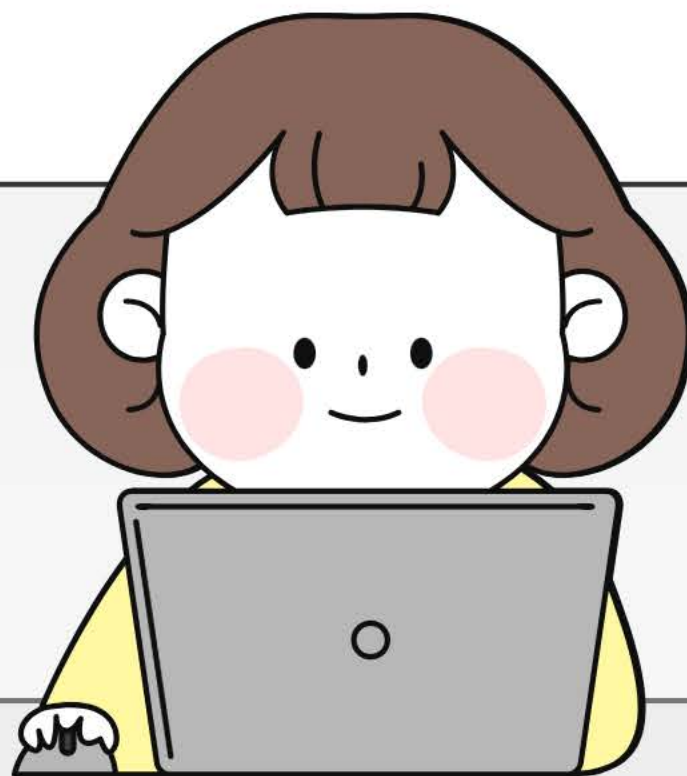
정책개선



안전점검



권익구제



서울시교육청은 여러분의 적극행정을 적극 지원·장려합니다.

01

02

03

04

05

06

07

08



추진배경

특수학급 의무설치 사전예고제 도입

- ✓ 특수교육 대상 학생 수가 급증함에도 학교 배정 방식의 특수성*으로 지역별·학교별 특수학급 수요 예측이 어렵고, 학교의 소극적 대응으로 특수학급 설치 난항 * 개별 맞춤형 방식으로 장애 정도, 능력, 보호자 의견 등을 종합적으로 판단



추진내용

- ✓ 진학수요조사 방식을 대폭 개선하여 실제적인 특수교육 대상자의 지역별·학교별 수요 파악
- ✓ 「특수학급 의무설치 사전예고제」 최초 도입
- ✓ 선제적인 학교시설 여건 조성



성과

- ✓ 특수교육 대상 학생의 실제 진학 수요에 기반한 지역별·학교별 특수학급 설치 목표 설정 ※ '29년까지 209학급 설치
- 2025학년도 49학급 설치(유 2, 초 28, 중 12, 고 7)
- ✓ 특수교육 대상 학생의 원거리 통학 불편을 해소하고 학교 선택권을 실질적으로 보장하기 위해, 특수학급 설치에 소극적인 사립학교를 포함한 모든 학교를 대상으로 사전예고제를 시행하여 의무설치 기반 마련

01

02

03

04

05

06

07

08



추진배경

예스! 쌤 학교 만들기 추진 계획

- ✓ 예측하지 못한 안전등급 급락으로 교육 중단 사태 발생
- ✓ 개학 직전 안전점검 결과 도출에 따른 교사동 사용 중지 결정으로 학교기능 전반 마비, 혼란 초래
- ✓ 기존 단순한 5단계 안전등급 체계로는 노후교사동 안전 등급 급락시점 등 잠재적 위험신호 조기 포착 곤란

추진내용

- ✓ 안전점검 집행시기 기준 수립
- ✓ 건축물 안전등급 세분화: 5단계 → 8단계, 세분화에 따른 관리방안 마련
- ✓ 주요부재 추적관찰을 위한 안전점검 스티커 부착
- ✓ 신속한 위험 대응 및 사전 예방 시스템 도입(IOT 및 DB 구축)

성과

- ✓ 구조안전 위험 노출 원천 차단으로 학습권 보장
- ✓ 안전점검결과에 따른 후속처리를 위한 기간 확보
- ✓ 모든 건축물에 대해 안전등급 세분화 적용 가능
- ✓ D등급으로 하향 우려 시설물 발굴(19개동) 및 대응방안 마련
- ✓ AI기반 노후 교사동 잔존수명 예측 시스템 도입 토대 마련

01

02

03

04

05

06

07

08



추진배경

내진공법선정위원회를 통한 신기술·특허공법 적용

- ✓ 내진보강사업은 국정과제로 '29년까지 완료 필요하나, 현재 내진률 58.5%로 매우 저조하여 신속 추진 시급
- ✓ 내진보강공사는 장기간(3~6개월) 소요되어 학기 중 공사로 불편을 초래하여 학교에서 기피, 사업 취소·연기 다수



추진내용

- ✓ 신기술·특허공법 적용을 위해 내진공법선정위원회 추진
- ✓ 「내진보강공법선정위원회 구성 및 운영지침」 개정
- ✓ 내진공법선정위원회 평가위원 전문가 인력풀 확대



성과

- ✓ 추진 난해한 사업 해소로 학교시설 내진률 제고
- ✓ '25년 상반기 내진보강공사 추진 15건 143억원 예산 절감
- ✓ 본청 주관 및 외부전문가 활용으로 전문성, 투명성 제고
- ✓ 위원회 구성 및 운영에 대한 담당자 업무부담 경감
- ✓ 잔여 사업 지속적 효과 기대 및 타시도 교육청 확산



추진배경

- ✓ 2024년 행정관리담당관 '학교행정 통합지원 모델 연구 TF' 운영 결과, 교육지원청 이관 희망 업무 2순위, 예산 집행, 포인트 구매 및 정산 처리까지 불필요한 행정부담을 초래하고 있어 교육청이 직접 포인트를 지급하는 방식을 계획함



추진내용

- ✓ 지급 방식 변경 및 신청 시스템 개발 - 제로페이 마이데이터 1개 사이트 일원화
- ✓ 예산 신청·지급·정산 절차 간소화
- ✓ 교육청 예산 직접 집행: 포인트 운영사에 예산 총액을 교육청이 지급, 학교 예산 신청, 편성, 지출, 정산·반납 업무 생략



성과

- ✓ 정책 신뢰도 및 학부모 만족도 제고
- ✓ (학부모) 신청 절차 간소화: 2단계 ⇒ 1단계
- ✓ (학부모) 지급 시기 획기적으로 단축: 23일 → 1일 소요
- ✓ (학교) 업무 7종 간소화 (예산 신청, 편성 등 업무 제거)
- ✓ (학교 만족도 대폭 상승) ⇒ 초등 업무 담당자 업무 경감 효과 만족도 25% 포인트 상승('24:67.3% → '25:92.3%)



추진배경

학력인정 평생교육시설 운영

- ✓ 서울 관내 9개의 학력인정 평생교육시설에 6천 여명의 학습자 (교육기회를 놓친 근로청소년, 성인 등)들이 초·중·고 학력 취득, 교육청은 보조금(연 150억원) 지원
- ✓ 「지방교육재정교부금법 시행령」 개정으로 학평시설 지원이 신설되었으나, 회계 관리 미흡 지적



추진내용

- ✓ 전국 교육청 최초로 보조금 지원 체계 개편
- ✓ 사립학교 지원 준용으로 학교와 격차 완화
 - 학습비를 학교기본운영비 산출로 최초 변경
 - 저평준화 월정액 인건비를 실질 인건비 전액 지원방식으로 변경



성과

- ✓ 뺄셈 행재정 → 절약한 재원의 재분배 → 덧셈 행재정
- ✓ 재정낭비 방지로 보조금 예산 12.3억원 절감
- ✓ 인건비 상한선 책정으로 인건비 보조금 약 1.3억원 절감
- ✓ 재정 미부족 시설의 운영비 50% 감액, 인건비 감액으로 보조금 약 11억원 절감 (감액분은 자체 보유금 사용 유도)



추진배경

- ✓ 교육부 '학교복합시설 활성화 방안('23.3.)과 학교시설 활용에 대한 지역사회 수요 증대로, 학교복합시설 설치 지속 확대 중
- ✓ 공유재산 사용허가로 인한 민원발생 및 전대·무단 증축 등 관련 소송수행 등 과도한 업무량 발생



추진내용

- ✓ 수영장 이관 5개년 계획 수립
- ✓ 2026년까지 시범학교 운영을 통해 업무 확산을 위한 추진 동력 확보



성과

- ✓ 시범1교 선정 및 재산관리관 변경하여 사용허가 직접 실시 후 전담 운영
- ✓ 학교수영장 안정적 운영으로 지역주민 이용 체육시설 확보, 주민편의 증진

01

02

03

04

05

06

07

08



추진배경

- ✓ 2025. 2. 15. 무학여고 학생식당 건물 화재 발생으로 식당 건물(1,178.48㎡)이 일부 소실되어 3월 신학기에 학생들이 안전하고 건강하게 학업에 집중하고 일상으로 돌아갈 수 있도록 신속·적극적인 신학기 학사 운영 정상화 대책 마련 필요



추진내용

- ✓ 재난 대응 골든타임 안에 지역사고수습본부 구성 및 운영
 - 화재 발생 당일 교육감 주재 재난 대응 협의 체계 즉각 가동
- ✓ 일상회복 및 신학기 학사 정상화를 위한 긴급 종합 대책 마련
 - 유관 부서와 협업하여 시설 복구, 급식 운영 등 방안 마련



성과

- ✓ 화재 직후 피해 건물 가림막 즉시 설치
- ✓ 모듈러 식당 신속 설치 및 운영(4실) 급식 운영 정상화 및 학습권 보장
- ✓ 화재 건물 정밀구조안전진단 긴급 실시



추진배경

현장 중심 선제적 대응으로 학생 통학 안전과 학습권 보호

- ✓ 탄핵심판 선고 관련 대규모 찬반 집회·시위로 통학안전 위협
- ✓ 대규모 인파 대비 사고 예방을 위한 적극적 학생 안전대책 필요



추진내용

- ✓ 교육청-학교-경찰 간 정보 공유, 통학로 안전 사전 점검
- ✓ 학부모 대상 서한문 배포, 통학안전대책반 운영 적시 홍보
- ✓ 기관별 협의회 실시 및 교육청-경찰 합동 등하굣길 통학 지원



성과

- ✓ 대규모 집회 대비 교육청 대응 계획으로 체계적 통학안전 관리
- ✓ 통학안전대책반 현장 투입 및 밀착형 지원을 통한 실질적 안전 조치
- ✓ 유관기관 협력 및 학교 소통 강화로 현장 대응력과 정책 실효성 제고

09



추진배경

개별 학생의 어려움을 지원하는 학생 특화 온동네 돌봄

- ✓ 남부 지역 다문화학생 폭증(29%, 서울 1위), 심리·정서 위기학생 지속 증가 (2018년 대비 114%), 기초학력 저하로 학생 밀착지원 필요성 증대
- ✓ 초 1~2학년은 마음건강, 기초학력 등이 본격적으로 발달하는 결정적 시기
- ✓ 신규 채용 늘봄실무사의 전문성 부족으로 사직 지속발생 및 학생지원 동력 약화



추진내용

- ✓ 지역기관(성빈센트 청소년회) 늘봄 운영 대관 추진
- ✓ 초1 맞춤형 프로그램 이전 운영 및 지원
- ✓ 늘봄학교 현장방문 컨설팅 실시



성과

- ✓ 소통·협력의 권역별 늘봄공동체 실시 → 늘봄인력 전문성 향상
- ✓ '다정한 늘봄학교 프로그램' 운영 → 학생의 위기 예방 및 치유